

50.yıldır

**sağlam köklerle
daima en iyiye**

akambalaj
2023 Sürdürülebilirlik
Raporu

50.yıl



İçindekiler

Giriş

- 05 Rapor Hakkında
- 06 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 08 Genel Müdür'ün Mesajı
- 10 Rakamlarla 2023 Yılı Performansımız

Bir Bakışta Bak Ambalaj

- 12 Bak Ambalaj Hakkında
- 13 Sermaye ve Ortaklık Yapımız
- 14 Misyonumuz, Vizyonumuz ve Kurumsal Değerlerimiz
- 16 Yarım Asırlık Başarı Yolculuğumuz
- 17 2023 Yılı'nın Öne Çıkanları
- 18 Ödüllerimiz

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

- 20 Sürdürülebilirlik Stratejimiz ve Organizasyonumuz
- 26 Sürdürülebilirlik Riskleri, Trendleri ve Fırsatları Yönetimi
- 40 Paydaş Haritamız ve Paydaşlarla İlişkiler
- 42 Kurumsal Üyeliklerimiz ve Desteklediğimiz İnişiyatifler
- 44 Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi
- 46 Katkı Sağladığımız Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

Yönetişim

- 48 Kurumsal Yönetim
- 49 Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler
- 51 Risk Yönetimi ve İç Denetim
- 52 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık
- 53 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele

İşimize Değer

- 55 Özet Finansal Bilgiler
- 56 Operasyonel Mükemmellik ve Kalite
- 63 AR-GE ve İnovasyon
- 69 Dijital Dönüşüm ve Otomasyon
- 71 Sürdürülebilir Tedarik Zinciri
- 77 Lojistik Etkiler
- 78 Veri Güvenliği ve Gizliliği
- 79 Nitelikli İstihdama Destek

İnsana Değer

- 82 İnsan Değerleri
- 84 Çalışan Profili
- 85 Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
- 86 Çalışan Eğitimleri ve Gelişimi
- 92 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 95 Acil Durum Hazırlığı
- 96 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 97 Fidandan Ormana: Ege Orman Vakfı

Dünyamıza Değer

- 99 İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevre Yaklaşımı
- 103 Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler
- 107 Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları
- 112 Enerji Verimliliği ve Yönetimi
- 115 Emisyon Yönetimi
- 118 Su Yönetimi
- 119 Kimyasal Yönetimi

Ekler

- 121 Performans Göstergeleri
- 125 GRI İçerik Endeksi

İletişim

Bir asırlık Cumhuriyetimizin yarım asrına tanıklık etmiş köklü bir marka olarak, kurduğumuz ilk günden bu yana; inovatif bakış açımızla *daima en yeniyeye*, paydaşlarımıza katma değer sunan üretim anlayışımızla *daima gelişime* ve gezegene duyduğumuz saygıyla *daima en verimliye* odaklanıyoruz.

Bugün, 100 bin m² alana yayılan 5 farklı tesisimizle, sayısı 700'den fazla alanında uzman ve çevik çalışanımızla, 4 kıta ve 50'den fazla ülkede yüksek ihracat başarımızla dünyanın dört bir yanına ulaşıyor; kaliteli, güvenilir ve sürdürülebilir ürünlerimizi paydaşlarımızla buluşturuyoruz.

Sürekli yatırım ve gelişim odağıyla, tüm faaliyet alanlarımızda "daima en iyiye" ulaşarak, ülkemizde değer yaratmaya devam edeceğiz...



50 yıldır

Daima en yeniye

Sürdürülebilir geleceğe katkı sunmak için yeni ürün ve çözümler geliştiriyoruz. Türkiye’de esnek ambalaj sektöründeki bakanlık onaylı ilk AR-GE Merkezinin sahibiyiz. Gerçekleştirdiğimiz AR-GE çalışmaları sonucunda “Reduce, Recycle, Refuse” yaklaşımıyla geliştirdiğimiz Reborn Ürün Ailesi’ne “Refill” ambalajlarımızı da ekledik. Bu sayede, Reduce ve Recycle aşamalarından sonra yeniden kullanılacak ürünleri sektöre kazandırmış olduk.

21,2
milyon TL

Toplam
AR-GE yatırımı



50 yıldır

Daima gelişime

Esnek ambalaj döngüsel ekonomisini geliştirme odağıyla faaliyetlerini yürüten kuruluşların parçası olduğu CEFLEX inisiyatifinin Türkiye'deki ilk paydaşı olmanın mutluluğunu yaşıyor ve sorumluluğunu taşıyoruz. Esnek ambalajın döngüsel ekonomideki performansını yükseltmek, kaynak verimliliğini artırmak ve atıkları azaltmak amacıyla çevreci üretime ve yatırımlara odaklanıyoruz. Bu doğrultuda, paydaşlarımızla birlikte AR-GE Merkezimizde çalışmalarımızı gerçekleştiriyor, paydaşlarımızın istek ve gereksinimlerini dinliyor, ortak aklın ürünlerini pazara sunuyoruz.

13

Sürdürülebilir
ürün sayısı



50 yıldır

Daima en verimliye

Çevre dostu, fayda ve verimlilik odaklı üretim anlayışımızı, sahip olduğumuz sertifikalarla taçlandırıyoruz. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ile operasyonel süreçlerimizdeki enerji verimliliği takibini sağlıyoruz. Tesislerimizdeki elektrik enerjisinin tamamını yenilenebilir enerji kaynaklarından elde ediyor ve I-REC Sertifikamızla iddiamızı doğruluyoruz. Karbon salımına ve iklim değişikliğine yönelik önemli bir adım olan Karbon Saydamlık Projesi'ne ise 2010 yılından bu yana raporlama gerçekleştiriyoruz.

1,1 milyon TL

Toplam
çevre yatırımı



RAPOR HAKKINDA

Bu yıl üçüncüsünü yayımladığımız 2023 Sürdürülebilirlik Raporumuz ile faaliyetlerimizin sosyal, ekonomik ve çevresel boyutlarını tüm paydaşlarımıza sunmaktan mutluluk duyuyoruz.

Bak Ambalaj olarak, sürdürülebilirlik yolculuğumuzda her zaman daha iyiye ulaşma hedefiyle emin adımlarla ilerliyoruz. Bu yıl üçüncüsünü yayımladığımız 2023 Sürdürülebilirlik Raporumuz ile dünyamızı gelecek kuşaklara yine yaşanabilir bir şekilde devretme sorumluluğu ile faaliyetlerimizin sosyal, ekonomik ve çevresel boyutlarını tüm paydaşlarımıza sunmaktan mutluluk duyuyoruz. Sürdürülebilirlik Raporumuzda; yönetim yaklaşımımızı, elde ettiğimiz performans sonuçlarını, gelecek hedeflerimizi ve sürdürülebilirlik uygulamalarımızı şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerine bağlı kalarak paydaşlarımızın görüşlerine sunuyoruz.

Bu Rapor, Bak Ambalaj San. ve Tic. AŞ Şirketimiz tarafından GRI Standartlarına uyumlu olarak 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 tarihlerini kapsayacak şekilde hazırlanmıştır. Raporlama süreci, Bakioğlu Holding İş Güvenliği ve Çevre Bölümümüz ile Sürdürülebilirlik Komitemiz tarafından merkezi olarak yürütülmüştür.

Paydaşlarımızın geri bildirimlerini hem sürdürülebilirlik faaliyetlerimizi hem de raporlama süreçlerimizi iyileştirmek adına çok önemli buluyoruz. Sürdürülebilirlik faaliyetlerimiz ve raporlama çalışmalarımız hakkında görüş ve önerilerinizi sustainability@bakioglu.com.tr adresinden bize iletebilirsiniz.

Bak Ambalaj, bir Bakioğlu Holding Ambalaj Grup Şirketi'dir. Bakioğlu Holding'in konsolide olarak hazırlanmış 2023 Sürdürülebilirlik Raporu'na [linkten](#) ulaşabilirsiniz.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Bak Ambalaj olarak kuruluşumuzdan bu yana, tüm faaliyetlerimizi sürdürülebilirlik odağında şekillendiriyoruz.

Değerli Paydaşlarımız,

Bak Ambalaj olarak, hedeflerimizden sapmadan ilerlediğimiz sürdürülebilirlik yolculuğumuzda, 2023 yılı bizim için oldukça özel bir yıldır. Cumhuriyetimizin 100. yılına eşlik eden Şirketimizin bu sene 50. yaşını kutlamanın ve hep birlikte emin adımlarla geleceğe ilerlemenin gururunu yaşadık.

2023 yılını, özverili çalışanlarımızın katkılarıyla hayata geçirdiğimiz sürdürülebilirlik odaklı eylem ve projelerle başarılı bir şekilde geride bıraktık. Yılın başında ülkemizi derinden sarsan ve 11 ilimizi etkileyen Kahramanmaraş depremiyle çok büyük bir üzüntü yaşadık ve içinde bulunduğumuz topluma, ülkeye, dünyaya olan sorumluluk anlayışımızla resmi kurumlar aracılığıyla bölgedeki yaraların sarılması için gereken acil ve öncelikli ihtiyaçların temininde aktif rol aldık. Yaralarımızı sarmak için yürüttüğümüz bu çalışmalara paralel şekilde, Bak Ambalaj

olarak kararlılıkla faaliyetlerimizi sürdürdük. Deprem yol açtığı ekonomik dalgalanmalara ek olarak, iklim krizinin etkilerini de dünya genelinde daha yoğun bir şekilde hissetmeye başladık. Ulusal ve uluslararası alanda öngörülemeyen olaylarla karşılaşma riskinin her geçen gün arttığı bir dünyada, hedeflerimiz doğrultusunda gösterdiğimiz kararlı duruş ve ilerleme, sis perdesini aralamamızı ve yol almamızı sağlayan en önemli etmen olmuştur.

Ayrıca 2023 yılında ülkemizde yaşanan Cumhurbaşkanlığı seçimleri, yüksek enflasyonla mücadele ve sıkı para politikaları gibi zorluklar, bu yılın ajandasının en belirgin gündem maddeleri arasında yer almıştır. Cumhurbaşkanlığı seçimlerinin ardından, ekonomi yönetiminde yeni bir sayfa açılmıştır. Bu doğrultuda, faiz oranları ve sıkılaştırma önlemleri artırılarak orta vadeli ekonomik istikrarı sağlamaya yönelik gerekli adımlar atılmıştır.

3,4
milyar TL

Net satışlarımız
3,4 milyar TL olarak
gerçekleşti.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Geliştirdiğimiz çözümlerle, insan ve çevre odağında ortak akılla ortaya koyduğumuz sürdürülebilirlik yaklaşımımızla, sürdürülebilir yaşamın savunucusu olmaya devam ediyoruz.

Enflasyonla mücadelede kısa vadede tam başarı elde edilemese de, ülkemizin risk priminin düşmesi, uzun vadeli enflasyon hedeflerine ulaşmak için önemli bir adım olarak görülmektedir. Ekonomide istikrarı sağlamak için para politikalarının kararlılıkla sürdürülmesi, piyasa müdahalesinden kaçınılması, yabancı sermayenin girişini teşvik edecek yatırımcı güveninin oluşturulması bu yılın öncelikli konuları arasında değerlendirilmektedir. Aynı zamanda sürdürülebilir bir kalkınma modelinin hayata geçirilmesi için bütçe ve cari işlemler açıklarının disiplin altına alınması 2024 yılı boyunca kritik önem taşımaktadır.

2023 yılında tüm karşılaştığımız zorluklara ve belirsizliğin egemen olduğu konjonktüre rağmen, değerlerimizle uyumlu bir şekilde sürdürülebilir iş modelimizle işimize odaklandık. Maliyetleri azaltmaya, kayıpları minimize etmeye, iş güvenliğini odağa alarak üretim faaliyetlerimizi daha verimli, kaliteli ve sürdürülebilir hale getirmeye yönelik çalışmalarımızı sürdürdük. Para politikalarının sonucu olarak yurt içindeki kredi imkânlarındaki kısıtlılığın rağmen, uluslararası kredi kaynaklarına yönelerek yatırımlarımızı kararlılıkla gerçekleştirdik. Ayrıca çalışanlarımızı, bu ekonomik görünümün yansımalarından, yüksek enflasyondan korumak için ek tedbirler aldık.

Bak Ambalaj olarak kuruluşumuzdan bu yana, tüm faaliyetlerimizi sürdürülebilirlik odağında şekillendiriyoruz. Ege Orman Vakfı aracılığıyla doğaya her sene yeni ormanlar kazandırıyoruz. Tesislerimizde fosil yakıt tüketmeden tüm elektrik enerji ihtiyaçlarımızı yenilenebilir enerji kaynaklarından temin ediyoruz. Hayatımızın olmazsa olmazı

diyebileceğimiz döngüsel ekonomiyle uyumlu AR-GE çalışmalarımızla küresel sürdürülebilirlik hedeflerine entegre olarak faaliyetlerimizi yürütüyoruz. Bu çalışmaların sonucunda, atık azaltımına yönelik doğrudan çözüm olarak yeniden kullanılabilir "Refill" ambalaj tasarımı ile %100 geri dönüştürülebilir ürün portföyümüzü gururla sunuyoruz. Geliştirdiğimiz çözümlerle, insan ve çevre odağında ortak akılla ortaya koyduğumuz sürdürülebilirlik yaklaşımımızla, sürdürülebilir yaşamın savunucusu olmaya devam ediyoruz.

2024 yılında da sektördeki güçlü konumumuzu dijital atılımlar ve operasyonel mükemmellikle geliştirerek, kararlılıkla yol almaya devam edeceğiz. Karşımıza çıkan zorluklara rağmen, birbirimizden aldığımız güçle, işimize sarılarak çalışmaya devam edeceğiz. Mustafa Kemal Atatürk'ün "Umutsuz durumlar yoktur, umutsuz insanlar vardır." sözünü düstur edinerek, Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında da geleceğe umut ve inançla ilerleyeceğiz.

Birlikte daha fazla başarıya ulaşacağımıza olan inancımızı tazeleyen değerli çalışma arkadaşlarımıza ve tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Ali Enver Bakiöglü
Yönetim Kurulu Başkanı

%74

ihracat oranı

2023 yılında satışlarımızın %74'ünü yurt dışına ihraç ederek ülke ekonomimize önemli bir katkı sağladık.

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

İklim değişikliği ile mücadele, ürün yaşam döngüsü, yenilenebilir enerji alanlarında yaptığımız yatırımlar ve yeniliklerle, sürdürülebilirlik rotamızı aydınlatan ilkelerimizin ışığında 2023 yılında da çalışmalarımızı gerçekleştirdik.

Değerli Paydaşlarımız,

Bak Ambalaj'ın kuruluşundan günümüze, başta çalışanlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımızla birlikte sayısız başarıya ve üstün kalitede hizmetlere imza attık, atmaya da devam ediyoruz. Bizim için yarım asrı temsil eden ve sektörümüzdeki güçlü konumumuzu perçinlediğimiz 2023 yılına, maalesef olumsuz bir şekilde giriş yaptık. Türkiye sınırlarında yaşanan büyük deprem felaketi, ülkemizi ve bizleri derin bir üzüntüye boğmuştur. Ardından gelen aylarda, hepimizin birebir yaşadığı politik belirsizlikler ve gerilimler, yüksek enflasyonla mücadele ve sıkı para politikaları da hayatımıza dahil olmuştur. Tüm olumsuzluklara rağmen, her yıl olduğu gibi sürdürülebilir başarı hikayemizi bir adım daha ileriye taşıdığımız bir yıl geçirmeyi başardık. Vizyonumuz ve misyonumuz doğrultusunda hedeflerimiz ulaşmak için sürekli yatırım ve gelişim ilkesiyle azimle çalışmaya devam ediyoruz.

50. yılımız olan 2023 yılına, Grubumuzun 2023 mottosu doğrultusunda "Hızlı değişimin yarattığı dalgalı denizlerde, değerlerimizin verdiği güvenle, sürdürülebilirlik rotamızı aydınlatan ilkelerimizin ışığında ve 50 yıllık tecrübemizin getirdiği kararlılıkla yol alacağız." diyerek giriş yaptık. Değerlerimizi koruyarak ve hedeflerimizin üzerine her yeni gün yenisini ekleyerek ilerlediğimiz bu yolda, küresel olarak

büyük bir tehlike olarak görülen iklim krizi, kaynakların sınırlılığı ve beraberinde gelişen ekonomik, sosyal ve çevresel kısıtlamalar eşliğinde Bak Ambalaj olarak sürdürülebilir ve umut verici aksiyonlar almaya devam ediyoruz.

İklim krizinin artan etkileriyle mücadele etmek adına, küresel çapta imzalanan 2015 Paris İklim Anlaşması'nın gereklilikleri doğrultusunda, sıcaklık artışını 2 derece ile sınırlama ve mümkünse 1,5 derecede tutma hedefine ulaşmak için üretim ağımız ve tüm paydaşlarımızla iş birliği içinde faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Avrupa Yeşil Mutabakatı Eylem Planı kapsamında; emisyonların 2030 yılına kadar 1990 seviyesine göre %55 azaltılması, yenilenebilir enerji tüketim oranının en az %32'ye çıkarılması ve enerji verimliliğinde en az %30 iyileştirme sağlanması gibi ciddi hedefler belirlenmiştir. Bizler bu hedeflere doğrudan katkı sağlayabilmek için, yıl içinde geliştirdiğimiz stratejiler eşliğinde hazırladığımız sürdürülebilirlik yol haritamızla hedeflerimizi somutlaştırdık. Gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakma sorumluluğu ile küresel hedeflere yönelik sürdürülebilirlik yatırımlarımızı sürdürüyoruz.

İklim değişikliği ile mücadele, ürün yaşam döngüsü, yenilenebilir enerji alanlarında yaptığımız yatırımlar ve yeniliklerle, sürdürülebilirlik rotamızı aydınlatan ilkelerimizin



GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Esnek ambalaj sektöründeki yolculuğumuzu, çalışanlarımızın özverisiyle her zaman bir adım öteye taşımaya odaklanıyoruz. Sürdürülebilir bir dünya için pek çok yeni başarıya imza atarak katkı sağlamaya devam edeceğiz.

İşğında 2023 yılında da çalışmalarımızı gerçekleştirdik. AR-GE yatırımlarımızda geri dönüştürülebilir ürün portföylerine yoğunlaşarak döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir ürün portföyünün geliştirilmesine yenilikçi ürün projelerimiz ile hizmet etmeye devam ettik. Bu hizmet anlayışıyla, şimdi de sürdürülebilir ambalaj üretiminde biyobozunur ve kompostlanabilir özellikte yeni ürünlerin geliştirilmesi için çalışmalar yürütüyor, yeşil teknoloji yatırımlarına yöneliyoruz.

Yaşadığımız dünyayı, gelecek kuşaklara yine yaşanabilir bir şekilde devretme sorumluluğu ile geleceğimiz için enerjiyi koruyoruz. I-REC Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası ile enerji tüketimimizi yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlayarak, kaynak kullanıma bağlı emisyonlarımızda azaltım sağlayarak enerji verimliliğini artırıyoruz. Önümüzdeki yıllarda da sertifikalı yenilenebilir enerji tercihiyle elektrik tüketiminden kaynaklanan CO₂ salımını azaltmayı hedefliyoruz. Bakioğlu Holding Grup Şirketlerinde ilk Sıfır Atık Belgesi'ni almaya hak kazanan şirket olarak, sürdürülebilirlik odağında yenilenebilir enerji kaynaklarına ağırlık vererek, rüzgar ve güneş enerjisi yatırımlarımızı artırıyoruz.

Hedeflerimiz doğrultusunda, AR-GE odağında sürdürülebilir çözümler üretmeye devam ediyoruz. Çalışmalarımız sonucunda uzun raf ömrü için yüksek bariyer özelliğine sahip

%100 geri dönüştürülebilir ambalajların da içinde bulunduğu "Reborn Ürün Ailesi"ni ve aynı zamanda geri dönüşüm ilkelerinden Reduce ve Recycle'dan sonra Reuse, yeniden kullanılabilir ambalaj tasarımı olan yeniden doluma uygun Refill ambalajı da geliştirmenin gurur ve mutluluğunu yaşıyoruz. Patlama dayanım testlerinden başarıyla geçen, tekrar doluma uygun bu ambalaj ile son tüketiciye aynı ambalajı birden çok kez kullanma imkânı sunuyoruz. Bu sayede Bak Ambalaj olarak sürdürülebilir esnek ambalaj çözümlerine bir yenisini daha ekleyerek sektördeki pozisyonumuzu güçlendiriyor ve uzun vadeli değer yaratan çözümler sunmaya devam ediyoruz.

Dönem içerisinde 1.000 mm ene kadar dilinmiş bobinleri, 450 m/dk. hıza kadar aktarma yapabilecek Dilme Aktarma Makinesi yatırımımızla birlikte Bak Ambalaj olarak toplam 21,2 milyon TL AR-GE yatırımı gerçekleştirdik. "AR-GE 250: Türkiye'nin En Çok AR-GE Harcaması Yapan 250 Şirketi Araştırması"nda yer almış bir şirket olarak, gelecek hedeflerimize ulaşmak için AR-GE yatırımlarımıza ve çalışmalarımıza hız kesmeden devam edeceğiz.

Küresel ölçekte karşılaştığımız yüksek faiz oranları, likidite darlığı, süregelen askeri ve politik gerilimlerin toplum üzerinde yarattığı etkiler ve Türkiye ekonomisinin istikrarını

sağlamaya çalıştığı dalgali bir dönem içerisinde; Bak Ambalaj olarak, son iki yılda gerçekleştirdiğimiz yatırımlarımızla artan üretim kapasitemizi faal hale getirmeyi hedefliyoruz. Uzun vadeli bakış açımızla oluşturduğumuz Stratejik Plan Yol Haritamız doğrultusunda çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Artan kapasitemiz çerçevesinde "Her şeye rağmen satışı artırmak değil, eğer kârlı ise ve artı değer yaratacak ise satışı artırmak" görüşüyle yarattığımız ekonomik değeri artırarak ilerliyoruz. Bu bakış açısıyla, 2023 yılında Bak Ambalaj olarak %74 ihracat oranına ulaşmanın gururunu yaşıyoruz.

Sürdürülebilir bir kurumsal kültür oluşturarak tüm çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın ortak etik değerlerde buluşması, liderlik gelişimleri ve nitelikli eğitim almaları adına geliştirdiğimiz proje ve uygulamalarla verimliliği dijital araçlarla artırmaya devam ediyoruz. Aynı zamanda tedarik zincirinde çevresel etkilerimizi azaltarak paydaş ilişkilerimizi özenle geliştiriyoruz. İşimizi en iyi şekilde yaparak paydaşlarımız, toplum ve gelecek için değer yaratmaya ve faaliyet gösterdiğimiz alanlarda sivil toplum kuruluşları, kamu kurum ve kuruluşları ile çalışmaya özen gösteriyoruz. Ege Orman Vakfı'yla birlikte yürüttüğümüz çevre odaklı faaliyetlerin yanı sıra sosyal ve ekonomik fayda odaklı çalışmalarımızla, nitelikli istihdama ve yerel ekonomiye katkı sağlamanın mutluluğunu yaşıyoruz.

Sürdürülebilirlik bilincini iş stratejilerimize entegre ettiğimiz 2025 vizyonumuza kararlı adımlarla ilerliyoruz ve ilerlemeye devam edeceğiz. Esnek ambalaj sektöründeki yolculuğumuzu, çalışanlarımızın özverisiyle her zaman bir adım öteye taşımaya odaklanıyoruz. Sürdürülebilir bir dünya için pek çok yeni başarıya imza atarak katkı sağlamaya devam edeceğiz. Bu süreçte bizlere destek olan ve güvenen tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimizi sunuyorum. Birlik, aşk, kararlılık ve inanç ilkelerimizle sonsuz başarılarla birlikte yürümek dileğiyle...

Saygılarımla,

Mehmet Emin BOZDAĞ
Genel Müdür

700+
Çalışan

Bak Ambalaj olarak, 2023 yıl sonu itibarıyla 700'den fazla çalışma arkadaşımızla hedeflerimize ilerliyoruz.



Giriş

Bir Bakışta Bak Ambalaj

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Yönetişim

İşimize Değer

İnsanımıza Değer

Dünyamıza Değer

Ekler

2023 Sürdürülebilirlik Raporu

RAKAMLARLA 2023 YILI PERFORMANSIMIZ

700'den fazla çalışan gücümüz ve %70'ün üzerindeki ihracat oranımızla ülke ekonomisine ve geleceğe katkı sağlamak için çalışıyoruz.

%99,99
Atık Geri Dönüşümü

%100
Yenilenebilir Enerji

50+
İhracat
Yapılan Ülke

7,94
GJ/ton
Spesifik
Enerji Tüketimi

4,60
ton CO₂/ton
Spesifik
Emisyon Miktarı

3,99
m³/ton
Spesifik
Su Tüketimi

19.662
kişi* saat
Çalışan
Gelişim Eğitimi

21,2
milyon TL
AR-GE Yatırımı

6.420
kişi* saat
İSG Eğitimi

%74
İhracat Oranı

700+
Çalışan





BİR BAKIŞTA BAK AMBALAJ

*50 yıldır başarı odağıyla
ve sağlam köklerle yükseliyor,
geleceğe kararlılıkla ilerliyoruz.*

BAK AMBALAJ HAKKINDA

Dikey entegre iş modelimiz, esnek ambalaj döngüsel ekonomisine hizmet eden üretim ve yönetim anlayışımızla küresel rekabette Türk ambalaj sektörüne katkı sağlıyoruz.

Bak Ambalaj Tarihçesi ve Faaliyetleri

Bakioğlu Holding'in ilk şirketi olan Bak Ambalaj San. ve Tic. AŞ olarak, baskılı ve baskısız torba üretimi gerçekleştirmek üzere 1973 yılında İzmir'de kurulduk. İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde 100.390 m²'de 5 ayrı tesis ve 700'den fazla çalışan gücümüzle, faaliyetlerimizi yürütüyoruz. Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu arasında yer alan Bak Ambalaj olarak, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ağustos 2017 tarihinde sertifikalandırılan, baskılı esnek ambalaj sektöründe ilk olma özelliği taşıyan Bak Ambalaj AR-GE Merkezi (BAK AGM) ile proje ve faaliyetlerimizi merkez binasında tek çatı altında yönetiyoruz.

Çeşitli sektörlerde baskılı, baskısız ve laminasyonlu esnek ambalaj ürettiğimiz Şirketimizde, yatırımlarla üretim portföyümüzü sürekli genişletirken Avrupa'da sektörün liderleri arasında kalıcı bir şekilde yer almayı hedefliyoruz. Küresel konjonktürdeki gelişmelere ve değişikliklere anında cevap verebilen dinamik bir şirket olarak, başta Batı Avrupa ve Amerika olmak üzere 4 kıtada 50'den fazla ülkeye ihracat gerçekleştirirken, ülkemizin lojistik avantajı sayesinde Avrupa ve Amerika'da bulunan depolar ile müşterilerimize daha yakınız.

Bak Ambalaj'da operasyonel verimlilik ve müşteri memnuniyetini odağımıza alarak, üretimde kaliteden asla ödün vermeden çalışmaya devam ediyoruz. Sahip olduğumuz birlik, aşk, kararlılık ve inançla kurumsal yapımızı güçlendirmeye, büyüme ve dünya markası olma doğru

yol olarak, doğru yatırımlarla portföyümüzü genişletiyor ve Avrupa'da sektör liderleri arasında yer almayı hedefliyoruz.

50 yıllık deneyimimiz ile plastik ve alüminyum malzemeleri yüksek kaliteli nihai ürünler haline getiriyor, çeşitli sektörlerde baskılı, baskısız ve laminasyonlu olarak esnek ambalaj ürettiğimiz Sürdürülebilirlik odağında; sağlıklı ürünler, sağlıklı çevre ve sağlıklı toplum için değer yaratmaya devam ediyoruz.

50'den fazla ülkede, 4 üretim tesisimiz ve 200'den fazla şirket ile iş birliklerimizi geliştiriyor, doğru yatırımlarla her yıl ekibimize güç katıyoruz. 700'ün üzerindeki çalışan gücümüzle ürettiklerimizin %70'ten fazlasını ihraç ederek ülke ekonomisine ve geleceğe katkı sağlamak için çalışıyoruz.

Sürekli yatırım ve gelişimle, yer aldığı tüm faaliyet alanlarında "en iyiyi" ulaşıyor, ülkesine değer katan dünya çapında saygın bir şirketler topluluğu olan Bakioğlu Holding bünyesinde "baki" kalma misyonuna ortak oluyoruz. Dikey entegrasyon iş modelimiz, esnek ambalaj döngüsel ekonomisine hizmet eden üretim ve yönetim anlayışımızla küresel rekabette Türk ambalaj sektörüne katkı sağlıyoruz.

Sürdürülebilirlik Bilinciyle "Sorumlu ve Sağlıklı Ambalaj" Anlayışımız

Esnek ambalaj sektöründe öncü bir şirket olarak, ambalajların tasarım süreçlerine yönelik hizmetlerden malzemelerin ön işlemden geçmesi

ve farklı basın tekniklerinin dönüştürülmesine, katma değerli ürünlerin üretilmesine dek tüm entegre değer zincirimizde sorumlu ambalaj anlayışı ile kalite ve çevrenin korunmasından taviz vermeden çalışıyoruz.

Gıda, içecek, kimyevi ve hijyenik ürünler sektörlerine ithal ürünleri ikame edebilecek kalitede, yüksek nitelikli ve uçtan uca ambalaj çözümleri sunuyoruz. Bak Ambalaj olarak tüketicileri, gıda güvenliğinin güvence altına alındığı ürünlerle buluşturuyoruz. Ambalaj çözümlerimiz aynı zamanda kimyevi ve hijyenik ürünlerin steril kalmasında da önemli bir role sahiptir. Üretici firmalara sağladığımız en uygun ambalaj kompozisyon ve tasarımlar sayesinde tüketicilerin ürünlere güvenli erişimini sağlıyoruz.

Ekonomide ve günlük yaşamda çok geniş bir kullanım alanına sahip olan plastiğin, en sağlıklı, güvenli ve sürdürülebilir biçimde üretilmesini ve sunulmasını amaçlıyor, sorumlu ambalaj üretmek misyonuyla çalışıyoruz. Tüm üretim süreçlerimizde, ulusal ve uluslararası standartlara bağlı kalıyor, kendimizi sürekli geliştiriyoruz.

İklime ve doğaya değer veren, etik ve sorumlu bir şirket olma bilinciyle geri dönüşüm ve yenilenebilir enerji çalışmalarımızla döngüsel ekonomiye destekliyor, iklim değişikliği üzerindeki etkilerimizi sınırlandırıyoruz. Tüm bu uygulamalarımızla, paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmayı öncelik kabul ediyoruz.



50+
İhracat
Yaptığımız
Ülke Sayısı

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Bak Ambalaj olarak, sağlam sermaye yapımızdan aldığımız güçle geleceğe emin adımlarla ilerliyoruz.

Hissedar	Hisse Tutarı	Hisse Adedi	Ortaklık Payı (%)
Bakioğlu Holding ⁽¹⁾	22.557.145	2.255.714.500	62,66
Cem Bakioğlu	5.762.733	576.273.250	16,01
Diğer	7.680.122	768.012.250	21,33
Toplam	36.000.000	3.600.000.000	100

· Bir (1) adet Şirket hisse senedi 0,01 TL nominal değerdedir. Sermaye miktarı her biri 1 (Bir) Kuruş (Kr) itibarı değerinde 3.600.000.000 adet hisseye bölünmüştür.

· Şirket'in sermayeyi temsil eden hisse senetleri (A), (B) ve (C) olmak üzere üçe ayrılmaktadır. (A) grubu hisselerine; Yönetim Kurulu'nun çoğunluğunu, denetçilerin ise tamamının seçme ve genel kurul toplantılarında her bir hisseye 15 (on beş) oy imtiyazları tanınmıştır. Şirket, (A) grubu hisse senetleri 100.000 TL olup, nama yazılıdır. (B) grubu hisse senetleri 290.000 TL olup, nama yazılıdır. (C) grubu hisse senetleri 35.610.000 TL olup, hamiline yazılıdır.

Diğer
%21,33

Bakioğlu Holding AŞ
%62,66



Cem Bakioğlu
%16,01





Giriş

Bir Bakışta Bak Ambalaj

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Yönetişim

İşimize Değer

İnsanımıza Değer

Dünyamıza Değer

Ekler

2023 Sürdürülebilirlik Raporu

MİSYONUMUZ, VİZYONUMUZ VE KURUMSAL DEĞERLERİMİZ

Bak Ambalaj olarak, her zaman "en iyiye" ulaşmayı hedefleyerek hem ülkemizin hem de Grubumuzun adını hep daha iyiye taşımak için çalışıyoruz. Bu doğrultuda bilgiye, yeniliğe, teknolojiye, insan değerimize ve geleceğimize yatırım yapıyoruz. Gelişim sürecinde yolculuğumuza "Baki Anayasamız" ışık tutuyor, markamızla ve yarattığımız değerlerle "baki kalmak" için çalışıyoruz. Bakioğlu Holding Grup Şirketleri olarak belirlediğimiz vizyonumuza ulaşmak için, değerlerimizle ilerliyor, kararlılıkla misyonumuzu gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.

MİSYONUMUZ

Dün, bugün, yarın. Baki kalmak için sonsuz azimle çalışıyoruz. Sürekli yatırım ve gelişimle, yer aldığımız tüm faaliyet alanlarında "en iyiye" ulaşarak ülkemize değer katan dünya çapında saygın bir şirketler topluluğu olarak "baki" kalmak.

VİZYONUMUZ

Hedefimiz 2025. Sonsuz inançla ilerliyoruz. Ulusal sermayeli aile şirketi yapımızı muhafaza ederek 2025 yılında "Avrupa'nın ilk 5 esnek ambalaj üreticisi" arasında yer almak.

MİSYONUMUZ, VİZYONUMUZ VE KURUMSAL DEĞERLERİMİZ

Kurumsal Değerlerimiz

Ortak amaçlar doğrultusunda, kararlılık ve aşkla yaptığımız işe inanan tüm çalışma arkadaşlarımızla sahiplendiğimiz kurumsal değerlerimiz arasında "insana değer, güven, adalet, kalite ve çözüm odaklılık, gelişmek ve geliştirmek ve sosyal sorumluluk" yer almaktadır.

İnsana değer veriz.

İşimizin odağında yer verdiğimiz insan, bizim için "kaynak" değil bir "değer"dir. Tüm faaliyetlerimizde "önce insan" diyerek yola çıkarız.



Güven sağlarız.

Güven esaslı ilişkiler geliştiriz. Söylediklerimizi yapar; işimize, sorumluluklarımıza, değerlerimize ve birbirimize sahip çıkarız. Söylem ve eylem bütünlüğüne önem verir, güven sağlarız.



Adalet, temelimizi oluşturur.

Hesap verilebilir, şeffaf ve adil bir kurum kültüründe hareket ederiz. Fırsat eşitliğini önemser, iş ve insan ilişkilerimizde "adil yaklaşımlar" sergileriz.



Kalite ve çözüm odaklı hareket ederiz.

Tüm süreçlerimizde yapıcı-geliştirici şekilde ilerleriz. Hem müşterilerimizin hem çalışanlarımızın memnuniyeti ve güveni için kaliteye önem verir, çözüm odaklı yaklaşımlar sergileriz. Bu yaklaşım sayesinde bir dünya şirketi olma hedefimizle ulusal ve uluslararası alanda tüm girişimlerimizde "değer" yaratırız.



Gelişmek ve geliştirmek işimizdir.

Sürdürülebilirliğin; gelişim, değişim ve yenilikle geleceğini biliriz. Sadece teknolojiye, üretime ve tesislere değil; insana da yatırım yaparız, bilgiyi paylaşarak kurumsal hafızayı güçlendiriz: "Gelişirken geliştiziriz."



Sosyal sorumluluk bilinci taşıyoruz.

Ülkemizde ve çevremizdeki gelişmelere duyarlılık gösterir; üzerimize düşen görevleri yerine getiriz. Ulusumuza, kültürel değerlerimize, ailemize ve çevremize duyarlıyız.





Giriş

Bir Bakışta Bak Ambalaj

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Yönetişim

İşimize Değer

İnsana Değer

Dünyamıza Değer

Ekler



YARIM ASIRLIK BAŞARI YOLCUĞUMUZ

2023 senesi, “birlik, aşk, kararlılık ve inanç” ilkeleriyle yol aldığımız ve başarıyla geride bıraktığımız 50. yılımızı kutladığımız bir yıldı.

1973

- Bakoğlu Holding'in ilk Grup Şirketi olan Bak Ambalaj, İzmir'de kurulmuştur.

1988

- İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde 22.000 m²'lik bir alanda yeni üretim tesislerinin inşasına başlanmıştır.

1996

- Kalite Güvence Sistemi çalışmaları tamamlanarak BVQI (Bureau Veritas Quality International) kuruluşundan ISO 9001 Sertifikası alınmıştır.

1997

- AIB (American Institute of Baking)'den Hijyen ve Gıda Güvenliği Sertifikaları alınmıştır.

1998

- Bak Ambalaj'ın %25 hissesi, bugünkü adı “Borsa İstanbul” olan İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda halka açılmıştır.

2000

- Bak Ambalaj, üretiminin %45'ini ihraç ederek 13,6 milyon ABD doları ihracat seviyesine ulaşmıştır.

2009

- Japonya'da yapılan törende, TPM Mükemmellik Ödülü'ne hak kazanılmıştır.

2013

- Avrupa'daki lojistik faaliyetlerini merkezileştirmek amacıyla Hollanda'da Avrupa Lojistik Merkezi kurulmuştur.

2017

- Bak Ambalaj AR-GE Merkezi ile Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü alınmıştır.

2020

- TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi alınmıştır.

2021

- Sustainable Packaging Coalition (SPC) üyeliğine adım atılmıştır.
- I-REC Sıfır Karbonlu Yeşil Elektrik Sertifikası'na hak kazanılmıştır.
- Türkiye'de ilk ve tek G7 Master Facility Colorspace Sertifikası alınmıştır.

2022

- Bak Ambalaj'ın iklim değişikliği ile mücadele konusundaki sorumluluğunu odağına alarak, gönüllülük esasıyla başlattığı “Kurumsal Karbon Ayak İzinin Hesaplanması Projesi” başarıyla tamamlanmış ve tüm tesisler için 2021 yılı “Karbon Ayak İzi Hesaplamaları ISO 14064-1: 2018 Standardı'na göre doğrulanmıştır.
- Bakoğlu Holding Grup Şirketleri'nde ilk olarak Bak Ambalaj tarafından Sıfır Atık Belgesi alınmıştır.
- Küresel Raporlama Girişimi (GRI) Standardı temel ilkeleri doğrultusunda hazırlanan 2021 Sürdürülebilirlik Raporu'nu kamuoyu ile paylaşmıştır.

2023

- Bak Ambalaj'ın esnek ambalaj sektörüne adım attığı 1973 senesinden bu yana “birlik, aşk, kararlılık ve inanç” ilkeleriyle en iyiye ulaşmayı hedefleyerek geçirilen 50 yıl geride bırakılmıştır.
- Bak Ambalaj AR-GE Merkezi ile, esnek ambalaj tasarımlarında sürdürülebilir, geri dönüşüme uygun ve atık azaltmaya yönelik çalışmalara bir yenisini daha eklenerek Reduce ve Recycle'dan sonra, yeniden kullanılabilir Refill ambalaj tasarımı geliştirilmiştir.
- 1.000 mm ene kadar dilinmiş bobinleri, 450 m/dk. hıza kadar aktarma yapabilecek bir Dilme Aktarma Makinesi yatırımı gerçekleştirilmiştir.
- AR-GE çalışmaları sonucunda, uzun raf ömrü için yüksek bariyer özelliğine sahip %100 geri dönüştürülebilir ambalajlara sahip “Reborn Ürün Ailesi” geliştirilmiştir.
- Ambalaj Sanayicileri Derneği ev sahipliğinde gerçekleşen, II. Uluslararası Ambalaj Sanayi Kongresi Sponsorları arasında yer alınmıştır.

2023 YILININ ÖNE ÇIKANLARI

Bak Ambalaj olarak, 2023 yılında önemli sürdürülebilirlik çalışmalarına imza atarak ESG performansımızı geliştirmeye devam ettik.

Geri Dönüştürülebilir Ambalaj

2023'te ilk kez gıda temasına uygun PCR (Tüketici Sonrası Geri Dönüştürülmüş) ham madde ile ambalaj üretimini gerçekleştirdik.

AR-GE Yatırım

AR-GE faaliyetlerimizle AR-GE 250, Türkiye'nin En Çok AR-GE Harcaması Yapan Şirketleri Araştırması'nda yer almanın gururunu yaşıyoruz.

%100 Yenilenebilir Elektrik

I-REC Sertifikalı elektrik satın alma uygulaması ile elektrik ihtiyacımızın %100'ünü yenilenebilir kaynaklardan karşılıyoruz.

Operasyon Mükemmellik ve Dijitalleşme

Mobil PM, Üretim Entegrasyonu ve Zekası ve Operasyonel Mükemmellik Portalı dijitalleşme çalışmalarıyla mükemmellik faaliyetlerimizi dijitalleşmeyle buluşturduk.

Lojistik Yönetimi

Esnek ambalaj ürünlerimizin, nakliye yönetimi ve planlama süreçlerinde iyileştirme hedefiyle ele aldığımız SAP TM (Transportation Management) Nakliye Yönetimi Modülü'nün hayata geçirilmesi ile lojistik süreçlerinde sürdürülebilir iyileştirmeler gerçekleştiriyoruz.

Yeşil İnovasyon

Biyo-bazlı yenilenebilir ham madde kullanımı ve sürdürülebilir ürünlere yönelik çalışmalarımızla geleceğe hazırlanıyoruz.

Sürdürülebilirlik Uyumu

Tedarik zinciri araştırmaları için CDP Raporları hazırlıyoruz. Bu kapsamda, 2023 yılında "C" notuyla ödüllendirildik.

Yerel Ekonomiye Destek

Tedarikçi sayımızın %90,85'ini yerel tedarikçilerden seçerek tedarik kaynağından doğan riskleri minimize ettik ve bu sayede yerel ekonomiye önemli bir destek sağlıyoruz.

Çalışan Bağlılığı ve Esneklik

2020 yılında pandemi ile başlayan uzaktan çalışma uygulamasını, haftada bir gün olacak şekilde kalıcı hale getirdik. Ayrıca ofis çalışanlarının işyerinden evine daha erken ulaşabilmesini sağlamak amacıyla çalışma süresini de 30 dakika kısaltarak kurumsal esnekliğimizi artırıyoruz.

Eğitimde Dijitalleşme

Sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda çalışanlarımızın sürekli gelişimini desteklemek amacıyla Bak Akademi çatısı altında yürüttüğümüz eğitimleri dijitalleştirerek her an erişilebilir hale getirdik.



ÖDÜLLERİMİZ

AR-GE faaliyetlerimizle AR-GE 250, Türkiye'nin En Çok AR-GE Harcaması Yapan Şirketleri Araştırmasında yer almanın gururunu yaşıyoruz.

İş Geliştirme Ödüllerimiz

Bak Ambalaj Calgon® İş Birliğinden Ödülle Döndük

Ambalaj Sanayicileri Derneği tarafından dokuzuncusu düzenlenen Ambalaj Ay Yıldızları 2020 Yarışması'ndan Bronz ödülle ayrıldık. Bak Ambalaj Şirketimizin Reckitt Benckiser iş birliği ile Calgon® markası için yaptığı "reBorn® Geri Dönüştürülebilir Mono-PE Ayakta Duran Torba" ambalaj tasarımı ile bu ödülle layık görüldük.

EBSO'dan Başarı Ödülü

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) tarafından her yıl açıklanan "100 Büyük Sanayi Kuruluşu" sıralamasında Bak Ambalaj Şirketimiz ile yer alırken, bu yıl pandemi nedeniyle bir süredir gerçekleştirilemeyen EBSO Başarılı Sanayi Kuruluşları Ödül Töreni'nden Başarı ödülüyle döndük.

AR-GE'ye En Çok Yatırım Yapan Türkiye'nin 500 Şirketi Arasında

Baskılı esnek ambalaj sektöründeki ilk AR-GE Merkezi olma özelliğiyle öne çıkan BAK AGM çatısı altında, gelişen ve değişen ihtiyaçlara çözüm sağlayabilme hedefiyle ve her zaman inovasyon odağıyla çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Tüm bu AR-GE faaliyetlerimizle AR-GE 250, Türkiye'nin En Çok AR-GE Harcaması Yapan Şirketleri Araştırmasında yer almanın gururunu yaşadık.

Bakioğlu Holding ile Aldığımız Ödüller

Bakioğlu Holding olarak, 360 Derece Gelişim Değerlendirme Sistemi ile 14. The Globee-Golden Bridge Business and Innovation Awards uluslararası ödül programında "Yılın İnsan Odaklı İşyeri" kategorisinde Altın ödülle layık görüldük.

26 ülkeden 950 üzerinde başvurunun yer aldığı 7. The Stevie Awards for Great Employers ödül programında Bakioğlu Holding ile, "Yılın En İyi İşvereni- Üretim" kategorisinde Altın; "Yetkinlik ve Beceri Gelişim Yönetiminde Başarı" kategorisinde ise Gümüş ödülle layık görüldük.

67 ülkeden 4.000'e yakın başvurunun yer aldığı Stevies International Business Awards (IBA) ödül programında ise, "Yılın En İyi İnsan Kaynakları Ekibi" kategorisinde de tüm jürilerden en yüksek puanı alarak Altın ödülle, "İnsan Kaynaklarında Başarı" kategorisinde ise Bronz ödülle layık görüldük.

Bakioğlu Holding olarak Brandon Hall Group Hall Group HCM Excellence Awards programı İnsan Kaynakları, Eğitim ve Organizasyonel Gelişim kategorilerinde 1 Gümüş ve 2 Bronz ödül almaya hak kazandık.

Dünya çapındaki kadın girişimcilerin, yöneticilerin ve çalışanların değerlendirildiği "Stevie Awards for Women in Business" ödül programından "Achievement in Human Resources" kategorisinde Bronz ödülle dönmenin gururunu yaşadık.





SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMIMIZ

50 yıldır sürdürülebilirlik odağıyla faaliyetlerimizi sürdürüyor, gezegenimize ve geleceğimize sahip çıkıyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİMİZ VE ORGANİZASYONUMUZ

Sürdürülebilirlik stratejimizi oluştururken, bu stratejiyi tüm operasyonlarımıza doğrudan entegre edebileceğimiz bir yapı kurguladık.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Bak Ambalaj olarak, sürdürülebilirliği iş modelimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Sürdürülebilirlik stratejimizi oluştururken, bu stratejiyi tüm operasyonlarımıza doğrudan entegre edebileceğimiz bir yapı kurguladık.

Sürdürülebilirlik olgusunu “Kazan-Kazan” olarak tanımlıyoruz. Sürdürülebilir bir iş modeliyle tüm paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmaya odaklanıyoruz.

Odağına “döngüsel ekonomiyi” yerleştirdiğimiz iş modelimizi, “geleceğin sürdürülebilir üretim modeli” olarak kabul ediyoruz. Sürdürülebilir bir yaşam için döngüsel bir ekonomi modelinin şart olduğuna inanıyoruz.

En büyük paydaşlarımızdan biri üzerinde yaşadığımız gezegenimiz. İnsanlığın ve tüm canlıların devamlılığı için gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmayı kurumsal sorumluluğumuz olarak görüyoruz. Bu doğrultuda, çevresel ayak izimizi minimize etmek için sürdürülebilirliğin gücünden faydalanıyoruz.

Sürdürülebilirlik Stratejimiz

Tüm bunların ışığında sürdürülebilirlik stratejimizin odak noktasını, çatı şirketimiz olan Bakioğlu Holding’in sürdürülebilirlik mottosu ve ana taahhüdü olan “Sürdürülebilir Yaşam” olarak belirledik. Bu odak noktasını sürdürülebilirliğin üç boyutuyla besliyor ve destekliyoruz.



Bak Ambalaj olarak, sürdürülebilirliği iş modelimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİMİZ VE ORGANİZASYONUMUZ

Sürdürülebilir Yaşam

İnovatif ve sürdürülebilir bir üretim modeli ile ekonomiye değer katıyoruz.

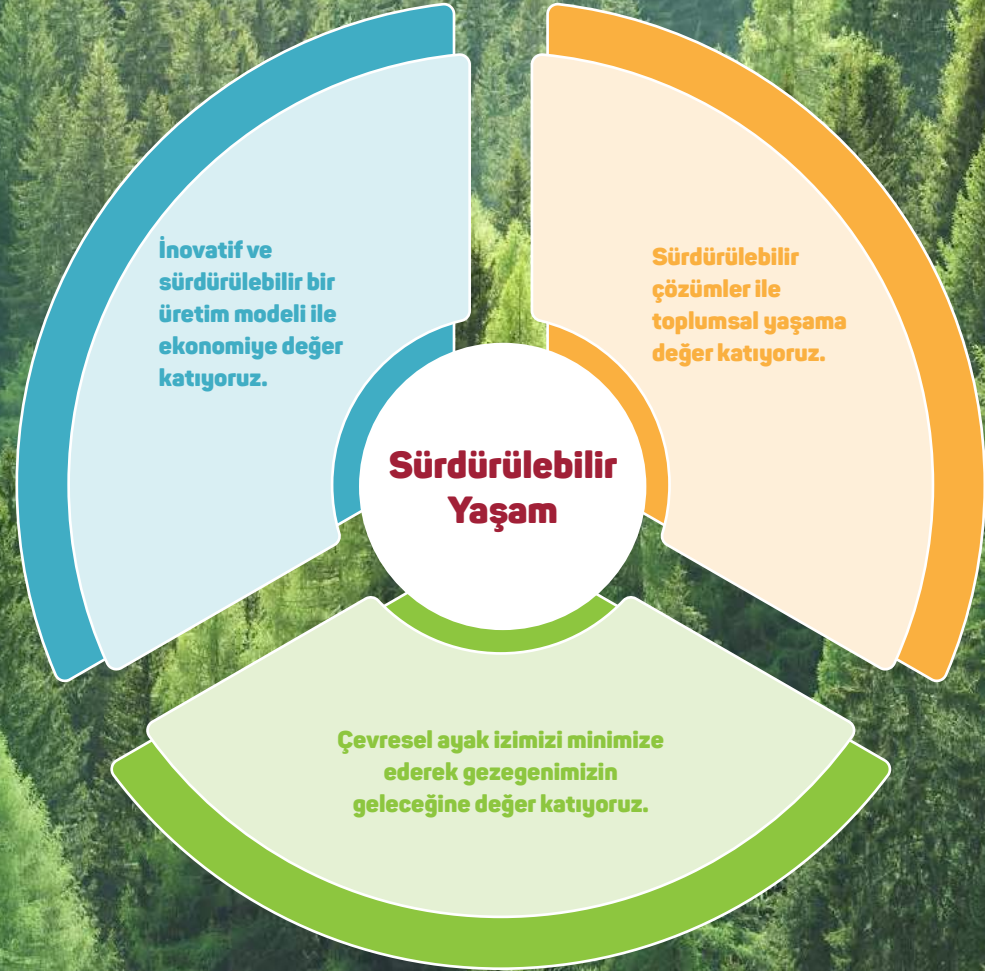
Döngüsel ekonomiye esas alarak sürdürülebilir bir üretim modelini benimsiyoruz. Üretim süreçlerimizi "döngüsellik" kavramı eşliğinde gerçekleştirerek ekonomik değer yaratıyoruz.

Çevresel ayak izimizi minimize ederek gezegenimizin geleceğine değer katıyoruz.

Dünya genelinde kaynakların sınırlı olduğu bilinciyle hareket ediyoruz. Bu bilinç ve farkındalıkla, çevresel etkilerimizi düzenli olarak ölçümlüyoruz, çevresel ayak izimizi düşürecek aksiyon planları ve ülkemizin 2053 Net Sıfır Karbon Hedefi'ne katkı sağlamak için iklim stratejileri geliştiriyoruz.

Sürdürülebilir çözümler ile toplumsal yaşama değer katıyoruz.

Tüm faaliyetlerimizde toplumun faydasını gözetiyor, sürdürülebilir ambalaj çözümlerimizle toplumsal yaşamı kolaylaştırıyoruz. Kurumsal vatandaşlık bilinciyle "insana değer" diyerek toplum refahına katkı sağlamak için var gücümüzle çalışıyoruz.





Giriş

Bir Bakışta Bak Ambalaj

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Yönetişim

İşimize Değer

İnsana Değer

Dünyamıza Değer

Ekler

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİMİZ VE ORGANİZASYONUMUZ

Sürdürülebilirlik Misyonumuz, Vizyonumuz ve Taahhütlerimiz

Çatı şirketimiz Bakioğlu Holding'in misyonunu ve vizyonunu desteklemek adına sürdürülebilirlik çalışmalarımızda, stratejimizi ve yol haritamıza rehberlik edecek sürdürülebilirlik misyonumuz, vizyonumuz ve taahhütlerimizi beyan ediyoruz.

Sürdürülebilirlik Misyonumuz:

"Sürdürülebilirlik, işimizin kalbinde. Dünyamızın geleceğini "Baki" kılmak için çalışıyoruz."

Sürdürülebilirlik Vizyonumuz:

"Hedefimiz 2053. Ülkemizin Net Sıfır Karbon Hedefi'ne katkı sağlamak için emin adımlarla ilerliyoruz."

"Bak Ambalaj'ın Geleceğe Yolculuğu"

adıyla oluşturduğumuz Sürdürülebilirlik Yol Haritamızı ve Hedeflerimizi destekleyen sürdürülebilirlik taahhütlerimiz ise çevreye ve topluma karşı sorumluluğumuzu doğrudan yansıtıyor.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİMİZ VE ORGANİZASYONUMUZ

Çevresel Taahhütlerimiz:

- Sürdürülebilir karbon yönetimi ile emisyonlarımızı kontrol altına ve azaltmak için çalışırız.
- Ambalaj ürünlerimizi geri dönüşümlü malzemeler kullanarak üretmeye öncelik veririz. Mümkün olan her yerde, geri dönüşüm oranlarını artırmak için azami çaba gösteririz.
- Üretim süreçlerimizden kaynaklı atık miktarını azaltmak için yenilikçi uygulamalar geliştirir ve atık yönetimi konusunda en iyi uygulamaları benimseriz.
- Su tüketimimizi azaltarak suyu verimli kullanmaya özen gösteririz.
- Enerji tüketimimizi asgariye düşürmek ve enerji verimliliğini artırmak için sürekli gelişim yaklaşımıyla iyileştirmeler yaparak enerji kullanımını optimize ederiz.
- Üretimde yenilenebilir, geri dönüştürülebilir, biyoçözünür seçenekleri tercih ederiz. Üretimde sürdürülebilirliği her daim teşvik ederiz.
- Sürdürülebilir ambalaj çözümleri geliştirerek dünyanın geleceğine katkı sağlarız.

Sosyal Taahhütlerimiz:

- Sektörümüzde tercih edilen işveren olarak öne çıkarak çalışanlarımızı "insan değerimiz" olarak görürüz.
- Çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği birinci önceliğimizdir. Gelecek hedeflerimize birlikte yol aldığımız insan değerimize güvenli ve konforlu bir çalışma ortamı sağlarız.
- Fırsat eşitliği ve kapsayıcılık yaklaşımıyla her çalışanımıza eşit yaklaşırız ve ayrımcılıktan kaçınılırız.
- Çalışan bağlılığını güçlendirecek uygulamalar geliştirir, çalışanlarımızın mesleki ve kişisel gelişimlerini destekleriz.
- Etiği sürdürülebilirliğin ayrılmaz parçası olarak tanımlar, tüm paydaşlarımızın etik ilkelerimize uyumlu bir şekilde hareket etmesini sağlarız.
- Sıfır tolerans yaklaşımı ile rüşvet ve yolsuzlukla her daim mücadele ederiz.
- Kurumsal vatandaşlık bilinci ile hayata geçirdiğimiz sosyal sorumluluk projeleri ile toplumsal değer yaratırız.
- Sürdürülebilirliğin etki alanının paydaş etkileşimi ile büyüdüğü bilinciyle paydaş iletişimini önceliklendirir, paydaş görüş ve beklentilerini her daim önemseriz.
- Herhangi bir afet veya acil duruma karşı acil eylem planlarımızla her zaman hazırlıklı oluruz.
- Eğitime verdiğimiz katkılarla nitelikli istihdama destek sağlarız.
- Bilgiyi bir değer olarak görürüz, gizliliğine ve güvenliğine önem atfederiz.

Ekonomik Taahhütlerimiz:

- Sektörümüzde ülkemizin bayrağını dünyada gururla temsil eder ve ülke ekonomimize ihracat faaliyetlerimizle önemli katkılar sunarız.
- AR-GE çalışmalarımızla yenilikçi ve sürdürülebilir ürünler geliştiririz.
- Operasyonel mükemmellik ve sürdürülebilir kalite anlayışımızla, sürekli olarak verimliliği artırmak ve ürünlerimizin kalitesinde sürdürülebilirliği sağlamak için iş süreçlerimizi dijital dönüşüm vb. uygulamalarla optimize ederiz.
- Müşteri memnuniyeti ve deneyimini iyileştirmek için tüm çabamızı ortaya koyarız.
- Değer zincirimizde önemli bir rol oynayan lojistik etmenlerden kaynaklı olumsuz etkiyi minimize etmek için büyük bir çaba gösteririz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİMİZ VE ORGANİZASYONUMUZ

Sürdürülebilirlik yönetimi kapsamında Bakioğlu Holding Yönetim Kurulu'ndan başlayarak Bak Ambalaj iş birimlerine uzanan yetkilendirmeyle sağlam bir sürdürülebilirlik yönetimi yapısı oluşturulmuştur.

Sürdürülebilirlik Anlayışımız

Sürdürülebilirlik anlayışımızın temelini insana, gezegene, işimize ve topluma verdiğimiz değer oluşturmaktadır. Bakioğlu Holding'in misyonu, vizyonu, kurumsal değerleri ışığında sürdürülebilir değer üretmek üzere oluşturulan sürdürülebilirlik stratejisi, tüm operasyonel yapının desteği ve aktif rolü ile uygulanmaktadır.

Bakioğlu Grup Şirketleri'nde sürdürülebilirlik yönetimi, 2021 yılında, Bakioğlu Holding ve Grup Şirketleri genelinde paydaş katılımı, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkeleri doğrultusunda gerçekleştirmek amacıyla oluşturulan Sürdürülebilirlik Yönetim Organizasyonu çalışmaları ile başlatılmıştır. Sürdürülebilirlik yönetimi kapsamında Bakioğlu Holding Yönetim Kurulu'ndan başlayarak Bak Ambalaj iş birimlerine uzanan yetkilendirmeyle sağlam bir sürdürülebilirlik yönetimi yapısı oluşturulmuştur. Bu kapsamda, Grup genelinde sürdürülebilirlik konusundaki en üst düzey karar alma organı Bakioğlu Holding Yönetim Kurulu'dur. Kurul, Bakioğlu Holding ve Grup Şirketlerinin ana stratejik yönelimlerinin belirlenmesinde; sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını göz önünde bulundurmada, şirket önceliklerini ve oluşturulan kurumsal politikaları değerlendirmektedir.

Bakioğlu Holding Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülen çalışmaların verimli biçimde gerçekleştirilmesini sağlamak üzere bir alt komite olarak "Sürdürülebilirlik Komitesi" oluşturulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi'nde, Bak Ambalaj Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de üstlenen Bakioğlu Holding İcra Eş Başkanları'nın yanı sıra Bakioğlu Holding İnsan Değerleri ve Kurumsal Gelişim Grup Başkanı ve Bakioğlu Holding Denetim Direktörü ile birlikte toplam 4 üye bulunmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, Bakioğlu Holding ve tüm Grup Şirketleri gibi Bak Ambalaj'ın sürdürülebilirlik performansının takibinden ve iyileştirilmesine yönelik aksiyonların kararlaştırılmasından sorumludur. Bu doğrultuda Komite, sürdürülebilirlik öncelikleri, şirket stratejisi ve iş hedefleri arasındaki uyumu gözetmekte, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik gelişimi takip etmekte, şirket üst yönetiminin sürdürülebilirlik sorumluluklarını belirlemekte ve performansı izlemekte, sürdürülebilirlik politika, strateji ve çalışma programlarını değerlendirmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, elde ettiği bulguları her çeyrek dönemde Bakioğlu Holding Yönetim Kurulu'na, yıllık çalışma raporu ve bulguları Genel Kurul'a sunmaktadır.



İşimize, dünyamıza ve insana değer vererek sürdürülebilir bir gelecek inşa ediyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİMİZ VE ORGANİZASYONUMUZ

Sürdürülebilirlik yönetimi, sadece Bak Ambalaj operasyonlarını değil baştan uca tüm değer zincirini de kapsamaktadır.

Bak Ambalaj yöneticilerinin de üyesi bulunduğu Grup Sürdürülebilirlik Kurulu, Grup Şirketleri'nde yürütülen sürdürülebilirlik çalışmalarına yönelik stratejik karar alma organıdır. Grup Sürdürülebilirlik Kurulu; sosyal, ekonomik, çevresel ve yönetim alanlarında tespit edilen sürdürülebilirlik önceliklerine yönelik şirket stratejilerinin belirlenerek hayata geçirilmesinden Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi ve İcra Eş Başkanları'na karşı sorumludur.

Sürdürülebilirlik önceliklerinin belirlenmesi ve gözden geçirilmesi, sürdürülebilirlik önceliklerine yönelik kurumsal politikaların oluşturulması, risk ve fırsatların değerlendirilmesi, kısa orta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerin belirlenmesi Sürdürülebilirlik Kurulu'nun sorumlulukları arasındadır.

Sürdürülebilirlik Kurulu altında faaliyet gösteren 7 sürdürülebilirlik çalışma grubu bulunmaktadır. Bunlar, İklim ve Çevre Çalışma Grubu, İnsan Değerleri Çalışma Grubu, İş Sağlığı ve Güvenliği Çalışma Grubu, İş Sürekliliği Çalışma Grubu, Döngüsel Ekonomi Çalışma Grubu, Değer Zinciri Çalışma Grubu, İş Etiği Çalışma Grubu'dur. Bak Ambalaj yöneticilerinin

de faaliyet gösterdiği Çalışma Grupları, sürdürülebilirlik yönetimi organizasyonunun saha çalışmalarını yürütmekle görevlidir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik öncelikleri doğrultusunda tespit edilen stratejileri, hedef ve aksiyon planlarına dönüştürmek üzere çalışmalar yürütmek, elde edilen performansı takip etmek, Bak Ambalaj ve diğer Grup Şirketleri'nde hayata geçirilecek iyi uygulamalar için zemin hazırlamak çalışma gruplarının sorumlulukları arasındadır.

Sürdürülebilirlik yönetim organizasyonunda, dış paydaşların çevresel, sosyal, ekonomik ve yönetim alanlarında Bakioğlu Holding ve Grup Şirketleri'nden beklentilerini, sürdürülebilirlik uygulamaları hakkında görüş ve önerilerini sunarak karar alma süreçlerine doğrudan katılma fırsatı bulmaları amacıyla bir Paydaş Konseyi oluşturulması planlanmaktadır. Gönüllü bir danışma organı olarak faaliyet gösterecek Konsey'in; tedarikçiler, sivil toplum örgütleri, müşteriler, sektör temsilcileri ve benzeri dış paydaş gruplarını temsil eden minimum 3 üyeden oluşması öngörülmektedir. Paydaş Konseyi'nin, Grubun sürdürülebilirlik öncelikleri kapsamında stratejik yönelimleri, uygulamaları ve muhtemel gelişim alanları hakkında görüş ve önerilerini sunması beklenmektedir.

Bakioğlu Holding düzeyinde oluşturulan sürdürülebilirlik organizasyonunun kararlarının hayata geçirilmesi Bak Ambalaj Üst Yönetimi'nin görevidir. Belirlenen kurumsal politika ve stratejiler, planlanan uygulamalar uzmanlık alanlarına göre oluşturulan bir görev paylaşımıyla Bak Ambalaj bünyesinde hayata geçirilmektedir.

Bakioğlu Holding ve Grup Şirketleri sürdürülebilirlik yönetimi süreçlerinde takip edilecek ana ilkeler, Bakioğlu Grubu Sürdürülebilirlik Yönetimi Politikası kapsamında belirlenmiş olup paydaşların bilgisine sunulmuştur. Bu politika, Bak Ambalaj yönetici ve çalışanları için de bağlayıcıdır. Politikanın uygulanmasının takibinden Bakioğlu Holding İnsan Değerleri ve Kurumsal Gelişim Grup Başkanlığı sorumludur. Elde edilen bulgular, Bak Ambalaj Üst Yönetimi'nin yanı sıra Sürdürülebilirlik Kurulu ve Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlanır. Bakioğlu Grubu İklim ve Çevre Politikası da Sürdürülebilirlik Yönetimi Politikası için tamamlayıcı niteliktedir.

Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu

Sürdürülebilirlik yönetimi, sadece Bak Ambalaj operasyonlarını değil değer zincirini de kapsamaktadır. Bak Ambalaj'ın da dahil olduğu Bakioğlu Grubu genelinde tedarikçi çalışma koşulları, tedarikçi denetimi, tedarikçi gelişimi, tedarik ürün ve hizmet tercihlerinden sosyal ve çevresel risklerin yönetimi başta olmak üzere, değer zincirinde sürdürülebilirlik konularında uygulama ve performansların takibini geliştirmek amacıyla Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu oluşturulmuştur. Bak Ambalaj temsilcilerinin de yer aldığı bu Çalışma Grubu vasıtasıyla değer zinciri genelinde ürün ve hizmetlerden doğan çevresel, sosyal, ekonomik ve yönetsimsel risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve bu bulguların iş stratejilerini belirlerken göz önünde bulundurulması amaçlanmaktadır.

Bakioğlu Grubu Sürdürülebilirlik Yönetimi Politikası, Bak Ambalaj gibi tüm Grup Şirketleri'nin tedarikçileri ve iş ortakları için de bağlayıcıdır. Bu doğrultuda, Şirketlerden sürdürülebilirlik politikasında yer alan ilkeleri değer zincirlerinde yaygınlaştıracak uygulamalar yürütmeleri beklenmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

Katkı Sağladığımız SKA'lar



Uzun vadeli ve kapsayıcı bir perspektifle hareket ederek, sürdürülebilirlik risklerini proaktif bir şekilde yönetmeyi ve bu riskleri fırsatlara dönüştürmeyi taahhüt ediyoruz.

Bak Ambalaj olarak, faaliyetlerimizde sadece ekonomik riskleri değil, aynı zamanda çevresel ve toplumsal riskleri de göz önünde bulunduruyoruz. Uzun vadeli ve kapsayıcı bir perspektifle hareket ederek, sürdürülebilirlik risklerini proaktif bir şekilde yönetmeyi ve bu riskleri fırsatlara dönüştürmeyi taahhüt ediyoruz.

Değişen ekonomik ve sosyal koşullar, iklim değişikliği ve gelişen mevzuatların sektördeki dinamikleri yönlendirdiğinin farkındayız. Bu dinamikleri titizlikle analiz ederek, sürdürülebilirlik stratejimizi sürekli olarak güncelliyoruz. Sürdürülebilirlik Komitemiz ve Kurulumuz ile bu strateji doğrultusunda, küresel ve ulusal ölçekte ortaya çıkan trendleri yakından takip ederek bu trendlerin sektörümüze ve Şirketimize olan etkilerini değerlendirme çalışmalarını yürütüyoruz.

Risk yönetim yaklaşımımızı, küresel sürdürülebilirlik standartları ve çerçeveleri ile uyumlu hale getirdik. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik risklerini ve fırsatlarını en iyi şekilde yöneterek, sektörde öncü bir rol oynamayı ve geleceği daha yaşanabilir kılmayı amaçlıyoruz. Bak Ambalaj olarak, sürdürülebilirlik konusunda liderliği üstlenerek, tüm paydaşlarımız için değer yaratmaya devam edeceğiz.

Risk yönetim yaklaşımımızı, küresel sürdürülebilirlik standartları ve çerçeveleri ile uyumlu hale getirdik.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

Sürdürülebilirlik Riskleri ve Trendleri Tablosu

KATEGORİ	FİZİKSEL RİSKLER	TANIM	BU RİSKİ NASIL YÖNETİYORUZ?
Çevresel	İklim Değişikliği ve Hava Olayları	İklim değişikliği nedeniyle artan sıcaklık, aşırı yağış, kuraklık, kasırgalar ve sel gibi olaylar, organizasyonlar için ciddi fiziksel riskler oluşturabilir.	Bak Ambalaj olarak, iklim değişikliği ve hava olaylarının oluşturduğu riskleri en aza indirmek için kriz yönetim planları oluşturuyoruz. Düzenli olarak Afet ve Acil Durum Eğitimleri gerçekleştirerek, tesislerimizin tüm çalışanlarıyla birlikte bu tür durumlara karşı bilinçlenmesini ve hazırlıklı olmasını sağlıyoruz. Ayrıca düzenli denetimler yaparak, güvenlik önlemlerinin sürekli iyileştirilmesini hedefliyoruz.
	Deniz Taşımacılığı ve Liman Operasyonları Riskleri	Deniz taşımacılığı ve liman operasyonları denizcilik kazaları, petrol sızıntıları ve gemi trafiği gibi çevresel riskleri beraberinde getirebilir.	Bak Ambalaj olarak, lojistik etkilerimizi azaltmak için kapsamlı çalışmalar yürütüyoruz. Bu doğrultuda, intermodal taşımacılık stratejilerini benimseyerek taşıma modlarını daha verimli kullanıyor, planlama süreçlerini optimize ediyor ve çevresel risklere yönelik alternatif taşımacılık planları geliştiriyoruz. Sürdürülebilir nakliye firmalarıyla iş birliği yaparak karbon emisyonlarını azaltıyor ve lojistik süreçlerimizi sürekli iyileştirerek bu alandaki uygulamalarımızı genişletiyoruz.
	Çevresel Kirlilik ve Kimyasal Riskler	Endüstriyel atıklar, kimyasal sızıntılar ve çevresel kirlilik, su, hava ve toprak kalitesini olumsuz etkileyerek ekosistemlere ve insan sağlığına ciddi zararlar verebilir.	Tesislerimizde biriken sanayi atıklarını etkin bir şekilde yönetmek için Endüstriyel Atık Yönetim Planları hazırlıyor ve uyguluyoruz. Oluşan atıkları çevre mevzuatına uygun olarak depolayıp lisanslı firmalara göndererek doğru şekilde bertaraf ediyoruz. Uyguladığımız Atık Yönetim Planları, atıkların kaynağında azaltılmasını, ayrı toplanmasını ve geri kazanımını içeren "Sıfır Atık" prensiplerine dayanmaktadır. Bu süreç sonucunda, Sıfır Atık Belgesi'ni almaya hak kazanan Bakioğlu Holding bünyesindeki ilk Grup Şirketimiz. Kimyasal yönetiminde, Bak Ambalaj olarak Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi (TMFB) sahibi olup, kimyasal maddelerin yönetimini detaylı ve güvenli bir süreç yönetimiyle gerçekleştiriyoruz. Kimyasal ürünlerin tesise giriş ve çıkışı, depolanması, kullanım koşulları ve kullanımı sonucu açığa çıkan atıkların bertarafına kadar kapsamlı bir süreç yönetimi uyguluyoruz. Ayrıca, kimyasalların güvenli kullanımı ve iş sağlığı ve güvenliği konularında düzenli eğitimler veriyoruz. Solvent Geri Kazanım Tesislerinde işlem sırasında kullandığımız solvent buharlarını geri kazanarak ve geri kazandığımız solventleri tekrar kullanarak kimyasal kullanım oranlarını azaltıyoruz.
	Su Kaynaklarındaki Azalma	Su kaynaklarının azalması, su yoğun endüstriler için ciddi bir fiziksel risktir. Su kıtlığı, üretim süreçlerini sekteye uğratabilir ve suya bağımlı organizasyonlar üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.	Su kaynaklarının azalması riskiyle başa çıkmak için su tüketimini azaltmaya yönelik kapsamlı çalışmalar yürütüyoruz. Bu doğrultuda, su yoğunluğumuzu azaltma hedefimize ulaşmak için üretim süreçlerimizdeki su kullanımını optimize ediyoruz. 2023 yılında su yoğunluğumuz 3,99 m ³ /ton olarak gerçekleşmiştir. Üretim süreçlerimizden kaynaklanan atık suları, yasal gerekliliklere uygun bir şekilde deşarj ediyoruz. Su tüketimi ile ilgili iyileştirmelere ilişkin olarak su kaçaklarının önlenmesi adına düzenli kontroller yapıyoruz. Bu kontrollerle, su kaynaklarının verimli kullanılmasını sağlamakta ve su tüketimini minimize ediyoruz. Ayrıca, su yönetimi süreçlerimizi sürekli gözden geçirerek iyileştirme çalışmalarımızı sürdürüyoruz.
	Doğal Afetler	Deprem, tsunami, volkanik patlamalar gibi doğal afetler organizasyonların tesislerine ve faaliyetlerine ciddi fiziksel zararlar verebilir.	Deprem, tsunami ve volkanik patlamalar gibi doğal afetlere karşı hazırlıklı olmak için tüm tesislerimizde acil durum planları ve prosedürleri oluşturuyoruz. Doğal afetler sırasında ve sonrasında operasyonel devamlılığı sağlamayı hedeflemeyerek acil durum planlarımızın güncelliğini korumak için düzenli olarak gözden geçiriyor ve gerekli güncellemeleri yapıyoruz. Çalışanlarımızın beklenmedik durumlara karşı bilinçlenmesi ve desteklenmesi amacıyla çeşitli bilgilendirme toplantıları ve farkındalık oluşturma webinarları düzenliyoruz.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

KATEGORİ	FİZİKSEL RİSKLER	TANIM	BU RİSKİ NASIL YÖNETİYORUZ?
Çevresel	Karbon Ayak İzi ve Karbon Piyasası Riskleri	Karbon emisyonlarına yönelik düzenlemeler, karbon ticareti ve karbon fiyatlandırması gibi unsurlar, organizasyonların karbon ayak izi yönetimini ve mali durumlarını etkileyebilir.	<p>Kaynak kullanım verimliliğini artırarak üretim sistemlerimizdeki doğrudan kullanım değerlerini düşürüyor ve değer zincirimizdeki her emisyon kaynağını azaltma perspektifini benimsiyoruz. Enerji verimliliği sağlayarak ve yenilenebilir enerjiye yatırım yaparak emisyon değerlerinde büyük ölçüde düşüş sağlıyor ve finansal yaptırımlara karşı koruma sağlıyoruz.</p> <p>Sera gazı emisyonlarını azaltmak, çevreye verilen zararı en aza indirmek ve sürdürülebilir bir geleceğe katkıda bulunmak amacıyla kapsamlı bir emisyon yönetimi stratejisi benimsiyoruz. Bak Ambalaj olarak, tüm operasyonlarımızda sera gazı emisyonlarını ISO 14064 ve GHG Protocol Standartlarına uygun olarak hesaplamakta ve bağımsız kuruluşlar tarafından doğrulanmasını sağlıyoruz.</p> <p>CDP (Karbon Saydamlık Projesi) aracılığıyla emisyon azaltma hedefleri belirleyip, bu hedeflere ulaşmak için performansımızı sürekli olarak iyileştiriyoruz.</p> <p>Karbon ayak izimizi azaltmak için ağaçlandırma projelerine büyük önem veriyoruz. 2023 yılında sürdürülebilirlik faaliyetlerimiz kapsamında önemli miktarda karbon emisyonunu dengelemeyi başardık. Aynı zamanda, üretim süreçlerimizde enerji verimliliğini artırmak ve yenilenebilir enerji kullanımını teşvik etmek için çeşitli projeler geliştirdik. Lojistik süreçlerimizde çevresel etkimizi azaltmak amacıyla intermodal taşımacılık stratejilerini benimseyerek taşıma modlarını verimli kullanıyor ve karbon emisyonlarını minimize ediyoruz. Ayrıca, sürdürülebilir nakliye firmalarıyla iş birliği yaparak karbon ayak izimizi daha da düşürmeyi hedefliyoruz.</p>
	Yangın Riskleri	Orman yangınları, endüstriyel tesis yangınları ve benzeri yangınlar, fiziksel varlık kaybına, ekosistem tahribatına ve hava kirliliğine neden olabilir. Bu yangınlar, doğal çevreyi ve insan sağlığını ciddi şekilde tehdit edebilir.	<p>Acil durum ekiplerimizin bilgi ve donanımlarının güncelliğini takip ederek ekiplere düzenli eğitimler veriyoruz. Bunun yanında, tüm çalışanlarımıza uzman kuruluşlar tarafından uygulamalı yangın söndürme eğitimleri sağlıyoruz. 2024 yılında, Temel Yangın ve Teknik İş Güvenliği Eğitimlerini Grup Şirketlerimiz özelinde tamamlayarak, online platformda çalışanlarımızın hizmetine sunmayı hedefliyoruz.</p>
	Enerji Verimliliği ve Sürdürülebilir Enerji	Yetersiz enerji verimliliği ve sürdürülebilir enerji kaynaklarına geçişteki zorluklar, enerji bağımlılığını ve karbon ayak izini artırabilir.	<p>Enerji kayıp ve kaçaklarını önlemek amacıyla çeşitli tedbirler alıyor ve enerji kesintilerine karşı acil durum planları oluşturuyoruz. 2023 yılında enerji yoğunluğumuz geçmiş yıla göre %4 oranında azalarak 7,94 GJ/ton düzeyinde gerçekleşmiştir. Bu kapsamda, enerji verimliliği projeleri yürüterek enerji tüketimini optimize ediyor ve sera gazı emisyonlarını azaltmayı başarıyoruz.</p> <p>Enerji yönetiminde temel stratejimiz verimliliği maksimum seviyeye çıkarmak ve ana enerji kaynağımız olan elektrik enerjisini yenilenebilir kaynaklardan karşılamaktır. 2021 yılından itibaren başlayan I-REC (International Renewable Energy Certificate) kullanımımız 2023 yılında %100'e ulaşmıştır. Yenilenebilir enerjiye yaptığımız yatırımlarla, 2023 yılında 98.737,2 GJ yenilenebilir enerji tüketimi gerçekleştirdik. Bu sayede elektrik tüketiminden kaynaklanan karbon salımını yılda yaklaşık 100.000 ton azaltmayı hedefliyoruz.</p>
	Doğal Kaynak Kıtlığı	Ham maddelerin azalması veya tamamen tükenmesi, üretim süreçlerinde aksamalara ve malzeme tedarikinde ciddi sorunlara neden olabilir.	<p>Biyobazlı malzemelerden geri dönüştürülebilir ambalaj alternatifleri, daha düşük ağırlıklı ve düşük hacimli ambalajlar üretmek üzere çalışmalar gerçekleştiriyor ve bu doğrultuda araştırma ve yatırım faaliyetleri yürütüyoruz. Üretimde kullandığımız ham maddeleri, geri dönüşümü mümkün, çevresel yükü az olan ham maddelerden seçerek potansiyel hammadde kıtlığı riskine karşı önlem alıyoruz. Bu doğrultuda, döngüsellik yaklaşımını benimseyerek, biyobazlı ve çevresel etkisi muadillerine göre düşük emisyon değerlerine sahip olan ham madde ve malzeme kullanım fırsatlarını değerlendiriyoruz.</p>



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

KATEGORİ	FİZİKSEL RİSKLER	TANIM	BU RİSKİ NASIL YÖNETİYORUZ?
Sosyal	Sosyal ve Toplumsal Riskler	Sürdürülebilirlik ile ilgili toplulukların ve çalışanların beklentileri, sosyal medya etkileşimleri ve kamuoyu baskıları gibi faktörler organizasyonları etkileyebilir.	<p>Bak Ambalaj olarak, paydaşlarımızla güvene dayalı, açık ve iş birliğine yönelik ilişkiler kurmayı ilke ediniyoruz. Paydaşlarımızın görüşlerini, beklentilerini, önerilerini ve şikayetlerini çeşitli iletişim araçlarıyla öğrenerek karar alma süreçlerimize dahil ediyoruz. Sürdürülebilirlik Komitemiz, iç ve dış paydaşlardan gelen geri bildirimleri değerlendirerek bu geri bildirimleri organizasyonel süreçlerimizde dikkate almaktadır.</p> <p>Topluma değer katmak ve sosyal katkı sağlamak amacıyla çeşitli kurumsal sosyal sorumluluk projeleri yürütüyoruz. İş birliği içinde olduğumuz sivil toplum kuruluşları, kamu kurumları ve çeşitli paydaş gruplarıyla birlikte projeler geliştiriyor ve toplumsal gelişim girişimlerine destek veriyoruz. Bu kapsamda, Ege Orman Vakfı ve Hayat Boyu Öğrenme Derneği'nin projelerine aktif katkı sağlıyoruz.</p>
	Endüstriyel Kazalar	Kimyasal sızıntılar, patlamalar ve diğer endüstriyel kazalar çevresel kirlilik, insan sağlığına zarar ve mülkiyet kaybına yol açabilir.	<p>Acil durumlara hazırlık düzeyini korumak amacıyla her vardiya için gece ve gündüz olmak üzere düzenli acil durum tatbikatları gerçekleştiriyoruz. Tatbikat senaryolarını deprem, yangın, parlama ve kimyasal sızıntı gibi acil durum planındaki senaryolara göre seçiyoruz. Tatbikatlar sonunda elde edilen deneyim ve bulguları tatbikat raporlarında yayımlayarak alınan aksiyonları takip ediyoruz.</p> <p>Her tatbikat sonrası elde edilen veriler doğrultusunda tatbikat raporları hazırlayarak, senaryolara göre iyileştirme çalışmaları yapıyoruz. Bu raporları, acil durum yönetim süreçlerimizin etkinliğini artırmak ve olası riskleri minimize etmek amacıyla kullanıyoruz.</p> <p>Çalışanlarımızın beklenmedik durumlara karşı bilinçlenmesi ve desteklenmesi amacıyla çeşitli bilgilendirme toplantıları ve farkındalık oluşturma webinarları düzenliyoruz. Ayrıca, kimyasalların güvenli kullanımı ve iş sağlığı ve güvenliği konularında düzenli eğitimler veriyoruz.</p>
Ekonomik	Yerel ve Küresel Piyasa Dalgalanmaları	Fiyat dalgalanmaları tedarik zinciri maliyetlerini etkileyebilir ve belirli pazarlara bağımlı olan işletmeleri zorlayabilir.	<p>Küresel piyasa dalgalanmalarına karşı hazırlıklı olabilmek adına stratejik planlama ve senaryo analizleri yapıyoruz. Enerji ve ham madde maliyetlerindeki artış, enerji devamlılığı ve aşırı hava olayları gibi yüksek etki düzeyine sahip risklere yönelik geliştirdiğimiz yanıtları gözden geçiriyor ve verimli taşımacılık, üretim ve dağıtım süreçleri, geri dönüşüm, düşük emisyonlu enerji kullanımı ve yeni teknolojilerin geliştirilmesi gibi fırsat alanlarında aksiyonlar belirliyoruz.</p> <p>Tedarik devamlılığını yerel satın alma ile sağlamaya gayret gösteriyoruz. Bu sayede hem tedarik kaynağından doğan riskleri minimize ediyor hem de yerel ekonomiye destek veriyoruz. 2023 yılında, satın almalarımızın harcama bazında %84,14'ünü, tedarikçi sayısı bazında ise %90,85'ini yerel tedarikçiler oluşturmuştur. Yerel satın alma faaliyetleri ile, tedarik zincirimizdeki kesintilerin önlenmesine ve maliyetlerin kontrol altında tutulmasına katkı sağlıyoruz. Ayrıca, yerel ekonomiye destekleyerek toplumsal fayda sağlamayı amaçlıyoruz. Yerel tedarikçilerle iş birliği yaparak, tedarik zincirimizin sürdürülebilirliğini artırıyor ve lojistik maliyetlerini optimize ediyoruz.</p> <p>Bak Ambalaj olarak, sağladığımız ürün ve hizmet kalitesiyle hem Türkiye'nin esnek ambalaj ihtiyacını yerli sermaye ve kaynaklarla karşılıyor hem de başta Avrupa Birliği coğrafyası olmak üzere yurt dışı pazarlara gerçekleştirdiğimiz ihracat faaliyetleriyle ülkemiz ekonomisini destekliyoruz. Yerel ve uluslararası piyasalardaki konumumuzu güçlendirerek, sürdürülebilir büyümeyi hedefliyor ve ekonomik katkımızı artırıyoruz.</p>



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

KATEGORİ	FİZİKSEL RİSKLER	TANIM	BU RİSKİ NASIL YÖNETİYORUZ?
Ekonomik	Tedarikçi ilişkilerinde Zayıflıklar	Tedarikçi tarafındaki finansal sorunlar, yönetim değişiklikleri veya ahlaki sorunlar mal veya hizmet tedarikini olumsuz etkileyebilir.	<p>Bak Ambalaj olarak, tedarikçi ilişkilerinde zayıflıkların oluşturabileceği riskleri yönetmek amacıyla tedarik zincirimizdeki güvenilirliği ve sürdürülebilirliği sağlamak amacıyla, tedarikçi değerlendirme sistemi kullanıyoruz. Tedarikçi değerlendirme sistemimiz, tüm Grup Şirketleri için merkezi olarak koordine edilmekte olup, tedarikçilerimizin firma profili, finansal kriterler, fiyat performansı, teslimat performansı, hizmet performansı, sürdürülebilirlik, etik değerler, sosyal sorumluluk, bilgi güvenliği, kalite ve çevre gibi kriterlere dayanarak değerlendirilmelerini sağlamaktadır.</p> <p>Çalıştığımız tüm tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik adına aynı hassasiyeti göstermesini bekliyoruz ve bu yönde tedarikçi bilincini artırmak için eğitimler düzenliyoruz. Bu eğitimlerle tedarikçilerimizi, sürdürülebilirlik politikalarımıza uyum sağlamaları ve süreçlerini iyileştirmeleri konusunda bilgilendiriyoruz. Tedarikçilerimizin gelişimine katkıda bulunarak, tedarik zincirimizin genel performansını artırmayı hedefliyoruz.</p> <p>Tedarik süreçlerimizin çevreye duyarlı bir şekilde gerçekleştiğini düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz değerlendirmelerle takip ediyoruz.</p>
	Teknolojik Sorunlar ve Veri Güvenliği	Bilişim sistemleri sorunları, siber saldırılar veya veri güvenliği ihlalleri tedarik zincirinin verimliliğini ve güvenliğini tehdit edebilir.	<p>Değer zincirimizin verimliliğini ve güvenliğini korumak amacıyla kapsamlı bir bilgi güvenliği politikası uyguluyoruz. Bilgi güvenliği yönetim sistemimizin etkinliğini ve uluslararası standartlara uyumunu sağlamak amacıyla ISO 27001 Sertifikası'na sahibiz. Böylelikle bilgi güvenliği yönetim sistemlerinin kurulması, uygulanması, işletilmesi, izlenmesi, gözden geçirilmesi, bakımının yapılması ve sürekli iyileştirilmesi konularında dünya çapında gereksinimleri yerine getiriyoruz. Ayrıca 2023 yılında ISO 27001 Sertifikası'nı yenileyerek Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin gereksinimlerini yerine getirdik.</p> <p>Siber saldırılar ve veri güvenliği ihlallerine karşı korunmak amacıyla kapsamlı siber güvenlik önlemleri alıyoruz. 2023 yılında, ağ yapısında aktif cihazların akıllı yönetimine sahip, güvenlik seviyesi yüksek ve az enerji tüketen cihazlarla değiştirilmesi ve IoT güvenlik duvarı çalışmalarına devam edilmesi gibi önlemler alınarak güvenliği ve güvenilirliği artırmak için adımlar attık. Bu önlemler arasında ağ güvenliği, veri şifreleme, erişim kontrolleri ve güvenlik yamalarının düzenli olarak uygulanması bulunuyor.</p>



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

KATEGORİ	GEÇİŞ RİSKLERİ	TANIM	BU RİSKİ NASIL YÖNETİYORUZ?
Çevresel	Sürdürülebilirlik Raporlaması Riskleri	Sürdürülebilirlik performansının doğru raporlanmaması, şeffaflık eksikliği ve yanlış bilgi sunulması, organizasyonların güvenilirliğini ve şeffaflığını riske atarak yasal sorunlara yol açabilir.	Raporlama süreçlerimizde güvenilirliği ve doğruluğu artırmak için bağımsız doğrulama hizmetleri alıyoruz. Bu kapsamda, sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, su kullanımı ve atık yönetimi gibi sürdürülebilirlik performans göstergelerimizi bağımsız kuruluşlar tarafından doğruluyor ve sertifikalandırıyoruz. 2023 Sürdürülebilirlik Raporumuz, GRI Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Şirketimiz, sürdürülebilirlik performansının doğru ve şeffaf bir şekilde raporlanmasını sağlamak için çeşitli uluslararası inisiyatiflere üyedir. Bak Ambalaj olarak, CDP Raporlaması aracılığıyla sera gazı emisyonlarımızı, su kullanımımızı ve diğer çevresel etkilerimizi raporlayarak performansımızı sürekli olarak izliyor ve iyileştiriyoruz. CDP Raporlaması ile, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmada önemli adımlar atarak çevresel verilerimizin doğruluğunu ve şeffaflığını artırıyoruz.
	Sürdürülebilirlik Raporlama Standartının Değişmesi	Uluslararası sürdürülebilirlik raporlama standartlarının değişmesi veya güncellenmesi, organizasyonların bu standartlara uyum sağlamasını zorlaştırabilir.	Sürdürülebilirlik performansımızı doğru ve şeffaf bir şekilde raporlamak için bağımsız denetim ve derecelendirme kuruluşlarıyla iş birliği yapıyoruz. Bu şekilde, raporlarımızın uluslararası standartlara uygunluğu ve güvenilirliği sağlanmış olmaktadır. Ayrıca uluslararası yetkili organizasyonlar ve kuruluşlarla iş birliği yaparak, sürdürülebilirlik çabalarımızı ve raporlamalarımızı destekliyor ve güncel tutuyoruz.
	Karbon Emisyon Ölçüm Sınırlaması Riski	Karbon emisyon ölçüm zorunluluğu kapsamında, ülkeler ve bölgeler belirli endüstriler, şirketler veya sektörler için karbon sınırlamaları ve emisyon azaltım hedefleri belirleyebilir. Bu, ilgili yasal düzenlemelere uyum sağlamayan şirketler için mali ve hukuki riskler oluşturabilir.	Sera gazı emisyonlarının doğru bir şekilde ölçülmesi ve raporlanması, yasal gerekliliklere uyum sağlamak ve mali riskleri minimize etmek için kritik öneme sahiptir. Bu nedenle, tüm operasyonlarımızda sera gazı emisyonlarını ISO 14064 ve GHG Protocol Standartlarına uygun olarak hesaplıyor ve bağımsız kuruluşlar tarafından doğrulanmasını sağlıyoruz. Enerji verimliliğini artırarak ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yaparak karbon emisyonlarımızı da minimize ediyoruz. Karbon Saydamlık Projesi (CDP) aracılığıyla sera gazı emisyonlarımızı ve diğer çevresel etkilerimizi raporlayarak performansımızı sürekli olarak izliyor ve iyileştiriyoruz. Raporlama süreçlerimizde güvenilirliği ve doğruluğu artırmak için bağımsız doğrulama hizmetleri alıyoruz. Bu kapsamda, sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, su kullanımı ve atık yönetimi gibi sürdürülebilirlik performans göstergelerimizi bağımsız kuruluşlar tarafından doğruluyor ve sertifikalandırıyoruz.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

KATEGORİ	GEÇİŞ RİSKLERİ	TANIM	BU RİSKİ NASIL YÖNETİYORUZ?
Sosyal	Çalışan Bağlılığının Düşük Olması ve Yetenek Kaybı	Sürdürülebilirlik taahhütleri ve uygulamalarının eksikliği, çalışan bağlılığının düşük olmasına ve çalışan kaybına yol açabilir. Ayrıca, sürdürülebilirlik konusunda hassas yeni yetenekleri çekmede zorluklara neden olabilir.	<p>Bak Ambalaj olarak, sürdürülebilirlik taahhütlerimizi ve uygulamalarımızı tüm çalışanlarımıza açık bir şekilde ileterek, onların sürece aktif katılımını sağlıyoruz. Şeffaf, kapsayıcı ve adil bir iletişim ortamı oluşturarak, çalışanlarımızın sürdürülebilirlik çalışmalarına dahil olmalarını teşvik ediyoruz. Sürdürülebilirlik önceliklerini ve hedeflerini birlikte belirliyor ve bu hedefleri tüm şirketimiz için zorunlu hale getiriyoruz. Bu sayede, çalışanlarımızın sürdürülebilirlik konusundaki bilinç ve bağlılıklarını artırmayı amaçlıyoruz.</p> <p>Sürdürülebilirlik çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi ve sürekli olarak iyileştirilmesi için düzenli olarak performans değerlendirmeleri yapıyoruz. CDP gibi küresel platformlar aracılığıyla sürdürülebilirlik performansımızı değerlendiriyor ve elde edilen sonuçları çalışanlarımızla paylaşıyoruz. Böylece, çalışanlarımız sürdürülebilirlik hedeflerine ne kadar başarılı bir şekilde ulaştığımızı görebiliyor ve motivasyonlarını artırabiliyor.</p>
	İnsan Kaynakları ve Yetenek Yetersizliği	Sürdürülebilirlik konusunda uzmanlık ve yeteneklere sahip çalışan bulmak ve sürdürülebilirlik stratejilerini hayata geçirmek için yeterli insan kaynağına sahip olmak zor olabilir.	<p>Bak Ambalaj olarak, lise ve üniversite öğrencilerine staj imkanı sağlayarak onların kişisel ve mesleki gelişimlerini destekliyoruz. Stajını başarıyla tamamlayan öğrencilere ilerleyen dönemlerde iş imkanı sunarak istihdam kaynaklarımızı zenginleştiriyoruz. Sosyal sorumluluk bilinciyle yürüttüğümüz staj programlarıyla öğrencilerin gelişimlerini sürekli gözlemliyor ve ihtiyaç duydukları desteği sağlıyoruz. Kurum değerlerimize uygun, motivasyonu yüksek yeni mezunları işe alıyor ve Bak Akademi eğitim programlarımızla onları geleceğe hazırlıyoruz. Gençlerle sık sık bir araya gelerek sektörümüzü ve Şirketimizi tanıtıyoruz.</p> <p>Sürdürülebilirlik konusunda uzmanlık ve yeteneklere sahip çalışan bulmak ve bu yetenekleri geliştirmek için kapsamlı yetenek yönetimi ve gelişim programları uyguluyoruz. Çalışanlarımızın sürdürülebilirlik konusundaki bilgi ve becerilerini artırmak amacıyla çeşitli eğitim programları sunuyoruz.</p>
Sosyal	Çalışan Eğitimi ve Uyum Zorlukları	Sürdürülebilirlikle ilgili değişikliklere hızlı uyum sağlamak amacıyla verilen eğitimlerde veya uygulamalarda çalışanlar zorluklar yaşayabilir.	<p>Bak Ambalaj olarak, çalışanlarımızın kariyer ve kişisel gelişimlerini desteklemek için Bak Akademi aracılığıyla çeşitli eğitim ve gelişim programları sunuyoruz. Bu akademi, kapsayıcılık ve çeşitlilik ilkelerine dayanarak farklı konularda çalışma gruplarını desteklerken, dijitalleşme aracılığıyla eğitim programlarımızı daha erişilebilir ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturuyor. Bu sayede, çalışanlarımızın sürekli öğrenme ihtiyacını karşılarken, Şirketimizin genel performansını ve rekabet gücünü artırmayı hedefliyoruz.</p> <p>Sürdürülebilirlik konularında çalışanların bilinçlenmesi için çeşitli webinarlar düzenliyor ve bu etkinliklerle çalışanların bilgi düzeyini artırıyoruz.</p> <p>COBIDU platformu gibi video öğrenme platformları ile çalışanların profesyonel ve kişisel gelişimlerini destekleyen eğitim içerikleri sunuyoruz. Bu platformlar sayesinde çalışanlarımız zaman ve mekan sınırlaması olmadan eğitim alabilmektedir.</p>
	Değişen Tüketici Tercihleri	Tüketicilerin sürdürülebilir ürün ve hizmetlere olan taleplerindeki ani değişiklikler, organizasyonların uyum sağlama sürecinde zorluklar yaşamasına neden olabilir.	<p>Değişen tüketici tercihlerine uyum sağlama sürecinde, müşterilerimizin sürdürülebilir ürün ve hizmetlere olan artan taleplerine cevap verebilmek için çeşitli stratejiler uyguluyoruz. Bu doğrultuda, ürünlerimizi çevre dostu materyaller kullanarak ve atık yönetimine özel önem vererek geliştiriyoruz. Özellikle, yeniden kullanılabilir ve geri dönüştürülebilir ambalaj çözümleri geliştirme üzerine yoğunlaşıyoruz.</p> <p>2023 yılında tüketici taleplerinin hızla değiştiği bir ortamda, Bak Ambalaj olarak sürdürülebilirlik odaklı ürün tasarımı ve inovasyonlarımızı ön plana çıkardık. Ambalaj sektöründeki inovasyonlarımız, özellikle döngüsel ekonomi uygulamaları ve çevre dostu ürünler geliştirme alanında yoğunlaşmıştır. Bu bağlamda, tüketici taleplerine hızla uyum sağlayabilmek için AR-GE çalışmalarımızı sürekli olarak güçlendiriyoruz ve sürdürülebilir ambalaj çözümlerini geliştirmeye devam ediyoruz.</p>



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

KATEGORİ	GEÇİŞ RİSKLERİ	TANIM	BU RİSKİ NASIL YÖNETİYORUZ?
Ekonomik	Operasyonel Zorluklar	Yeni sürdürülebilir uygulamaların entegrasyonu ve operasyonlara uyarlanması, organizasyonun mevcut iş süreçlerini ve altyapısını değiştirmeyi gerektirebilir.	<p>Operasyonel süreçlerimizi mükemmelleştirmek ve sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmak için kapsamlı stratejiler uyguluyoruz. 2021'de, Grup vizyonumuz doğrultusunda net hedefler belirleyerek stratejilerimizi tüm Grup Şirketlerimizle ortak akılla geliştirdik. Bu doğrultuda, ekibimizin odaklanma ve stratejiyi uygulama becerilerini geliştirmeye odaklandık. Strateji uygulama sürecimizi sürdürülebilir bir şekilde güçlendirmek için ise 5 yılı kapsayan strateji yol haritaları oluşturduk.</p> <p>Operasyonel mükemmeliği sağlamak adına üretkenliği artırmak, kaliteyi güvence altına almak ve süreçlerdeki verimliliği maksimize etmek amacıyla TPM (Toplam Üretkenlik Yönetimi) stratejilerini benimsiyoruz. Bu stratejiyi tüm kademelerde uygulayarak, üretim süreçlerimizi en yüksek verimlilikle yönetmeyi amaçlıyoruz</p> <p>Dijitalleşme stratejisini sürdürülebilirlik çalışmalarının merkezine alarak, üretim süreçlerinin çevresel etkilerini minimize eden otomasyon sistemleri ve dijital çözümler geliştiriyoruz. Dijital dönüşüm yol haritamıza uygun olarak SAP TM (Transportation Management) Nakliye Yönetimi Modülü ve SAP İleri Nakit Yönetimi gibi projeleri hayata geçirdik. Eski yazılım teknolojilerini güncelleyerek dijital çözümlerde sürdürülebilirliği sağladık.</p>
	Verimlilik ve İş Sürekliliği Riskleri	Üretim süreçlerindeki değişiklikler ve sürdürülebilir uygulamaların benimsenmesi, iş sürekliliğini ve verimliliği olumsuz etkileyebilir. Geçiş sürecinde karşılaşılan operasyonel zorluklar, kârlılığı etkileyebilir.	<p>Bak Ambalaj olarak, enerji verimliliğini artırarak ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yaparak operasyonel süreçlerde sürdürülebilirliği sağlıyoruz. 2023 yılında enerji verimliliği projelerine kaynak aktardık ve bu yatırımlarla, enerji tüketimini azaltarak operasyonel verimliliği artırdık ve iş sürekliliğine katkı sağladık.</p> <p>Bak Ambalaj'da risk yönetimini bütünsel bir yaklaşımla ele alıyoruz. Riskin Erken Saptanması Komitemiz ile, Şirketimizin varlığını ve gelişmesini tehlikeye sokabilecek risklerin erken teşhisini amaçlıyoruz Operasyonel, finansal ve diğer tüm riskler Riskin Erken Saptanması Komitemiz tarafından değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulumuza aktarılmaktadır. Sosyal, ekonomik ve çevresel riskleri içeren sürdürülebilirlik riskleri ise Bakioğlu Grubu Sürdürülebilirlik Komitemiz ve Sürdürülebilirlik Kurulumuz tarafından takip edilmektedir.</p>
	Dijital Dönüşüm Sorunları	Sürdürülebilir dijital teknolojilerin entegrasyonu, organizasyonların dijital dönüşüm süreçlerini daha karmaşık hale getirebilir.	<p>Dijital dönüşüm sürecini sistematik ve planlı bir şekilde yönetmek için "Dijital Dönüşüm Yol Haritası" oluşturduk. Bu yol haritası, dijital dönüşüm stratejilerimizin belirlenmesi ve uygulanması sürecinde rehberlik etmektedir.</p> <p>Dijital çözümlerde sürdürülebilirliği sağlamak amacıyla eski yazılım teknolojileri ile geliştirilmiş uygulamaların yeni yazılım teknolojileri ile güncellenmesini sağladık.</p> <p>Çalışanların deneyimini geliştirmek ve dijital düşünme bakış açısını kazandırmak amacıyla Mobil Çalışan Portalı ve dijital duyuru panoları uygulamalarını hayata geçirdik. Bu uygulamalar, Şirketimiz bünyesinde sürdürülebilir dijital düşünceyi teşvik etmekte ve dijital dönüşüm vizyonumuzun benimsenmesine katkı sağlamaktadır.</p>
	Tedarik Zinciri Güvenliği	Tedarik zincirinin herhangi bir aşamasında yaşanabilecek aksaklıkların, malzeme ve hizmetlerin zamanında temin edilmesini engellemesi ve işletmenin operasyonlarını olumsuz yönde etkileyebilir.	<p>Tedarikçilerin performansını değerlendirmek ve güvenilir tedarikçilerle çalışmak için kapsamlı bir tedarikçi değerlendirme sistemi kullanıyoruz. Bu sistemimiz ile tedarikçileri finansal kriterleri, fiyat performansı, teslimat ve hizmet performansı, sürdürülebilirlik, etik değerler, sosyal sorumluluk, bilgi güvenliği, kalite ve çevre kriterlerine göre değerlendiriyoruz. Değerlendirme anketleri ve dokümanlar aracılığıyla tedarikçi puanları oluşturuyor ve yıl boyunca uygunsuzluk durumlarına göre yeniden hesaplama yapıyoruz.</p>



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

KATEGORİ	TRENDLER	TANIM	BU TRENDİ NASIL YÖNETİYORUZ?
Çevresel	Yeşil Enerji ve Karbon Ayak İzi Azaltımı	Firmalar, yenilenebilir enerji kullanımını artırmak ve karbon ayak izini azaltmak için çeşitli stratejiler uygulamaktadır. Yeşil enerji projelerine yatırım yaparak sürdürülebilir enerji kullanımını teşvik etme eğilimindedirler.	<p>Yenilenebilir enerji kullanımını artırmak ve karbon ayak izimizi azaltmak amacıyla çeşitli stratejiler uyguluyoruz. 2023 yılında, rüzgar ve güneş enerjisi gibi yenilenebilir enerji kaynaklarına yaptığımız yatırımlar sayesinde 98.737,2 GJ yenilenebilir enerji tükettik. Enerji talebimizi karşılamak için yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırmaya devam ediyoruz. Tesislerimizde kullandığımız elektriğin %100'ünü yenilenebilir kaynaklardan temin ettiğimizi, I-REC Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası ile belgeledik. Sertifikalı yenilenebilir enerji kullanımıyla yılda yaklaşık 100.000 ton elektrik tüketiminden kaynaklanan karbon salımını azaltmayı hedefliyoruz.</p> <p>Tüm tesislerimiz için ISO 14064 Standardı'na göre karbon ayak izi hesaplamalarını gerçekleştirdik ve doğruladık. Bu proje, karbon ayak izimizin detaylı bir şekilde analiz edilmesini ve azaltım stratejilerinin belirlenmesini sağlamıştır.</p> <p>AR-GE yatırımlarımızla geri dönüştürülebilir ürün portföylerine yoğunlaşarak döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir ürün portföyünün geliştirilmesine hizmet ediyoruz. "Reborn Ürün Ailesi" ve "Refill" gibi %100 geri dönüştürülebilir ambalaj çözümleri geliştirdik. Sürdürülebilir ambalaj üretiminde biyobozunur ve kompostlanabilir özellikte yeni ürünlerin geliştirilmesi için çalışmalar yürütüyor, yeşil teknoloji yatırımlarına yöneliyoruz.</p>
	Döngüsel Ekonomi ve Atık Azaltımı	Kaynakların verimli kullanımını ve atık miktarını azaltmayı hedefleyen döngüsel ekonomi ilkeleri, giderek daha fazla kabul görüyor. Geri dönüşüm, yeniden kullanım ve atık azaltımına odaklanan stratejiler yaygınlaşıyor.	<p>2023'te Bak Ambalaj olarak, çevresel etkimizi azaltmak için geri dönüşüme uygun ham maddelerle ambalaj ürettik ve 3R ilkesinin "yeniden kullanım" kısmına odaklandık. Yeniden doluma uygun hijyen ürünleri ve sürpriz ambalajlar geliştirdik. Gıda temasına uygun geri dönüştürülmüş ham maddelerle ilk ambalaj üretimimizi gerçekleştirdik</p> <p>Solvent geri kazanım tesislerimizde, proseste kullandığımız solventlerin buharlarını geri kazanarak tekrar proseste kullanıyoruz. Bu uygulama ile kirlenmiş hava emisyonlarının miktarını azaltıyor ve kimyasal kullanım oranlarını düşürüyoruz.</p> <p>Geri dönüşüm ve malzeme optimizasyonunun faydalarını dikkate alarak, tüm süreçlerimizi çevreye en az etkiyle geliştirmeye özen gösteriyoruz. Bu doğrultuda, Bio-Polyethylene (Bio-PE) ve Bio-Polypropylene (Bio-PP) gibi malzemeleri aktif olarak kullanıyoruz. Ambalaj ve ürün optimizasyon çalışmalarımız kapsamında, dayanıklı, kolay açılabilir, yerli ve sade ambalaj geliştirme çalışmalarına odaklanıyoruz.</p> <p>Döngüsel ekonomide esnek ambalajın performansını artırmak için esnek ambalajın tüm değer zincirini temsil eden bir Avrupa şirketler ve dernekleri konsorsiyumunun ortak girişimi olan CEFLEX üyeleri arasında yer alıyoruz. In-House olarak geri dönüştürdüğümüz filmleri üretimde kullanıyoruz ve 2023 yılında, ortaya çıkan ürünlerin CEFLEX metodolojisiyle geri dönüştürülebilirlik oranlarını hesaplayarak müşterilerimizle paylaşmaya başladık.</p> <p>Bak Ambalaj olarak, tüm değer zincirimizi dikkate alarak atık yönetimi planlıyor ve uygulama süreçlerini yürütüyoruz. 2023 yılında toplam 12.051 ton atık faaliyetlerimizden kaynaklanan 1.635 ton tehlikeli ve 3.053 ton tehlikesiz olmak üzere toplam 4.687 ton atığın geri kazanımını sağladık. Tehlikeli ve tehlikesiz atıklar için ayrı ayrı geri kazanım süreçleri uyguluyor ve oluşan atıkları Çevre Mevzuatı'na uygun şekilde yönetiyoruz. Ayrıca, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan Sıfır Atık Belgesi'ni almaya hak kazanan Bakioğlu Holding bünyesindeki ilk Grup şirketi olduk.</p>



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

KATEGORİ	TRENDLER	TANIM	BU TRENDİ NASIL YÖNETİYORUZ?
Çevresel	Biyolojik Çeşitliliği Koruma	Şirketler, biyolojik çeşitliliği koruma amacıyla doğa dostu uygulamaları benimsemeye yöneliyor. Sürdürülebilirlik stratejilerine entegre ettikleri projeler arasında habitat koruma, ağaçlandırma ve ekosistem restorasyonu yer alıyor.	<p>Bak Ambalaj olarak, Ege Orman Vakfı ile yaptığımız iş birliği kapsamında ağaçlandırma ve bilinçlendirme çalışmalarına katkıda bulunuyoruz. 2023 yılında, 643 ağaç dikimi gerçekleştirerek 26.427 ton CO₂ salımını engelledik.</p> <p>Şirketimizin desteklediği, Ege Orman Vakfı'nın İzmir Kalkınma Ajansı iş birliği ile 2013 yılından bu yana yürüttüğümüz Güneşten Ormanlar Projesi ile 500 kWp gücünde bir güneş enerjisi tesisi kurduk. Bu tesisle yılda 900.000 kWh'nin üzerinde enerji üretimi gerçekleştiriliyor ve elde edilen ekonomik değer ağaçlandırma projelerinde kullanılmaktadır.</p> <p>İklim değişikliği ile mücadelede büyük önem verdiğimiz ormanlaştırma projelerimiz dahilinde karbon yutak alanları oluşturuyoruz.</p>
	Karbon Ayak İzi	Şirketler, işletme karbon ayak izinin yanı sıra tedarik zinciri ve ürünlerin kullanımı esnasında meydana gelen karbon emisyonlarını da göz önünde bulundurarak geniş bir bakış açısıyla karbon etkilerini değerlendiriyorlar.	<p>Şirketimizde 2010 yılından beri tedarik zinciri araştırmaları için CDP (Karbon Saydamlık Projesi) Raporları hazırlıyoruz. Ayrıca, ISO 14064- Standardı'na göre kurumsal karbon ayak izi hesaplamaları yapıyor ve bu hesaplamaların bağımsız kuruluşlar tarafından doğrulanmasını sağlıyoruz.</p> <p>İklim ve Çevre Politikamıza bağlı kalarak, önümüzdeki dönemlerde operasyonlarımızda "şirket içi karbon fiyatlandırması" ve "karbon nötrleme" gibi yöntemleri kullanarak iklim değişikliği risklerini azaltmayı teşvik etmeyi planlıyoruz. Ayrıca, sera gazı emisyonlarını azaltma hedeflerimiz doğrultusunda, "1,5° Yaklaşımı'nı" destekleyen bilime dayalı hedefler oluşturmayı amaçlıyoruz.</p>
	Plastik Alternatifleri ve Ambalaj Yenilikleri	Ambalaj endüstrisi, tek kullanımlık plastiklerin kullanımını azaltmak ve çevre dostu ambalaj seçeneklerini geliştirmek için inovasyona odaklanıyor.	<p>AR-GE Merkezimiz ile esnek ambalaj tasarımlarında sürdürülebilir, geri dönüşüme uygun ve atık azaltmaya yönelik çalışmalarımıza bir yenisini daha ekleyerek yeniden kullanılabilir 'Refill' ambalaj tasarımını geliştirdik. Sıvı hijyen ürünlerini hedef aldığımız bu tasarımda valfli, ayakta durabilen, spoutlu ve taşıma kolaylığı sağlayan tutmaç özelliğini tek pakette bir araya getirdik. Patlama dayanım testlerinden başarıyla geçen, tekrar doluma uygun bu ambalaj ile son tüketiciye aynı ambalajı birden çok kez kullanım imkânı sunuyoruz. Bu sayede Bak Ambalaj olarak sürdürülebilir esnek ambalaj çözümlerimize bir yenisini daha ekleyerek sektördeki pozisyonumuzu koruyor ve kalıcı çözümler sunmaya devam ediyoruz.</p> <p>Ayrıca, dögüsel ekonomiye katkı sunacak ambalaj üretimleri üzerine projeler yürütmeye devam ediyoruz. "Muz Kabuğu Atıkları Kullanılarak Antioksidan ve Antimikrobiyal Özelliğe Sahip Biyobozunur PLA Filmlerinin Geliştirilmesi ve Karakterizasyonu Projesi"ni üniversite iş birliğiyle sürdürdük. Ayrıca, yüksek bariyerli, ısıl yapışmalı, farklı paket tiplerine uygun, yüksek ve düşük toklukta çeşitli oranlarda ya da %100 kağıt içeren ambalaj yapılanmaları üzerine projeler geliştirdik.</p>



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

KATEGORİ	TRENDLER	TANIM	BU TRENDİ NASIL YÖNETİYORUZ?
Sosyal	Orman Koruma ve Yeniden Ağaçlandırma	Kurumsal Sosyal Sorumluluk kapsamında gerçekleştirilen orman koruma ve ağaçlandırma projeleri, karbon depolama kapasitesini artırarak iklim değişikliğiyle mücadelede katkı sağlar. Bu projeler aynı zamanda biyoçeşitliliği koruma ve toprak erozyonunu önleme açısından da büyük öneme sahiptir.	Bak Ambalaj olarak, Ege Orman Vakfı ile birlikte düzenli olarak fidan bağışları gerçekleştirerek doğaya katkıda bulunuyoruz. 2023 yılında, 643 ağaç dikimi gerçekleştirerek 26.427 ton CO ₂ salımını engelledik gazı emisyonu dengeledik. Son yedi yılda ise toplam 60.000'den fazla fidan doğaya kazandırdık. Kurumsal Sosyal Sorumluluk kapsamında Bak Ambalaj olarak, orman koruma ve ağaçlandırma projeleri ile iklim değişikliğiyle mücadelede, biyoçeşitliliği korumaya ve toprak erozyonunu önlemeye yönelik önemli katkılar sağlıyoruz.
	Çalışan Sağlığı ve İyi Hali	Şirketler, çalışanların fiziksel ve zihinsel sağlığını destekleyen programlar ve politikalar hayata geçirirken, iş-yaşam dengesini sağlayan önlemlere de önem vermektedir. Sağlıklı çalışma ortamları, ergonomik ofis düzenlemeleri ve ruhsal sağlık hizmetleri bu yaklaşımın ana unsurlarıdır.	Bak Ambalaj olarak, çalışanların yaşam kalitesini artırmak amacıyla Esenlik Programı'nı yürütüyoruz. Bu program kapsamında çalışanların sağlık ve esenliği üzerine odaklanan etkinlikler düzenliyoruz. İşveren Markası Projesi kapsamında çalışan bağlılık seviyelerini artırmak amacıyla «Seninle Baki» sloganıyla bir Çalışan Değer Önermesi oluşturduk. Bu önermenin oluşturulmasında çalışan görüşleri ve tepe yönetim çalıştaylarından elde edilen verileri kullandık. Çalışanların iş-özel yaşam dengesini sağlamak amacıyla esnek ve uzaktan çalışma modelleri uyguluyoruz. 2020 yılında pandemi ile başlayan uzaktan çalışma uygulamasını, haftada bir gün olacak şekilde kalıcı hale getirdik. Ayrıca, çalışanların iş yerinden evlerine daha erken ulaşabilmeleri için çalışma süresini 30 dakika kısalttık. Çalışanlarımızın aile hayatlarını desteklemek amacıyla doğum izni, ebeveyn izni ve çocuk bakım hizmetleri gibi aile dostu politikalar uyguluyoruz. Aynı zamanda çalışanlarımızın zihinsel sağlığını desteklemek amacıyla psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetleri sunuyoruz.
	Eğitim ve Farkındalık Artırma	Eğitim programları ve kampanyalar, sürdürülebilirlik konularında farkındalığı artırmak için giderek daha kritik bir rol oynamaktadır. Şirketler, hem çalışanlarını hem de tüketicilerini sürdürülebilirlik hakkında bilinçlendirme çabalarını yoğunlaştırmaktadır.	Şirketimizde teknik ve zorunlu eğitimlerin dijitalleştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına odaklanıyoruz. Greenbox teknolojisi ve çeşitli öğretim yöntemlerinden yararlanarak online İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Yenileme Eğitimleri hazırlıyoruz. Temel sağlık konularını içeren eğitimleri çalışanların kullanımına sunduk. Bu eğitimleri, Bakioğlu Online Eğitim Yönetim Sistemleri üzerinden tüm çalışanlar tarafından erişilebilir hale getirdik. Hayat Boyu Öğrenme Derneği'yle birlikte Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda mesleki gelişime yönelik eğitimler ve farkındalık çalışmaları yürütüyoruz. Dernek ile; çevre, tarım, ormancılık, enerji, bilgi-iletişim teknolojileri ve esnek ambalaj gibi alanlarda ulusal ve uluslararası projeler gerçekleştirerek toplumsal farkındalığı artırmayı hedefliyoruz. Çalışanlarımız için düzenli olarak sürdürülebilirlik eğitimleri düzenliyoruz. Bu eğitimler, sürdürülebilirlik uygulamaları ve çevresel sorumluluk konularında bilgi birikimlerini artırmayı hedeflemektedir. Sürdürülebilirlik raporlarımızı düzenli olarak paydaşlarımızla paylaşarak, sürdürülebilirlik performansımız hakkında bilgi veriyoruz. Ayrıca, paydaş toplantıları düzenleyerek sürdürülebilirlik stratejilerimizi ve projelerimizi tartışıyoruz.
Ekonomik	Küresel İş Birliği ve Paydaş Katılımı	Küresel sorunlara yönelik çözümler, sürdürülebilirlik bağlamında küresel işbirliği ve paydaş katılımını gerektirir. İşletmeler, hükümetler, sivil toplum ve akademi arasındaki artan işbirliği ve paydaş katılımı, bu eğilimin anahtarını oluşturur.	Sürdürülebilir Ambalaj Koalisyonu, ambalaj sanayisinde yer alan işletmeler, kamu kuruluşları ve eğitim kurumlarıyla iş birliği içerisinde faaliyet gösteren Amerika merkezli bir oluşumdur. Bak Ambalaj olarak Sürdürülebilir Ambalaj Koalisyonu (SPC)'nin birer paydaşı olarak sürdürülebilir ambalaj çözümlerine hizmet ediyoruz. Şirketimizde, Sedex (Tedarikçi Etik Data Paylaşım Sistemi) aracılığıyla müşterilerimiz ile bilgi paylaşımı yapıyoruz. Sedex, küresel tedarik zincirlerinde çalışma koşullarını iyileştirmek için işletmelerle birlikte çalışan dünyanın önde gelen etik ticaret üyelik kuruluşlarından biridir. Bu üyelik, şirketlerin sorumlu ve sürdürülebilir bir şekilde çalışmasına yardımcı olmaktadır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

Sürdürülebilirlik Fırsatları Değerlendirme Tablosu

KATEGORİ	KONU	AÇIKLAMA	FIRSATLAR	BU FIRSATI NASIL YÖNETİYORUZ?
Çevresel	Yenilenebilir Enerji Kullanımı	Enerji ihtiyacını güneş, rüzgar ve hidroelektrik gibi yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılayarak hem çevresel ayak izinin azaltılması hem de sürdürülebilir bir enerji altyapısının oluşturulması	Düşük karbon ayak izi, enerji maliyetlerinde tasarruf, çevresel sürdürülebilirlik itibarı	Bak Ambalaj olarak, I-REC (International Renewable Energy Certificate) Sertifikalı yenilenebilir enerji üreticilerinden elektrik satın alarak enerji tüketimini sürdürülebilir hale getiriyoruz. Şirketimizde elektrik ihtiyacını yenilenebilir kaynaklardan sağlayarak, I-REC kullanım oranımızı %100 seviyesine ulaştırdık.
	Su Verimliliği ve Yönetimi	Suyu kaynağında sorumlu bir şekilde kullanma, su tüketimini izleme ve azaltma stratejileri	Su kaynaklarını koruma, uzun vadede su faturaları ve işletme maliyetlerinde önemli tasarruflar ve regülasyonlara uyum	Bak Ambalaj bünyesindeki su kullanım yoğunluğundaki düşüşü sürdürmek, sürdürülebilirlik hedeflerimizin en kritik unsurlarından biri olarak görüyoruz. 2023 yılında 3,99 m ³ /ton su yoğunluğu değerine ulaştık. 2023 yılında, operasyonlarımız kapsamında toplamda 94.651 m ³ şebeke suyu kullandık ve 84.216 m ³ atık su deşarj ettik. Atık su arıtma süreçlerinde kullandığımız ileri teknolojileri, özellikle plastik sanayinde üretilen mikro plastiklerin ve diğer zararlı parçacıkların çevreye karışmasını önlemek amacıyla devreye aldık. Bu sayede, atık suyun yasal gerekliliklere uygun ve en verimli şekilde deşarj edilmesini sağlıyoruz.
	Karbonsuz Ulaşım Çözümleri	Fosil yakıt kullanımını azaltarak karbon emisyonlarını minimize eden ulaşım yöntemleri	Karbon emisyonlarını azaltma, enerji verimliliği ve güvenliliği, sürdürülebilir ulaşım	Karayolu taşımacılığını minimize etmek amacıyla Ro-Ro hattı üzerinden yüklemeler yaparak, daha sonra tren bağlantısı ile gerçekleştiriyoruz. Bu sayede, tır ve kamyon kullanımını azaltıyor ve dolayısıyla karbon emisyonlarımızı minimize ediyoruz. Lojistik süreçlerinde, intermodal taşımacılığı kullanarak çevresel etkilerini azaltmaya yönelik adımlar atıyoruz. Bu strateji ile, farklı taşıma modlarının bir arada kullanılması ile maliyetlerin düşürülmesini ve karbon emisyonlarının azaltılmasını sağlıyoruz.
	Geri Dönüştürülebilir Ambalaj Tasarımı	Çevre dostu, geri dönüştürülebilir ve atık azaltıcı ambalaj malzemelerinin tasarımı ve kullanımı	Biyo-parçalanabilir ambalajlar, geri dönüştürülmüş malzemelerden ambalajlar, ambalaj atığı azaltma stratejileri, yasal uyumluluk ve marka itibarının artması	Bak Ambalaj'da geri dönüştürülebilir, yeniden kullanılabilir, atık oranı azaltılmış dögüsel ekonomiye katkı sunan ambalaj üretimlerine 2018'den bu yana devam ediyoruz. Şirketimizin reborn® Geri Dönüştürülebilir Mono-PE Ayakta Duran Torba gibi projeleri, çevresel sürdürülebilirliği artırmak amacıyla geliştirilmiş ve sektör tarafından ödüllendirilmiştir.
Sosyal	Sosyal İnovasyon ve Toplumsal Etki	Sosyal sorumluluk projeleri ve toplumsal etki yaratma çabaları	Marka gücünü yükseltmek, topluluklarla bağlantı kurma, müşteri sadakati ve sorumluluk bilincini artırmak	Bak Ambalaj olarak, çevre ve eğitim alanlarına odaklanarak Ege Orman Vakfı ve Hayat Boyu Öğrenme Derneği'nin projelerine aktif olarak destek veriyoruz. Üniversite öğrencilerine yönelik yaz ve kış staj programları düzenleyerek genç yeteneklere profesyonel gelişim fırsatları sunuyoruz.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

KATEGORİ	KONU	AÇIKLAMA	FIRSATLAR	BU FIRSATI NASIL YÖNETİYORUZ?
Sosyal	Sosyal Eşitlik ve Toplumsal Katılım	Çeşitlilik ve eşitlik üzerine yoğunlaşan projeler ve politikalar, iş yerinde ve toplumda kapsayıcılığı artırarak her bireyin adil bir şekilde temsil edilmesi	Çalışan bağlılığını ve motivasyonunu artırma, pozitif kurumsal imaj	<p>Çalışanların kişisel ve profesyonel gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla çeşitli eğitim programları düzenliyoruz. Bak Akademi çatısı altında, çalışanlara yönelik gelişim ve kariyer desteği sağlıyoruz. Eğitimlerimizi dijitalleştirdik ve çalışanların her an erişimine açtık. Çalışanlara çeşitli sosyal ve kültürel etkinlikler sunarak, iş yerinde pozitif bir atmosfer yaratmayı hedefliyoruz. Bu etkinlikler arasında aile şenlikleri, festival, motivasyon ve paylaşım yemekleri, sportif ve hobi faaliyetleri yer almaktadır.</p> <p>Sosyal sorumluluk projelerimiz kapsamında, çalışanların gönüllü olarak katılabilecekleri toplumsal projeler düzenliyoruz.</p> <p>Kadın mühendis oranının artırılması, engelli çalışanların istihdamı ve genç yeteneklerin profesyonel gelişimine yönelik programlar yürüterek kapsayıcı politikalar geliştiriyoruz.</p>
	Çalışanların Esnek Çalışma İmkanları	Çalışanların iş-yaşam dengesini sağlamak için esnek çalışma saatleri ve uzaktan çalışma imkanları sunma politikaları	Çalışanların iş tatmini ve üretkenliğini artırma, yetenekli çalışanı çekme ve koruma avantajı	Çalışan bağlılığının artırılması için esnek çalışma saatleri sunuyoruz. 2020 yılında pandemi ile başlayan uzaktan çalışma uygulamasını, haftada bir gün olacak şekilde kalıcı hale getirdik. Ayrıca, ofis çalışanlarının işyerinden evine daha erken ulaşabilmesini sağlamak amacıyla çalışma süresini 30 dakika kısaltma uygulamasını sürdürüyoruz.
	İklim Değişikliği Eğitim Programları	Çalışanlara ve topluluklara iklim değişikliği konusunda farkındalık kazandıran eğitim programları	İklim değişikliğine karşı önlem alma stratejilerini benimseme, topluluk bilincini güçlendirme	<p>Her bir çalışanın iklim ve çevre koruma bilincine sahip olmasını ve bu sorumluluğu benimsemesini önemsiyoruz. Bu bilincin artırılması amacıyla, Bak Akademi çatısı altında çalışanlara yönelik çeşitli iklim ve çevre yönetimi eğitimleri düzenliyoruz.</p> <p>2023 yılında, çalışanların katılımıyla iklim ve çevre yönetimi konularına yönelik çevre bilinçlendirme, ADR, afet bilinci ve iklim değişikliği konularını içeren toplam 1552 kişi*saat eğitim gerçekleştirdik. Bu eğitimlerle, çalışanlarımızın iklim ve çevre konularında bilinçlenmesini ve farkındalık seviyelerini artırmayı hedefliyoruz.</p>
	Eğitimde Dijital Dönüşüm	Eğitim süreçlerinin dijital teknolojilerle desteklenmesi ve dijital öğrenme araçlarının kullanımı	Erişilebilir eğitim olanakları, sürekli mesleki gelişimin desteklenmesi ve çevreye duyarlılık	Mobil Çalışan Portalı ve dijital duyuru panoları uygulamalarını hayata geçirdik. Alan uzmanlarımızın desteğiyle Greenbox teknolojisini kullanarak kendi online İSG yenileme eğitimlerimize başladık. İlk olarak "Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi"ni tamamladık. İşyeri hekimlerimizle birlikte hazırladığımız dört modüllü Temel Sağlık Eğitimi'nin çekimlerini 2024 yılında tamamlayıp, Bakioğlu Online Eğitim Yönetim Sistemleri (Success Factors ve IdeaLearning) üzerinden tüm çalışma arkadaşlarımızın kullanımına sunmayı amaçlıyoruz.



Giriş

Bir Bakışta Bak Ambalaj

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Yönetişim

İşimize Değer

İnsana Değer

Dünyamıza Değer

Eklere

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

KATEGORİ	KONU	AÇIKLAMA	FIRSATLAR	BU FIRSATI NASIL YÖNETİYORUZ?
Yönetişimsel	Sürdürülebilirlik Taahhütleri	Çevresel, ekonomik ve sosyal sorumlulukları yerine getirmek ve uzun vadeli başarı elde etmek için belirlenen hedefler ve eylemler	Güçlü sürdürülebilirlik vizyonu ve güvenli şirket imajı ve yasal uyum	Bak Ambalaj olarak, küresel iklim mücadelesine dair yaptırımlara uyum sağlayarak, çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik taahhütlerimiz çerçevesinde güçlü bir vizyon benimsiyor ve hedeflerimiz doğrultusunda geleceğe emin adımlarla ilerliyoruz.

PAYDAŞ HARİTAMIZ VE PAYDAŞLARLA İLİŞKİLER

Müşterilerimizin, tedarikçilerimizin, çalışanlarımızın ve diğer tüm paydaşlarımızın görüşlerini, beklentilerini, önerilerini ve şikayetlerini öğrenerek karar alma süreçlerimize dahil ediyoruz.



Bak Ambalaj olarak, sürdürülebilirlik modelimizin her aşamasında paydaş katılımına büyük önem veriyoruz. Bu doğrultuda, paydaşlarımızla güvene dayalı, açık ve iş birliğine dayalı bir ilişki geliştirmeyi hedefliyoruz. Müşterilerimizin, tedarikçilerimizin, çalışanlarımızın ve diğer tüm paydaşlarımızın görüşlerini, beklentilerini, önerilerini ve şikayetlerini öğrenerek karar alma süreçlerimize dahil ediyoruz. İletişim ve geri bildirim araçlarını, paydaş gruplarının özelliklerine göre uyarlıyoruz. Aldığımız geri bildirimleri düzenli olarak değerlendiriyoruz.

Bakioğlu Holding bünyesindeki Sürdürülebilirlik Komitemiz ile bu değerlendirmeleri yaparak stratejilerimizi güncelleyerek iyileştirmeler yapıyoruz. Ayrıca, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına ulaşmada iş birliklerinin önemine inanıyoruz. Bu nedenle yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarına, sürdürülebilirlik inisiyatiflerine ve sektörel kuruluşların çalışmalarına destek veriyoruz.

Paydaşlarımızla Açık ve Şeffaf İletişim Anlayışı

Paydaşlarımızın Şirketimizle ilgili öneri, talep ve şikayetlerini iletebilmeleri için web sitemizde iletişim adreslerimiz bulunmaktadır. Bu adreslere yapılan bildirimleri ayrıca Yönetim Kurulumuza raporlamadan anlık olarak ilgili birime yönlendiriyor ve yetkili birim tarafından yanıtlanmasını, gereken aksiyonların alınmasını sağlıyoruz. Gelen talepler genellikle; aday çalışanların iş başvurusu yapmak istemesi, tedarikçi adaylarının bilgilendirme e-postalarını göndermesi veya müşteri adaylarının satış ekiplerine ulaşamaması gibi istek ve talepleri içermektedir. Ayrıca, sosyal medya hesaplarımızdaki mesaj alanlarından da öneri ve beklentileri kabul ediyoruz. Bu durumda da ilgili bölümümüze yönlendirme yaparak, gelen mesaja en geç 24 saat içinde yanıt veriyoruz. En önemli paydaşlarımızdan biri olarak gördüğümüz müşterilerimizin beklenti, öneri, şikâyet ve memnuniyetlerini analiz etmek üzere iki senede bir Müşteri Memnuniyet Anketi düzenliyor ve sonuçları Yönetim Kurulu Üyelerimiz ile İcra Kurulumuza raporluyoruz.

PAYDAŞ HARİTAMIZ VE PAYDAŞLARLA İLİŞKİLER

Bak Ambalaj Şirket Paydaşları ve İletişim Yöntemleri

Paydaş Grubu	İletişim Yöntemi ve Sıklığı
Müşteriler	E-posta (anlık)
	Kurumsal web siteleri ve sosyal medya (sürekli)
	Toplantılar (anlık)
	Fuarlar (dönemsel)
Çalışanlar	Intranet (sürekli)
	SMS ve e-posta (anlık)
	Duyuru panoları ve iç iletişim bülteni (aylık)
	Sosyal medya (sürekli)
	Çalışan etkinlikleri ve eğitimleri (dönemsel)
Tedarikçi ve Alt Yükleniciler	Toplantılar (anlık)
	Kurumsal web siteleri ve sosyal medya (sürekli)
	Yüz yüze ve online görüşmeler (anlık)
Hissedarlar ve Yatırımcılar	E-posta (anlık)
	Sosyal medya ve basın (sürekli)
	Kurumsal web siteleri (sürekli)
Sektör Dernekleri	Faaliyet raporları (yıllık)
	Üyelikler (sürekli)
	Toplantılar (anlık)
	Etkinlikler ve sponsorluklar (anlık)
	E-posta, online ve yüz yüze toplantılar (anlık)
Üniversite ve Araştırma Kurumları	Sosyal medya (sürekli)
	E-posta (anlık)
	Üniversite etkinlikleri (dönemsel)
	Online toplantılar ve üniversite fuarları (sürekli)
	Zirveler (dönemsel)
Sivil Toplum Kuruluşları	Sosyal medya (sürekli)
	Online veya yüz yüze toplantılar (anlık)
	Etkinlikler, bağış ve sponsorluklar (anlık)

Paydaş Grubu	İletişim Yöntemi ve Sıklığı
Grup Şirketleri	E-posta ve SMS (anlık)
	Intranet (sürekli)
	Duyuru panoları (sürekli)
	Sosyal medya (sürekli)
Düzenleyici Kuruluşlar	Sosyal medya ve basın (sürekli)
	Kurumsal web siteleri (sürekli)
	Faaliyet raporları (yıllık)
Yerel Yönetimler	Projeler (anlık)
	E-posta (anlık)
	Kurumsal web siteleri (sürekli)
	Yüz yüze görüşmeler (anlık)
Banka ve Finans Kuruluşları	Faaliyet raporları (yıllık)
	Sosyal medya ve basın (sürekli)
	Kurumsal web siteleri (sürekli)
Uluslararası Örgütler	Faaliyet raporları (yıllık)
	Sosyal medya ve basın (sürekli)
	Kurumsal web siteleri (sürekli)
Bağımsız Denetim ve Derecelendirme Kuruluşları	Faaliyet raporları (yıllık)
	Sosyal medya ve basın (sürekli)
	Kurumsal web siteleri (sürekli)
Toplum	Faaliyet raporları (yıllık)
Medya	Sosyal medya ve basın (sürekli)
	Online ve yüz yüze toplantılar (anlık)
	E-posta (anlık)
Rakipler	Sosyal medya (sürekli)
	Sosyal medya ve basın (sürekli)
	Kurumsal web siteleri (sürekli)



KURUMSAL ÜYELİKLERİMİZ VE DESTEKLEDİĞİMİZ İNİSİYATİFLER

Bak Ambalaj olarak çevresel sürdürülebilirlik çabalarımızı uluslararası yetkili organizasyon ve kuruluşlarla ortaklıklar kurarak anlamlandırıyor ve etki alanımızı genişletiyoruz. Bu amaçla, iklim değişikliğinden dögüsel ekonomiye kadar çalışmalarımızı destekleyen birçok girişimle iş birliği içindeyiz.



CDP (Karbon Saydamlık Projesi), iklim değişikliği risklerinin şirketler tarafından nasıl yönetildiğini küresel çapta raporlayan tek bağımsız uluslararası kuruluş olma özelliğini taşımaktadır. CDP aracılığıyla sera gazı emisyonları ve iklim değişikliği stratejilerinin kamuoyuna ve yatırımcılara açıklanması sayesinde şirketler ve hükümetler karbon emisyonlarını azaltma hedefleri koyarak performans iyileştirmesi yapabilmektedir.

Bak Ambalaj olarak, 2010 yılından bu yana tedarik zinciri araştırmasına yönelik CDP raporlaması yapıyoruz. 2023 yılında, CDP İklim Değişikliği Programı'nda değerlendirilerek "C" puanını almaya hak kazandık.



CEFLEX, dögüsel ekonomide esnek ambalajın performansını artırmak için esnek ambalajın tüm değer zincirini temsil eden bir Avrupa şirketleri ve dernekleri konsorsiyumunun ortak girişimidir. Esnek ambalaj üretimi süreçlerinde yer alan farklı uzmanlık alanlarındaki kuruluşları bir araya getiren CEFLEX, esnek ambalajın dögüsel ekonomideki performansını iyileştirmeyi, kaynak verimliliğini artırmayı ve atıkları azaltmayı hedeflemektedir.

Türkiye'den katılan ilk paydaş olan Bak Ambalaj olarak, CEFLEX içinde önemli bir role sahibiz. CEFLEX üyeleri arasında olarak dögüsel ekonomiye katkı sağlayacak önemli girişimlerde bulunuyoruz.



Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD), Türkiye'deki ambalaj sanayicilerini bünyesinde bir araya getirmektedir. 1992 yılında 39 ambalaj üreticisi tarafından kurulan ASD'nin bugün 200'den fazla firma üyesi bulunmaktadır.

Bak Ambalaj olarak, ASD'nin üyeleri arasında yer alıyoruz. Ayrıca, Yönetim Kurulu Başkanımız Ali Enver Bakioğlu, ASD'nin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmektedir.

KURUMSAL ÜYELİKLERİMİZ VE DESTEKLEDİĞİMİZ İNİSİYATİFLER

Bak Ambalaj olarak, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına ulaşmada iş birliklerinin önemine inanıyoruz.



Sürdürülebilir Ambalaj Koalisyonu (SPC), ambalaj sanayisinde yer alan işletmeler, kamu kuruluşları ve eğitim kurumlarıyla iş birliği içerisinde olan; ambalajı daha sürdürülebilir kılmak üzere 2004 yılından bu yana faaliyetler gerçekleştiren Amerika merkezli bir oluşumdur.

Bak Ambalaj olarak, Sürdürülebilir Ambalaj Koalisyonu'nun bir paydaşı olarak sürdürülebilir ambalaj çözümlerine hizmet ediyoruz.



Tedarikçi Etik Data Paylaşım Sistemi (Sedex), küresel tedarik zincirlerinde çalışma koşullarını iyileştirmek için işletmelerle birlikte çalışan, dünyanın önde gelen etik ticaret üyelik kuruluşlarından biridir. İşletmelerin sorumlu ve sürdürülebilir bir şekilde çalışmasına, çalışanları korumasına ve etik olarak kaynak sağlamasına yardımcı olacak çevrim içi bir platform, araçlar ve hizmetler sunmaktadır.

Bak Ambalaj olarak, Sedex üzerinden müşterilerimiz ile bilgi paylaşımı yapıyoruz.



Türk esnek ambalaj sanayinin öncü temsilcileri arasında yer alan FASD, Türkiye'deki esnek ambalaj sektörünü bir bütün olarak geliştirilmesi ve sektördeki üretici firmaları dünya pazarının önde gelen tedarikçi arasında yer alması için uygun ortam ve koşulların oluşturulmasını amaçlamaktadır.

Bak Ambalaj olarak, FASD'in üyesi ve önemli destekçilerinden biriyiz.



Plastik, alüminyum ve kağıt alanlarında faaliyet gösteren 85'ten fazla esnek ambalaj üreticisini temsil eden Esnek Ambalaj Avrupa (FPE), esnek ambalaj endüstrisini teşvik etmeyi ve sektör çıkarlarını Avrupa'da en üst düzeyde temsil etmeyi amaçlamaktadır.

Derneğin üyeleri arasında yer alan Bak Ambalaj olarak, aynı zamanda yürütme komitesinde de aktif rol alıyoruz.



Türkiye'de ambalaj atıklarının ekonomik ve düzenli geri kazanımı için sürdürülebilir bir geri kazanım sistemi oluşturmak üzere kurulan ÇEVKO Vakfı, entegre atık yönetimi anlayışı ile hareket etmektedir. Cam, metal, plastik, kompozit ve kağıt/karton türü ambalaj atıklarının sağlıklı, temiz bir şekilde geri kazanımlarının sağlanması amacıyla, gereken sistemin oluşturulması için çalışmalar yürütmektedir.

ÇEVKO üyesi olan Bak Ambalaj olarak, entegre atık yönetimine katkı sağlıyoruz.

ÖNCELİKLİ KONULAR VE ÖNCELİKLENDİRME MATRİSİ

Sürdürülebilirlik önceliklerimizi son haline getirirken; kurumsal strateji ve değerlerimizi, paydaş beklentilerini, sektörel gereklilikleri, kurumsal angajmanları, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını ve küresel sürdürülebilirlik eğilimlerini göz önünde bulundurduk.



Sürdürülebilirlik Önceliklerimiz

Sürdürülebilirlik önceliklerimizi geçtiğimiz yıl yürüttüğümüz Bakioğlu Grubu Sürdürülebilirlik Yönetimi Programı neticesinde belirledik. Program kapsamında, Grubun ortak sürdürülebilirlik hedeflerinin yanı sıra şirketler özelinde öncelik belirleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bak Ambalaj olarak, öncelikli konularımızı faaliyetlerimiz neticesinde oluşan etkiler doğrultusunda tespit ettik.

Önceliklerin belirlenmesi sürecinde, ilk olarak ambalaj sektörü için önem arz eden konulardan oluşan geniş bir konu evreni oluşturduk. Konu evrenini oluştururken sektörel uygulamaları ve rakip uygulamaları, WEF Küresel Risk Raporları, GRI, SASB gibi raporlama çerçevesi içeriklerini göz önünde bulundurduk. 49 sürdürülebilirlik konusundan oluşan konu evrenini çalışmalarımız kapsamında değerlendirdik.

Çalışmada, 17 BM Sürdürülebilir Kalkınma Amacı'nın Bak Ambalaj sürdürülebilirlik perspektifi açısından önceliğini değerlendirdik. Yine çalışma kapsamında, dış paydaşlarımızı da sürdürülebilirlik çalışmalarına yönelik olarak önceliklendirdik.

Tespit edilen konularda; Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu üyeleri, yöneticilerimiz ve

çalışanlarımız ile dış paydaşlarımızın dahil edildiği bir anket çalışması yürüttük. Anket çalışması ile toplam 45 çalışma grubu üyesine, Bakioğlu Holding ve Grup Şirketi yöneticisine, 239 Bak Ambalaj çalışanına ve 39 dış paydaşa ulaştık.

Anket sonuçlarını Bak Ambalaj yöneticilerinden oluşan bir ekiple değerlendirdik. Çalışma öncesinde sürdürülebilirlik yönetimi ve raporlamasının tartışıldığı bir eğitim oturumu gerçekleştirdik. Toplantılardan elde ettiğimiz sonuçları konsolide ederek son haline getirdik.

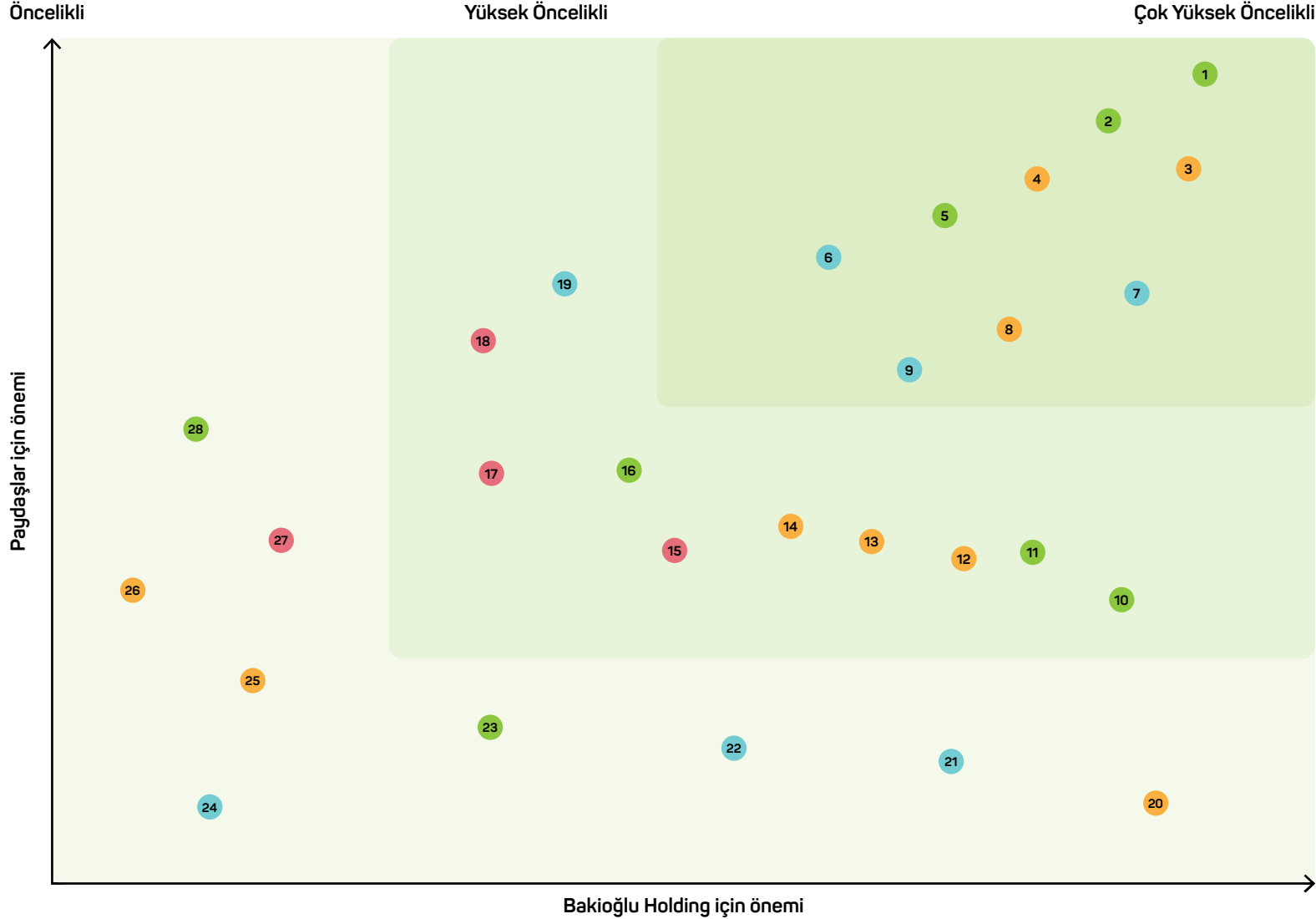
Sürdürülebilirlik önceliklerimizi son haline getirirken; kurumsal strateji ve değerlerimizi, paydaş beklentilerini, sektörel gereklilikleri, kurumsal angajmanları, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını ve küresel sürdürülebilirlik eğilimlerini göz önünde bulundurduk. Buna göre; çevresel, sosyal, yönetimsel ve ekonomik sürdürülebilirlik alanlarında çok yüksek öncelikli, yüksek öncelikli ve öncelikli derecelendirmesi ile toplam 28 öncelikli konu belirledik.

Bakioğlu Holding için belirlediğimiz öncelikli konular, Bakioğlu Grubu'nun genel sürdürülebilirlik önceliklerini yansıtmakta ve tüm Grup Şirketleri için de bağlayıcı nitelik taşımaktadır.



ÖNCELİKLİ KONULAR VE ÖNCELİKLENDİRME MATRİSİ

Sürdürülebilirlik Önceliklerimiz



Çok Yüksek Öncelikli

- 1 Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler
- 2 Döngüsel Ekonomi
- 3 Operasyonel Mükemmellik ve Kalite
- 4 AR-GE ve İnovasyon
- 5 Atık Yönetimi
- 6 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 7 Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
- 8 İş Sürekliliği
- 9 Tercih Edilen İşveren Olma

Yüksek Öncelikli

- 10 İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk
- 11 Kimyasal Yönetimi
- 12 Dijital Dönüşüm
- 13 Sürdürülebilir Tedarik Zinciri
- 14 Endüstri 4.0
- 15 Kurumsal Yönetim
- 16 Emisyon Yönetimi
- 17 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık
- 18 Etkin Risk ve Kriz Yönetimi
- 19 Çalışan Eğitimleri ve Gelişimi

Öncelikli

- 20 Lojistik Etkiler
- 21 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 22 Acil Durum Hazırlığı
- 23 Enerji Verimliliği ve Yönetimi
- 24 Paydaş İletişimi
- 25 Nitelikli İstihdama Destek
- 26 Veri Güvenliği ve Gizliliği
- 27 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele
- 28 Su Yönetimi



KATKI SAĞLADIĞIMIZ SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI

Bak Ambalaj 2023 Öncelikli Konuları

SKA'lar

Çevresel	SKA'lar
Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler	
Döngüsel Ekonomi	
Atık Yönetimi	
İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk	
Kimyasal Yönetimi	
Emisyon Yönetimi	
Enerji Verimliliği ve Yönetimi	
Su Yönetimi	
Sosyal	SKA'lar
İş Sağlığı ve Güvenliği	
Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	
Tercih Edilen İşveren Olma	
Çalışan Eğitimleri ve Gelişimi	
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	
Acil Durum Hazırlığı	
Paydaş İletişimi	

Bak Ambalaj 2023 Öncelikli Konuları

SKA'lar

Ekonomik	SKA'lar
Operasyonel Mükemmellik ve Kalite	
AR-GE ve İnovasyon	
İş Sürekliliği	
Dijital Dönüşüm	
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri	
Endüstri 4.0	
Lojistik Etkiler	
Nitelikli İstihdama Destek	
Veri Güvenliği ve Gizliliği	
Yönetişim	SKA'lar
Kurumsal Yönetim	
İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık	
Etkin Risk ve Kriz Yönetimi	
Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele	



YÖNETİŞİM

50 yıldır sorumlu, şeffaf bir yönetim anlayışıyla gelişimimizi sürdürüyor, SPK'nin Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum sağlıyoruz.

KURUMSAL YÖNETİM

Bak Ambalaj olarak, SPK'nin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlıyor ve aynı zamanda Şirketimizin odak noktalarını tanımlayan Baki Anayasası ile kurumsal yönetimi içselleştiriyoruz.



Güçlü bir şirket için sağlam bir kurumsal yönetim anlayışının belirlenmesi esastır. Biz de faaliyetlerimizi küresel trendlere ve stratejimize uygun olarak yönlendirirken, tüm paydaşlarımız için sürdürülebilir değer yaratmaya odaklanıyoruz. Bak Ambalaj olarak, SPK'nin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlıyor ve aynı zamanda Şirketimizin odak noktalarını tanımlayan Baki Anayasası ile kurumsal yönetimi içselleştiriyoruz. İş etiği ilkelerine bağlı, şeffaf ve hesap verebilir bir kurumsal yönetim anlayışı benimsiyor ve yasal düzenlemelere tam uyum sağlıyoruz. SPK düzenlemeleri kapsamında her yıl Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ile uygulamalarımızı şeffaf bir şekilde paylaşıyor ve sonuçlarımızı Faaliyet Raporlarımızda tüm paydaşlarımıza sunuyoruz.

Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun şekilde yapılandırılmış Yönetim Kurulumuz 2'si bağımsız üye olmak üzere toplam 6 üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden seçilmektedir. Bak Ambalaj Yönetim Kurulu, Şirketimizin en üst düzey stratejik karar alma organı olup, kurumsal hedeflerin, risk ve fırsatların gözetiminden, stratejik yönelimlerin tespitinden ve yönetilmesinden sorumludur. Şirketimizin stratejik hedefleri aylık olarak gerçekleştirilen toplantılar kapsamında değerlendirilmektedir.

Yönetim Kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyet göstermektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini sunmaktadır. Ücretlendirme, Şirketimizin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmektedir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar Faaliyet Raporlarımızda açıklanmaktadır.

YÖNETİM KURULU, ÜST YÖNETİM VE KOMİTELER

Bak Ambalaj'ın en üst düzey stratejik karar alma organı olan Yönetim Kurulu, hedeflerin, risk ve fırsatların gözetiminden, stratejik yönelimlerin tespitinden ve yönetilmesinden sorumludur.

Bak Ambalaj'ın en üst düzey stratejik karar alma organı olan Yönetim Kurulu, hedeflerin, risk ve fırsatların gözetiminden, stratejik yönelimlerin tespitinden ve yönetilmesinden sorumludur. Başkan ve Başkan Vekili dahil olmak üzere toplam 6 üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'na bağlı faaliyet gösteren Üst Yönetimin 12 üyesi bulunmaktadır.

Bak Ambalaj Yönetim Kurulu

BAK AMBALAJ SAN. TİC. AŞ YÖNETİM KURULU					
Adı Soyadı	Tüzel Kişi Adına Hareket Eden Kişi	Görevi	Görev Süresi	Bağımsız Yönetim Kurulu Olup / Olmadığı	İcrada Yönetim Kurulu Üyesi Olup / Olmadığı
Ali Enver BAKIOĞLU	-	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli Değil
Sertaç BAKIOĞLU	-	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 Yıl	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli Değil
Cem BAKIOĞLU	-	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli Değil
Bakioğlu Holding	Mehmet Emin BOZDAĞ	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli
Osman Gürhan ÇAĞLAYAN	-	Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil
Duygu ÖZERSON ELAKDAR	-	Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil





Giriş

Bir Bakışta Bak Ambalaj

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Yönetişim

İşimize Değer

İnsana Değer

Dünyamıza Değer

Eklere

YÖNETİM KURULU, ÜST YÖNETİM VE KOMİTELER

Bak Ambalaj Kurumsal Yönetim Komitesi

BAK AMBALAJ SAN. TİC. AŞ KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	
Adı	Görevi
Duygu ÖZERSON ELAKDAR	Komite Başkanı
Osman Gürhan ÇAĞLAYAN	Komite Üyesi
Duygu TUNALIGİL	Komite Üyesi

Bak Ambalaj Denetim Komitesi

BAK AMBALAJ SAN. TİC. AŞ DENETİM KOMİTESİ	
Adı	Görevi
Osman Gürhan ÇAĞLAYAN	Komite Başkanı
Duygu ÖZERSON ELAKDAR	Komite Üyesi

Bak Ambalaj Riskin Erken Saptanması Komitesi

BAK AMBALAJ SAN. TİC. AŞ RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	
Adı	Görevi
Osman Gürhan ÇAĞLAYAN	Komite Başkanı
Duygu ÖZERSON ELAKDAR	Komite Üyesi
Aslı SANAL	Görevli Personel

Bak Ambalaj Üst Yönetimi

BAK AMBALAJ SAN. TİC. AŞ ÜST YÖNETİMİ	
Adı	Görevi
Mehmet Emin BOZDAĞ	Genel Müdür
Hamdi ÇAKMAK	Tedarik Zinciri Müdürü
Erkin Öztürk	Satış Müdürü
Aslı SANAL	Mali İşler Müdürü
Hüsnü Koray ERGİNCAN	İnsan Değerleri Müdürü
Yasemin DUMLU DEMİR	Kalite Kontrol Müdürü
Zeliha BIÇAKSIZ	AR-GE Müdürü
Murat GÜNGÖR	Üretim Müdürü
Özgür ÖZDİKMEN	Satış Müdürü
Şerife Özlem ÇETİNTAŞ	Müşteri Yönetimi ve Fiyatlandırma Müdürü
Levent BAKİOĞLU	Üretim Müdürü
Derya AKDEMİR	İş Güvenliği ve Çevre Müdürü

RISK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM

Bak Ambalaj'da risk yönetimi bütünsel bir yaklaşımla; sosyal, ekonomik ve çevresel riskleri içeren sürdürülebilirlik riskleri göz önüne alınarak yönetilmektedir.

Bak Ambalaj'da risk yönetimi bütünsel bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketimizin varlığını ve gelişmesini tehlikeye sokabilecek risklerin erken teşhisini amaçlamaktadır. Operasyonel, finansal ve diğer tüm riskler Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulu'na aktarılmaktadır. Sosyal, ekonomik ve çevresel riskleri içeren sürdürülebilirlik riskleri ise Bakioğlu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından takip edilmektedir.

İç denetimlerimiz, 2011 yılından bu yana Bakioğlu Holding bünyesinde hizmet veren Denetim Departmanı tarafından gerçekleştirilmektedir. Şirketimizin mali, operasyonel ve bilgi teknolojileri riskleri değerlendirilmekte ve süreçlerin tüm yasal ve kurum içi mevzuatlara uyumu denetlenmektedir. Denetim Departmanı, Bak Ambalaj Denetim Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na görüş bildirme yetkisine sahiptir. Ayrıca, faaliyetlerimize yönelik bağımsız dış denetim çalışmaları da Bakioğlu Holding tarafından yürütülmektedir.

Bakioğlu Holding Risk Yönetim Aşamaları

Bakioğlu Grubu'nda tüm süreçlerdeki riskler ilgili bölümler tarafından yönetilmektedir. İlgili bölümlerin sürekli ve düzenli olarak gerçekleştirdikleri iç kontrol faaliyetleri ile riskler kontrol altında tutulmakta ve sorumlu bir şekilde yönetilmektedir.

Rüşvet, yolsuzluk ya da görevi kötüye kullanma gibi eylemlerin, oluşabilecek risklerin tespit edilmesi amacıyla; Bakioğlu Holding Denetim Direktörlüğü tarafından yürütülen risk bazlı denetim çalışmaları sırasında Bakioğlu Holding ve Ambalaj Grubu Şirketlerinin etik ilkelere uyum riski de düzenli olarak ele alınmaktadır.

Kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda yasal uyum süreçleri dikkatle takip edilerek faaliyetlerimizin yasa ve düzenlemelere tam uyum içinde gerçekleştirilmesine önem verilmektedir. Raporlama döneminde, ürün ve hizmet sağlama şartlarına uyumsuzluk, rüşvet, yolsuzluk yahut benzer iş etiği ihlalleri, müşteri veri gizliliğinin ihlali ya da adil rekabet düzenlemelerinin ihlali de dahil olmak üzere yasa ve düzenlemelere uyumsuzluktan dolayı Şirketimiz aleyhine açılmış bir dava ya da yasal yaptırım bulunmamaktadır.






İŞ ETİĞİ, ŞEFFAFLIK VE YASAL UYUM

Bak Ambalaj olarak, iş süreçlerimizi yönetirken üstün iş etiği ilkelerine bağlı kalıyor, yasa ve düzenlemelere uygun davranıyor ve paydaşlarımızla şeffaf bir iletişim anlayışını benimsiyoruz.

Sürdürülebilir bir dünya için şirketlerin faaliyetlerini şeffaf, etik ve adil süreçlerle yönetmesi önemli bir adımı ifade etmektedir. Böylelikle şirketler, insana ve dünyaya verdiği değeri gösterebilmekte ve ölçümleyebilmektedir.

Geleceğe doğru giden bu yolda, Bak Ambalaj olarak, iş süreçlerimizi yönetirken üstün iş etiği ilkelerine bağlı kalıyor, yasa ve düzenlemelere uygun davranıyor ve paydaşlarımızla şeffaf bir iletişim anlayışını benimsiyoruz. Bu doğrultuda, Bakioğlu Grubu Kurum Kültürü Rehberi ve Etik İlkeleri, faaliyetlerimizin yol göstericisi konumundadır. Etik ilkelerin izinde ilerleyerek çalışanlarımızın bilgi ve farkındalığını artırmak amacıyla, iş etiği, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele gibi konuları içeren kurum kültürü eğitimleri düzenliyoruz.

Etik İlkeler Rehberimize  [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Prensiplerimizle Uyumlu Politika ve Etik Hattımız

Bakioğlu Holding bünyesinde suistimal, ayrımcılık, uygunsuzluk ve Şirket olarak benimsediğimiz tüm etik ilkelerimizin ihlaline karşı sıfır tolerans politikamızı, 2021 yılı itibarıyla İş Etiği, Şeffaflık ve Yasal Uyum uygulamaya aldığımız "Etik Kurul ve Etik Hat Yönetmeliği" ile uygulamaya geçirdik.

Etik ve yolsuzluğa ilişkin herhangi bir şüphe durumunda ve/veya kurallara aykırı bir davranış ya da uygulamaya tanık olduğunda söz konusu durumu bildirmek veya danışmak isteyen tüm çalışanlarımız için oluşturduğumuz Etik Kurul ve Etik Hat Yönetmeliği uygulamamız, Bakioğlu Holding Denetim Bölümü tarafından takip edilmekte ve gerekli görüldüğünde yönetmelik üzerinden uygun aksiyon alınmaktadır.

Çalışanlarımız, üçüncü taraf bir servis sağlayıcı tarafından yönetilen Etik Hattı'na e-postayla ya da günün her saatinde bu konuya özel telefon hattı üzerinden ulaşabilmektedir. Paydaşlarımız da aynı şekilde Etik Hattı'na ulaşarak şikayetlerini bildirebilmektedir. Böylelikle şeffaflık ve kapsayıcılıkla yürüttüğümüz süreçlerde çalışanlarımızın ve tüm paydaşlarımızın ortak çıkarlarını gözetmekte kararlıyız.

Nisan 2022 dönemi itibarıyla devreye alınan Etik Hattı'na gelen tüm bildirimler KPMG Bağımsız Denetim firması tarafından Etik Hat ve Etik Kurul Yönetmeliği'ne uygun olarak ilgili bölümlere raporlanmaktadır. Gelen bildirimlerin tamamı için Denetim Bölümü tarafından ön inceleme yapılmaktadır. Tüm bildirimler ön inceleme raporlarıyla birlikte Etik Kurul ile paylaşılmaktadır. Alınan aksiyonların takibi yine Etik Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. 2023 yılında Etik Hattı'na iletilen bildirimler doğrultusunda gerekli aksiyonlar alınmıştır.



Etik Eğitimlerimize 2023 Yılında da Devam Ettik

Bak Ambalaj'da çalışmaya başlayan her yeni çalışana Kurum Kültürü Eğitimi içerisinde etik ilkeler, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konularını içeren eğitimler sağlıyoruz. 2023 yılında yöneticilerimize Kurum Kültürü, Misyon, Vizyon, Değerler ve Etik İlkeler eğitimlerini yüz yüze verdik. Bununla birlikte kuruma her yeni başlayan saha çalışanına da etik ilkelerin anlatıldığı Kurum Kültürü Eğitimi'ni LMS üzerinden tanımlıyoruz. Bu kapsamda, 2023 yılında, 60 çalışanımıza 2,6 kişi*saat Kurum Kültürü ve Etik İlkeler Eğitimi verdik. Raporlama dönemi boyunca çalışanlarımızın 15'i Etik ve Uyum konulu bilgilendirme çalışmalarına katılmıştır.

RÜŞVET VE YOLSUZLUKLA MÜCADELE

Rüşvet, yolsuzluk ve görevi kötüye kullanma gibi eylemlere karşı sıfır tolerans politikası izliyoruz. Bu konuda yürürlükte olan yasalara ve düzenlemelere tam uyum göstermekle sorumluyuz.

Bak Ambalaj olarak, Bakioğlu Holding ve Grup Şirketlerinin etik ilkelerine sıkı bir şekilde bağlıyız. Rüşvet, yolsuzluk ve görevi kötüye kullanma gibi eylemlere karşı sıfır tolerans politikası izliyoruz. Bu konuda yürürlükte olan yasalara ve düzenlemelere tam uyum göstermekle sorumluyuz.

Bu doğrultuda;

- Gerek Türkiye Cumhuriyeti'nin gerek iş yaptığımız diğer ülkelerin yasa ve düzenlemelerine uymak için azami çaba gösteririz.
- Kayıt ve raporlarımızı tamlık, doğruluk, şeffaflık ilkelerine uygun olarak tutar, tüm işlemlerimizi gerçek haliyle yansıtmaya önem veririz.
- Rüşvet ve yolsuzluğa sıfır toleransla yaklaşırız.
- Gerek kamu gerek özel sektörde bağlantıda bulunduğumuz kişilerle olan ilişkilerimizde rüşvet gibi algılanabilecek her türlü davranıştan, tekliften, imadan uzak dururuz.
- Dışarıdan gelebilecek rüşvet teklifleri karşısında net tavrımızı koruruz.
- Şirketimizin içinde ya da dışındaki kişilerin gerçekleştirebileceği yolsuzluk, suistimal ve kara para aklama vakalarına karşı dikkatli olur ve en ufak bir şüpheyi yöneticimizle paylaşırız.

2023 Rüşvetle Mücadelede Etik Eğitimi Uygulamalarımız

Çalışanlarımıza Etik İlkeler ve Kurum Kültürü hakkında bilgilendirici eğitimler sunarak etik değerlere olan bağlılığını güçlendirmeyi amaçlıyoruz. Kuruma giren her bir çalışana Kurum Kültürü Eğitimi içerisinde Etik İlkeler Eğitimi sağlıyoruz.

Yüz Yüze Eğitimler:

Çalışanlarımıza Kurum Kültürü, Misyon, Vizyon, Değerler ve Etik İlkeler Eğitimlerini yüz yüze verdik.

Online Eğitimler:

Kuruma yeni başlayan mavi yaka çalışanlarımıza etik ilkelerin anlatıldığı Kurum Kültürü Eğitimi'ni LMS (Learning Management System) üzerinden tanıtıyoruz. 2023 yılında çalışanlarımıza Etik İlkeler Eğitimi'ni LMS üzerinden sağladık.

Sürdürülebilir bir şekilde mücadele ederek kurum kültürü haline getirdiğimiz rüşvet ve yolsuzluk çalışmalarımız sonucunda, 2023 yılında ihbar edilen vakalar Denetim Bölümümüz tarafından incelenmiş, Etik Kurulumuz tarafından değerlendirilmiştir.





İŞİMİZE DEĞER

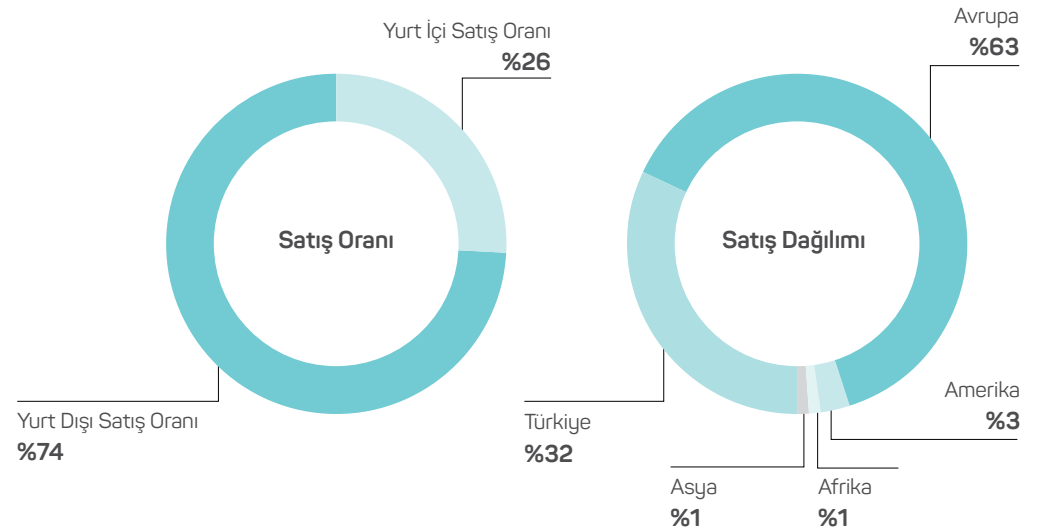
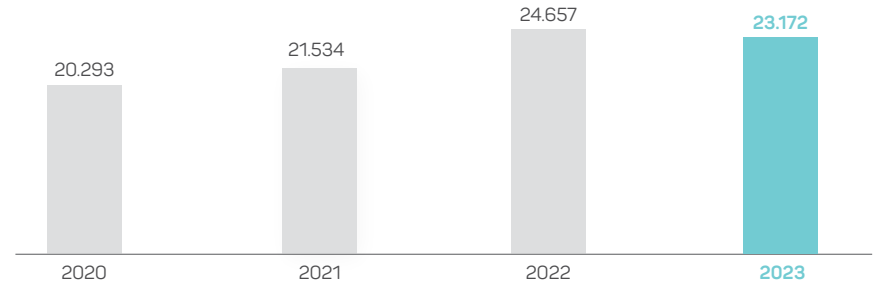
50 yıldır işimize değer odağıyla kendimizi geliştiriyor ve sektördeki güçlü konumumuzu muhafaza ediyoruz.

ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

“Her şeye rağmen satışı artırmak değil, eğer kârlı ise ve artı değer yaratacak ise satışı artırmak” görüşüyle yarattığımız ekonomik değeri artırarak ilerliyoruz.

Özet Finansal Bilgiler (milyon TL)		
	2022	2023
Net Satış Gelirleri	3.822	3.419
Faaliyet Kârı	20	404
Toplam Varlıklar	3.736	3.608
Toplam Yatırımlar	238	116
FAVÖK	190	572
Net Borç	791	632
Özkaynak Kârlılığı (ROE)	%8	%2

Toplam Üretim Satış Miktarı (ton)





OPERASYONEL MÜKEMMELLİK VE KALİTE

Bak Ambalaj olarak, iş süreçlerimizi operasyonel mükemmelliğe doğru yönlendirirken, özellikle üretim tesislerimizde TPM (Toplam Üretkenlik Yönetimi) stratejilerini benimsiyoruz.

OPERASYONEL MÜKEMMELLİK

Şirketimizde operasyonel mükemmelliği sağlamak adına üretkenliği sağlıklı eylemlerle artırarak, kaliteyi güvence altına almayı ve operasyonel süreçlerdeki verimliliği maksimize etmeyi hedefleyen çeşitli yaklaşımlar ve projeler geliştiriyoruz. Yıllardır kurulu işletme ve ürün portföyümüzle daima iyileşen, çevresel etkilerini azaltan ve geleceğe uyum sağlayan stratejiler çiziyoruz.

Bak Ambalaj olarak, iş süreçlerimizi operasyonel mükemmelliğe doğru yönlendirirken, özellikle üretim tesislerimizde TPM (Toplam Üretkenlik Yönetimi) stratejilerini benimsiyoruz. Bu stratejileri tüm kademelerimizde uygulayarak iş süreçlerimizi en yüksek verimlilikle yönetmeyi amaçlıyoruz. Operasyonel gereksinimlerimize odaklanarak, üretimde mükemmellik bakış açımızı güncelliyor ve iş geliştirme projelerimizi çevik bir yaklaşımla geliştiriyoruz. Bakioğlu Holding bünyesindeki tüm Grup Şirketleriyle iş birliği yaparak, kaliteye ulaşma yolunda her adımda hem çalışanlarımızın hem de sürdürülebilirliğin gücünden ilham alıyoruz.

“Dünya Standardında Üretim” seviyesine ulaşma vizyonu ile, üretim süreçlerimizde Şirketler Grubumuzun belirlediği standartlara uygun olan ve Şirketlerimizin ihtiyaçlarına cevap verebilecek sistemler ve araçları uygulamaya alıyoruz. Bu uygulamalarımızın temel amacı, şirketin PQCDSTEM göstergelerine (Performans, Kalite, Maliyet, Teslimat, Güvenlik, Çevre ve İnsan Kaynakları) pozitif bir katkı sağlamaktır. Bak Ambalaj olarak, ortak üretim standartlarına uyum sağlıyoruz. Verdiğimiz emekler ve gerçekleştirdiğimiz yatırımlar sonucunda ise performans, kalite, maliyet, teslimat süreçler, güvenlik, çevresel etkiler ve insan kaynakları yönetimi gibi alanlarda iyileşme sağlamayı amaçlıyoruz.



Operasyonel gereksinimlerimize odaklanarak, üretimde mükemmellik bakış açımızı güncelliyor ve iş geliştirme projelerimizi çevik bir yaklaşımla geliştiriyoruz.

OPERASYONEL MÜKEMMELLİK VE KALİTE

TPM kapsamında, Bak Ambalaj olarak sıfır arıza, sıfır hata ve sıfır kaza için birçok süreçte robotik süreç otomasyonu çalışmaları yürütüyoruz.



Üretim süreçlerinde TPM yaklaşımıyla mükemmelliği hedefliyoruz.

Mükemmellik için "TPM" Yaklaşımımız: Hedef Sıfır Arıza, Sıfır Hata ve Sıfır Kaza

Bak Ambalaj olarak, üretim süreçlerimizi geliştirmek ve maksimum verimliliği sağlamak için proaktif ve önleyici bir yaklaşım benimsiyoruz. Bu kapsamda en temel yönetim stratejimiz, Toplam Üretken Yönetim (TPM) metodudur. TPM, iş performansını en üst seviyeye çıkarmayı, güvenilirliği, hızı ve esnekliği artırmayı ve üretim süreçlerinde beklenmedik arızaları ve gecikmeleri önlemeyi amaçlamaktadır.

Toplam Üretken Yönetim'in temel hedeflerine ulaşmak için makinelerin, ekipmanların, çalışanların ve destekleyici süreçlerin etkin bir şekilde kullanılmasına odaklanıyoruz. Tüm Ambalaj Grubu Şirketlerimizde üretim mükemmelliği anlayışını pekiştirmek amacıyla uygulanan TPM Programı ile, TPM Mükemmellik ve TPM Süreklilik aşamaları için yol haritaları oluşturularak işleyişimizi optimize etmeyi hedefliyoruz. Aynı zamanda bu yönetim anlayışı ile arıza, hata ve kaza modlarını sistematik bir şekilde ortadan kaldırarak iş performansımızı en üst düzeye çıkarmayı amaçlıyoruz. Bu sayede güvenilirliği, hız ve esnekliği artırarak, üretim süreçlerinde beklenmedik arızaları ve gecikmeleri önlemeyi hedefliyoruz. Bu stratejiyle, sürekli iyileştirme ve mükemmellik yolculuğumuzu sürdürerek iş süreçlerimizi daha verimli hale getiriyoruz.

TPM kapsamında, Bak Ambalaj olarak sıfır arıza, sıfır hata ve sıfır kaza için birçok süreçte robotik süreç otomasyonu çalışmaları yürütüyoruz. Bu sayede, müşteri sipariş girişleri, ihracat evrakları, kalite analiz belgelerinin hazırlanıp müşterilere gönderilmesi, satın alma faturalarının girişi, muhasebeleşme işlemlerinin oluşturulması gibi operasyonları yazılım robotları aracılığı ile yürütüyoruz.

Komitelerle Mükemmellik Anlayışımızı Büyütüyoruz

Bakioğlu Holding bünyesinde, süreçlerimizi ortak akıl ile tasarlamak ve grup sinerjisinden en yüksek faydayı sağlamak için, her bir Grup Şirketimizin komite başkanlarından oluşan koordinasyon komitelerini yapılandırdık. Bu kapsamda; Kobetsu Kaizen, Otonom Bakım, Planlı Bakım, Kalite Bakım, Eğitim ve Yetkinlik Gelişimi, Sağlık Emniyet Çevre komitelerinin çalışmalarını başlattık. Ayrıca, Erken Yönetim, Ofis TPM ve Tedarik Zinciri Yönetimi komitelerini de planlayarak yolumuza devam ediyoruz.

OPERASYONEL MÜKEMMELLİK VE KALİTE

Operasyonel mükemmellik çabalarımızı dijitalleşmeyle birleştirerek elde ettiğimiz iyi uygulamalarla organizasyonumuzun performansını sürekli artırmayı hedefliyoruz.

Bütün bunların yanında sektörde edindiğimiz bilgilerin paylaşımı ve sürekli iyileştirme kültürünün yaygınlaştırılması için ISO Akademi, MMO Kaizen Paylaşımları vb. etkinliklerde katılımcı ve konuşmacı olarak desteklerimizi sürdürüyoruz.

Sürekli İyileştirme Yolunda "Kaizen"

Grubumuzun TPM anlayışının vazgeçilmez bir unsuru da kaynağını sürekli iyileştirme ve öğrenmeden alan Kaizen felsefesidir. Sıfır kayıp yaklaşımı ile sürdürülebilir büyüme sağlayacak baki bir kültür yaratma misyonu ile yürüttüğümüz Kaizen çalışmalarının artmasını hedefliyoruz. Bakioğlu Holding Operasyonel Mükemmellik Bölümümüzün liderliğinde, Ambalaj Grubu Şirketlerimizin Kobetsu Kaizen Koordinasyon Komitesi tarafından gerçekleştirilen kaizen faaliyetlerimize, aktif koordinasyon, iş birliği ve uygulamalarla başarıyla devam ediyoruz.

Operasyonel verimliliği artırmak için attığımız adımlarda, çalışanlarımız arasındaki paylaşımı ve öğrenme kültürünü geliştirmeyi 2023 yılında da öncelikli tuttuk. Sıfır kayıp ilkesiyle sürdürülebilir büyümeyi destekleyen bir kültür oluşturma misyonumuz kapsamında, üç ayda bir gerçekleştirdiğimiz Kaizen Paylaşımları Etkinliği'nde iyi uygulamaları, kaizen ekip liderlerinden yerinde dinleyerek Grup Şirketlerimizin birbirinden öğrenme süreçlerini destekliyoruz.

OEE, Fire, Çevrim Maliyeti gibi parametrelere etki eden en büyük kayıplardan başlayarak kaizen çalışmalarımızı artırarak sürdürüyoruz. Veri altyapısı çalışmalarını güçlendirmek amacıyla OEE Ölçüm Standardizasyonu, Kaizen Takip Sistemi, Loss Cost Yönetimi, Kaizen Validasyonu gibi çalışmaları tamamladık. Mobil PM, MII ve Operasyonel Mükemmellik Portalı gibi dijitalleşme projelerimizi planladığımız takvime uygun bir şekilde ilerleterek, operasyonel mükemmellik faaliyetlerimizi dijital dönüşümle birleştirerek elde ettiğimiz iyi uygulamalarla organizasyonumuzun performansını sürekli artırmayı hedefliyoruz.



Sıfır kayıp yaklaşımı ile sürdürülebilir büyüme sağlayacak baki bir kültür yaratma misyonu ile yürüttüğümüz Kaizen çalışmalarının artmasını hedefliyoruz.

OPERASYONEL MÜKEMMELLİK VE KALİTE

2023 yılında yürüttüğümüz projelerde; çalışan ergonomisi ve İSG koşullarının iyileştirilmesi, çalışan ve makine verimliliklerinin artırılması gibi konu başlıklarına yoğunlaştık.

Umut Veren Somut Kaizen Kazanımlarımız

Kaizen Konuları

- CL1002 Temizlik Süresinin Azaltılması
- Silindir Temizleme Kaynaklı Kalite Kayıplarının Ortadan Kaldırılması
- Flekso Renk Ayar Süresinin Azaltılması

2023 Operasyonel Verimlilik ve Mükemmellik Proje Geliştirme Çalışmalarımız

2023 yılında yürüttüğümüz projelerde; çalışan ergonomisi ve İSG koşullarının iyileştirilmesi, çalışan ve makine verimliliklerinin artırılması gibi konu başlıklarına yoğunlaştık.

AGV Kullanımı

Manuel malzeme taşımaların azaltılması için Automated Guided Vehicle tarzı otonom sürüş kabiliyetine sahip araç kullanımına başladık. Şirketimiz için yeni bir soluk olan AGV sistemleri ile taşıma faaliyetlerimizin daha güvenli ve standardize şekilde gerçekleştirilmesini sağlayacağız. Bu projeler ile işletme içi taşımaları otonom hale getirerek üretkenlik ve verimlilik artışı hedefliyoruz.

Depo Kapasitesinin Artımı

İki farklı lokasyonda mamul ve yarı mamul depo kapasitemizin artırılmasına yönelik olarak depo projelerini hayata geçirdik. Bu projelerde stoklama kapasitemizin artırılmasının yanı sıra depolama koşullarımızı iyileştirerek ürün / yarı mamul kalitesinin iyileştirilmesini, stok yönetim sürecinin disipline edilmesini ve iş güvenliği şartlarının iyileştirilmesini de sağladık.

Paketleme Süreci Otomasyonu

Tesisimizde paketleme sürecinin kavramsal çalışmalarını (süreç akış analiz ve ekipman tasarım) gerçekleştirdik.



OPERASYONEL MÜKEMMELLİK VE KALİTE

50'den fazla ülkede yüzlerce farklı şehir ve adrese ulaştırdığımız esnek ambalaj ürünlerimizin, nakliye yönetimi ve planlama süreçlerinde iyileştirme hedefiyle ele aldığımız SAP TM Nakliye Yönetimi modülüne ilk adımımızı attık.

Akademi-Sanayi İş Birliği: Katma Değerli Projeler

Operasyonel mükemmellik hedeflerimiz doğrultusunda, üniversitelerle yürüttüğümüz iş birlikleriyle akademi-sanayi ilişkilerimizi güçlendirerek değerli çıktılar elde etmeye odaklanıyoruz. Bu çerçevede, Bak Ambalaj olarak Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü ile birlikte gerçekleştirdiğimiz projede, müşteri talep tahmini ve ham madde ihtiyaç öngörülerini için makine öğrenmesi destekli bir tahminleme sistemi geliştirdik. Bu iş birliğiyle elde ettiğimiz karşılıklı faydanın sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla, Bilkent Üniversitesi ile proje bazlı ortak çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Mükemmellikte Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Vizyonumuz

2021'de, Grup vizyonumuz doğrultusunda Bak Ambalaj'da net hedefler belirlemek için çalışmalara başlayarak stratejilerimizi tüm Grup Şirketlerimizle ortak akılla geliştirdik. Bu doğrultuda, yol haritası çizerek, ekibimizin odaklanma ve stratejiyi uygulama becerilerini geliştirmeye odaklandık. Strateji uygulama sürecimizi sürdürülebilir bir şekilde

güçlendirmek için ise 5 yılı kapsayan strateji yol haritaları oluşturduk. Strateji çalışmaları kapsamında yapılan dönemsel gözden geçirme faaliyetleri ve her yıl 5. yıl sonuçlarına odaklı iş modelimiz ile stratejilerimizin güncellenmesi süreçlerini yönetmekten ve Şirketimizin sürdürülebilirlik çalışmalarını da içeren 2030 yılı hedefi strateji yol haritalarını oluşturmaktan gurur duyuyoruz.

İş Geliştirme Hedef Uygulamalarımız

Stratejilerimiz ve dijital rotamız kapsamında 4 kıtada ve 50'den fazla ülkede yüzlerce farklı şehir ve adrese ulaştırdığımız esnek ambalaj ürünlerimizin, nakliye yönetimi ve planlama süreçlerinde iyileştirme hedefiyle ele aldığımız SAP TM Nakliye Yönetimi modülüne ilk adımımızı attık. 2024 yılında bu adımı Bak Ambalaj olarak tamamen süreçlere adapte etmiş olacağız. Süreçlerin görünür ve ölçülebilir olması amacıyla analitik uygulamalardan alınan destek ile operasyon yönetimi temel performans göstergelerinin ölçümü ve raporlanması; yatırım onay süreçlerinin kağıtsızlaştırılması projesi kapsamında da yatırım onaylarının dijital ortamda verilmesi projelerini de tamamlamış bulunuyoruz.



Verimlilik ve Güvenlik İçin Yeni Projeler

2023 yılında devam eden ve sonrasında başlatılacak olan projelerde, öncelikli hedefimiz çalışma koşullarını iyileştirmek ve verimliliği artırmaktır. Yeni projelerde, ergonomi ve güvenli çalışma şartlarına odaklanarak makine ve çalışan verimliliğini artırmayı amaçlıyoruz. Makine tabanlı yatırımlarda, sürdürülebilir kaynak kullanımını sağlayacak çözümleri tercih ederek doğal kaynak tüketimini minimum seviyeye indirmeyi planlıyoruz.

Ayrıca, kalite ve üretim süreçlerinde parametre takibi ve analizlerin yapılmasıyla optimum üretim koşullarını belirlemeye yönelik çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu sayede, kaliteli ve hatasız ürünlerin üretimini sağlayarak, yüksek verimlilik ve işletme ekipmanı etkinliği (OEE) elde etmeyi hedefliyoruz.

OPERASYONEL MÜKEMMELLİK VE KALİTE

Bak Ambalaj olarak, iş süreçlerimiz ve ürün kalitesine yönelik gösterdiğimiz özveriye uluslararası kabul görmüş standart ve sertifikasyonlarla pekiştiriyoruz.

Sürekli İyileşme ve Yenilenme Anlayışı

Bu süreçte edindiğimiz geri bildirimleri doğrultusunda kendimizi sürekli olarak yenilemeye ve geliştirmeye devam ederek müşterilerimize daha iyi hizmet sunmayı amaçlıyoruz.

- Bak Ambalaj Bak-1, Bak-2, Bak-3'te, "Etik İlkeler, Sosyal Sorumluluk, İş Sağlığı Güvenliği ve Çevre" başlıklarına dayanan SMETA 6.1 4 PILLAR & URSA Denetimlerini sıfır uygunsuzluk ile tamamladık.
- Bak Ambalaj Merkez Sahamızda gerçekleşen TS 11412 (Çözücüler-Petrol Esaslı-Sanayide Kullanılan) ve TS 3307 (Sanayide Kullanılan Etil asetat) Ürün Belgelendirme Denetimleri kapsamında gerçekleşen TSE Denetimlerini sıfır uygunsuzlukla tamamladık.

Kalite Standartları ve Sertifikalarımız

Üretimden lojistik operasyonlara kadar Toplam Kalite Yaklaşımını benimseyen Bak Ambalaj olarak, iş süreçlerimiz ve ürün kalitesine yönelik gösterdiğimiz özveriye uluslararası kabul görmüş standart ve sertifikasyonlarla pekiştiriyoruz. Takip ettiğimiz sistem standartlarına uyum durumumuzu düzenli bağımsız dış denetim çalışmalarıyla sürekli takip ederek sertifikalandırıyoruz.

- ISO 9001: Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001: Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001: İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 14064: Sera Gazı ve Emisyonları Yönetim Sistemi
- ISO 27001: Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 22000: Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001: Enerji Yönetim Sistemi
- BRC GS: Gıda Güvenliği Standardı
- I-REC: Uluslararası Yeşil Enerji Sertifikası
- AIB International: American Institute of Baking- Gıda Güvenliği Standardı

Sertifikalarımıza [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Kalite politikamıza [buradan](#) ulaşabilirsiniz.



Geri bildirimler doğrultusunda kendimizi sürekli olarak yenilemeye ve geliştirmeye devam ederek müşterilerimize daha iyi hizmet sunmayı amaçlıyoruz.



AR-GE VE İNOVASYON

Bak Ambalaj olarak, ürün portföyümüzü geliştirmek ve çevre dostu çözümler sunmak için teknolojik ve kapsamlı araştırmalara odaklanıyoruz.

Teknolojinin ilerlemesiyle birlikte artan tüketim ve nüfus artışı, dünya genelinde sürdürülebilir çözümler arayışını hızlandırmıştır. Bak Ambalaj olarak, her adımda daha sürdürülebilir bir değer zinciri oluşturmak için AR-GE çalışmalarımıza yoğunlaşıyoruz. Aynı zamanda ürün portföyümüzü geliştirmek ve çevre dostu çözümler sunmak için teknolojik ve kapsamlı araştırmalara odaklanıyoruz. Bak Ambalaj'da AR-GE ve inovasyon çabalarımızı, müşterilerimizin ve sektörümüzün gereksinimlerini karşılamak üzere şekillendiriyoruz. AR-GE Merkezimiz ile, tüm değer zinciri süreçlerini kapsayarak çalışmalarımızı geliştirmeye ve yürütmeye bu yıl da hız kesmeden devam ettik.

Yenilikçi Bir Dönem: Bak Ambalaj'ın AR-GE ve İnovasyon Çalışmaları

Bak Ambalaj'da, yüksek bariyerli, ısı yapışmalı, farklı paket tiplerine dolayısı ile farklı paketleme makinelerine uygun, yüksek ve düşük toklukta yüzdesel oranda kağıt içeren ya da %100 kağıt içeren ambalaj yapıları üzerine bu raporlama döneminde de çalışmaya devam ettik. Ayrıca, geri dönüşüm ve biyolojik içerik oranları

%100'e uygun olacak şekilde ambalaj tasarımları yaparken, oranı negatif yönde etki gösteren likit grupları üzerine de çalışmalar yürüttük.

2023'te çevresel etkisi azaltılmış, geri dönüşüme uygun ham maddeler ile yapılan ambalaj üretimlerinin de yanında dögüsel ekonomi prensiplerinden yeniden kullanım üzerine çalışmalarımızı da artırdık. Yeniden doluma uygun hijyen ürünleri için ayakta duran ambalaj (SUP) formunda üretimlerin yanında, kullanım amacı farklılaştırılarak yeniden kullanımı amaçlanmış sürpriz ambalaj üretimini de tamamlayarak hedeflerimize bir adım daha yaklaştık. Biyobazlı ürün üretimlerimiz devam ederken, 2023'te ilk kez gıda temasına uygun PCR (Tüketici Sonrası Geri Dönüştürülmüş) ham madde ile ambalaj üretimini gerçekleştirdik. Biyolojik olarak çözünebilir ve kompostlanabilir ürünler için gerekli olan sertifikaları tedarikçilerden sağlamaya devam ediyoruz. Çevre sertifikalı üretimlerde ilk adım olan ISCC Plus Eğitimlerine ise 2023 yılında katılım sağlayarak 2024 yılı için sertifikasyon planlarımızı yapıyoruz.



2023 yılında sürdürülebilir ürün üretimlerine odaklanarak, kaynağında azaltım ve yeniden kullanım gibi dögüsel ekonomi ilkeleriyle uyum sağladık.

AR-GE VE İNOVASYON

2023 yılında, AR-GE Bölümümüz ile pazarın talep ettiği yenilikçi ve çevreci ürün seçeneklerini geliştirmeye yönelik çalışmalarımıza devam ettik.

Patent ve Faydalı Model Başvurularımız

Bak Ambalaj bünyesinde, 2019 yılında başvurusu tamamlanan 2019/17854 nolu "Köpük Kesici Aparata Sahip Karıştırıcı" adlı patentimizin başvuru onayını aldık. Çift tutamaca sahip ambalaj malzemesi adlı faydalı model başvurumuzu ise 2023/002366 numarası ile Türk Patent ve Marka Kurumu'na ilettik.

Sürdürülebilirlik ve İnovasyon Çalışmalarımız

Geleneksel yapılı ürünlerden sürdürülebilir yapıdaki ürünlere geçiş portföy çalışmalarımızın yanı sıra, sürdürülebilir ambalajlarda yeni ve nitelikli ham maddelerin implementasyonu ile kalınlık hatta katman azaltma yoluna gidilerek atık azaltma, geri dönüşüm oranında iyileştirme gibi

çok önemli çalışmalar yürüttük. Standart üretim kontrollerine yenilikçi bakış açısı ile fire oranlarını azaltmak üzerine çalışmalar başlattık. Üretim standardizasyonu için hazırladığımız iç bültenler ve tek nokta eğitimlerini çalışanlarımıza sunduk.

**Bak Ambalaj
AR-GE Merkezi ile
fonksiyonel esnek
ambalaj çözümlerimizi
çeşitlendirmeye
devam ediyoruz.**



AR-GE VE İNOVASYON

2023 yılında toplam 21 milyon TL AR-GE yatırımı yaparak toplam çalışmamızın %4,3'ü olan 31 AR-GE çalışmamız ile 10 AR-GE projesi hayata geçirdik.

21,2
milyon TL
AR-GE Yatırımı

31
AR-GE Çalışanı

10
AR-GE Projesi

Rakamlarla AR-GE

Bak Ambalaj olarak geliştirdiğimiz inovasyonlar ile sektördeki lider pozisyonumuzu güçlendirmek ve bu doğrultuda 2025 hedeflerimize ulaşmak için AR-GE yatırımlarımıza ve çalışmalarımıza hız kesmeden devam ediyoruz. Dönem içerisinde Bak Ambalaj'da toplam 21,2 milyon TL AR-GE yatırımı gerçekleştirdik. 31 AR-GE çalışmamız ile esnek ambalaj üretim ve ölçüm yöntemi konularında olmak üzere toplamda 10 AR-GE projesi hayata geçirdik.

Bak Ambalaj AR-GE Merkezi

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ağustos 2017 tarihinde sertifikalandırılan, baskılı esnek ambalaj sektöründe ilk olma özelliği taşıyan Bak Ambalaj AR-GE Merkezi ile, proje ve faaliyetlerimizi merkez binasından tek çatı altında yönetiyoruz.

Güçlü bir donanımına sahip BAK AGM'de farklı disiplinlerden gelen araştırmacı ve yüksek nitelikli uzmanlarımız görev almaktadır. BAK AGM Ekibimiz, yapısal formülasyon çalışmalarından, ürün paketleme sürecine, market raflarında yerini alan ürünlerin nihai tüketiciler tarafından açıldığı andaki kullanıcı paket açım deneyimine dek simülasyonlar gerçekleştirmekte ve tüm değer zincirindeki kullanıcıların farklı ve karmaşık ihtiyaçlarına yanıt olabilecek çözümler üretmektedir. Gelişen ve değişen ihtiyaçlara çözüm sağlayabilmek, güncel gelişmeleri yakalamak adına BAK AGM'de eğitimlerimiz ile teknik bilgi birikimi artmaktadır.



Bak Ambalaj
AR-GE Merkezi,
baskılı esnek ambalaj
sektöründe ilk olma
özelliği taşımaktadır.

AR-GE VE İNOVASYON

Bak Ambalaj AR-GE Merkezi ile sürdürülebilirlik çerçevesinde yaptığımız çalışmalar sonucunda duyurusunu yaptığımız üçüncü ürün ailemiz olan “PapBorn” ailesini her geçen gün genişletmeye devam ediyoruz.

Özel laboratuvar alanlarında ileri teknoloji ekipmanlarla yüzey analizleri, oksijen-nem bariyer çalışmaları, malzeme bileşen tayini, çekme-yapışma mukavemetleri gibi kalitatif ve kantitatif analizler yapabilen AR-GE Merkezimiz, laboratuvar imkanları sayesinde sektördeki ihtiyaçlara cevap vererek müşteri, iş ortakları ve sektörü yönlendirebilecek niteliktedir.

BAK AGM, sektördeki teknolojik gelişmeleri yakından takip ederken aynı zamanda müşteri istek ve ihtiyaçları doğrultusunda projelerini şekillendirmektedir. Bu kapsamda, müşterilerimize ürün geliştirme, inovasyon, uygulama, üretim verimlilik, değer mühendisliği ve tasarruf projeleri, ambalaj eğitimi konularında teknik destek sağlamaktadır.

Proaktif çözümler için çalışan BAK AGM, çalışmalarında iş ortaklarıyla güçlü bir iletişim ağı kurmaktadır. Ham madde, makine, ürün veya üretim yöntemi içinde ortaya çıkan her fikri ve öneriyi bu güçlü iletişim ağı sayesinde geliştirmektedir.

İyi Uygulama Örnekleri: PapBorn AR-GE Yolculuğu

Bak Ambalaj'da, %100 geri dönüştürülebilir, yeniden kullanılabilir, atık oranı azaltılmış, biyobozunur, %100 kompostlanabilir dögüsel ekonomiye katkı sunacak ambalaj üretimleri üzerine projeler yürütmeye devam ettik. Geçtiğimiz yıl başlattığımız “Muz Kabuğu Atıkları Kullanılarak Antioksidan ve Antimikrobiyal Özelliğe Sahip Biyobozunur PLA Filmlerinin Geliştirilmesi ve Karakterizasyonu Projesi”ni üniversite iş birliğiyle sürdürdük. Diğer taraftan yüksek bariyerli, ısıl yapışmalı, farklı paket tiplerine uygun, yüksek ve düşük toklukta çeşitli oranlarda ya da %100 kağıt içeren ambalaj yapılanmaları üzerine projeler geliştirdik. Bu kapsamda PapBorn ürün ailemizi ortaklıkla meydana getirdik.

Bak Ambalaj AR-GE Merkezi ile sürdürülebilirlik çerçevesinde yaptığımız çalışmalar sonucunda duyurusunu yaptığımız üçüncü ürün ailemiz olan “PapBorn” ailesini her geçen gün genişletmeye devam ediyoruz. Sektörü yakından takip ederek yaptığımız geliştirmelerle baskılı ve laminasyonlu



kağıt ürünleri müşterilerimize sunabilecek yetkinliğe erişmiş bulunuyoruz. Isıl yapışmalı ve şeffaf kağıda ters baskı gibi seçeneklerle inovatif ürün gamımızı artırarak Şirketimizin geçmiş kağıt yapı tecrübesinin ışığında, her geçen gün öğrenmeye ve gelişmeye devam ediyoruz.

İnovasyonun Öncüsü: BAK AGM

Baskılı esnek ambalaj sektöründe öncü AR-GE Merkezi olarak öne çıkan BAK AGM'de, gelişen ve değişen ihtiyaçlara çözüm sağlama amacıyla her zaman inovasyona odaklanarak çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Gösterdiğimiz faaliyetler kapsamında AR-GE 250 listesinde yer almanın gururunu emek veren tüm çalışanlarımızda birlikte yaşıyoruz.

AR-GE VE İNOVASYON

Bak Ambalaj AR-GE Merkezi ile esnek ambalaj tasarımlarında sürdürülebilir, geri dönüşüme uygun ve atık azaltmaya yönelik çalışmalarımıza bir yenisini daha ekleyerek yeniden kullanılabilir "Refill" ambalaj tasarımını geliştirdik.

Yeniden Kullanılabilir Refill Ambalaj Tasarımı: Sıvı Hijyen Ürünlerinde Devrim

Bak Ambalaj AR-GE Merkezi ile esnek ambalaj tasarımlarında sürdürülebilir, geri dönüşüme uygun ve atık azaltmaya yönelik çalışmalarımıza bir yenisini daha ekleyerek yeniden kullanılabilir "Refill" ambalaj tasarımını geliştirdik. Sıvı hijyen ürünlerini hedef aldığımız bu tasarımda valfli, ayakta durabilen, spoutlu ve taşıma kolaylığı sağlayan tutma özelliğini tek pakette bir araya getirdik. Patlama dayanım testlerinden başarılı geçen, tekrar doluma uygun bu ambalaj ile son tüketiciye aynı ambalajı birden çok kez kullanım imkânı sunuyoruz. Bu sayede Bak Ambalaj olarak sürdürülebilir esnek ambalaj çözümlerimize bir yenisini daha ekleyerek sektördeki pozisyonumuzu koruyor ve kalıcı çözümler sunmaya devam ediyoruz.

AR-GE İş Birliklerimiz ve Katılımlarımız

Kongre ve seminerlere akademik yayınları ile katılım sağlayan BAK AGM ile, hem ülkemizde hem de yurt dışında üniversiteler, enstitüler ve araştırma merkezleri ile iş birlikleri gerçekleştiriyoruz. BAK AGM ile aynı zamanda, TÜBİTAK, Horizon ve Green Deal projelerinde aktif rol alarak yenilikçi çalışmalar yürüttük.

Dünyanın dört bir yanından akademisyenleri, araştırmacıları ve endüstri profesyonellerini bir araya getiren; bilim, mühendislik ve teknoloji alanlarındaki deneyimlerin ve araştırma sonuçlarının paylaşıldığı bu platformda gerçekleştirdiğimiz projelerle sektöre ve akademik çalışmalara katkı sağlamaya devam ettik.

Raporlama döneminde, müşterilerimizin ambalaj performanslarına, tedarikçilerimizin teknik geliştirmelerine, ambalaj literatürüne ve sektöre katkı sağlaması ve Bak Ambalaj adının bilimsel platformlarda daha da fazla duyulması amaçlarıyla, gerçekleştirdiğimiz projelerin bilimsel yayın çalışmalarını gerçekleştirdik.



BAK AGM ile TÜBİTAK, Horizon ve Green Deal projelerinde aktif rol alarak yenilikçi çalışmalar yürüttük.

AR-GE VE İNOVASYON

Bak Ambalaj AR-GE Ekibimiz ile 2. Uluslararası Geleneksel Gıdalar ve Sürdürülebilir Beslenme Sempozyumu'nda "Yeni Nesil Sürdürülebilir Esnek Gıda Ambalajları" konusundaki yayıнымız ile yer aldık.

Firmalar arası AR-GE iş birliği projeleri kapsamında yer almaya devam ettik ve kimya sektörünün büyük ve köklü şirketlerinden olan Henkel ile gelecek odaklı çalışmalarımızda yapabileceğimiz iş birlikleri hakkında inovasyon günü gerçekleştirdik.

Bak Ambalaj "AR-GE 250, Türkiye'nin En Çok AR-GE Harcaması Yapan Şirketleri Araştırması"nda, ikinci defa yer aldık. Başarıımızda emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımızla ve iş ortaklarımızla gurur duyuyoruz.

Bak Ambalaj AR-GE Merkezi'nden Bakcycle Teknik Ziyareti

Bak Ambalaj AR-GE Merkezi ile, Bakcycle ve Bak Ambalaj iş birliğinin geliştirilmesi amacıyla teknik ziyaret gerçekleştirdik. Birlikte yürütebileceğimiz AR-GE projeleri, sektördeki sürdürülebilirlik ile geri dönüşüm çözümleri ve bu çözümlere ek olarak neler yapabileceğimiz hakkında fikir alışverişinde bulunduk. Bakioglu Holding Grup Şirketleri olarak ortak çalışmalar ile hedeflerimize doğru emin adımlarla ilerlemekten gurur duyuyoruz.

AR-GE Çalışmalarının Akademik Yansımaları

- Bak Ambalaj AR-GE Ekibimiz ile 20.10.2023 tarihinde gerçekleştirilen 2. Uluslararası Geleneksel Gıdalar ve Sürdürülebilir Beslenme Sempozyumu'nda "Yeni Nesil Sürdürülebilir Esnek Gıda Ambalajları" konusundaki yayıнымız ile yer aldık.
- Bak Ambalaj AR-GE Ekibimiz ile 27.12.2023 tarihli "Journal of International Environmental Application and Science" isimli yayında "A Review of The Recyclable Packaging Design in Flexible Packaging Industry" konulu yayıнымız ile yer aldık.

- Bak Ambalaj AR-GE Ekibimiz ile 26.12.2023 tarihli Aralık/2023 sayılı Plastik ve Ambalaj Dergisi isimli dergide "Dondurulmuş Gıdada Uygun Esnek Ambalaj Tasarımı" konulu yayıнымız ile yer aldık.
- Bak Ambalaj AR-GE Ekibimiz ile 22.12.2023 tarihinde gerçekleştirilen Ege 10. Uluslararası Uygulamalı Bilimler Kongresi'nde "Gıda ve Paketleme Endüstrisinde Kullanılan Biyo Bazlı Filmlerin Mekanik Özelliklerinin Geliştirilmesi" konusundaki yayıнымız ile yer aldık.

AR-GE'ye En Çok Yatırım Yapan Şirketler Arasındayız!





DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE OTOMASYON

Etkin ve günümüz dinamiklerine uygun mobil bir iletişim yapısına geçme hedefiyle başlattığımız Mobil Çalışan Portalı ve dijital duyuru panoları uygulamalarımızı hayata geçirdik.

Bak Ambalaj olarak, dijitalleşme stratejimizi sürdürülebilirlik ilkelerine dayandırarak ilerliyoruz. Sektördeki teknolojik yenilikleri yakından takip ediyor ve bu gelişmeleri ekonomik değer yaratmanın yanı sıra çevresel etkilerimizi minimize edecek şekilde değerlendiriyoruz. Bu doğrultuda, üretim süreçlerimizdeki çevresel etkileri azaltacak otomasyon sistemleri ve diğer dijital çözümler üzerinde araştırmalarımızı iş birlikleriyle sürdürüyoruz. Sektörümüzü şekillendirecek teknolojik gelişmelerin yanı sıra çevresel sürdürülebilirliği de göz önünde bulundurarak ilerlemeye devam ediyoruz.

Otomasyon ve Mobil Çalışma Yetkinliklerinin Artırılması

Üretim ve bakım ekiplerinin etkinliğini ve mobil çalışma yetkinliklerini artırmak adına SAP Mobil Bakım Yönetimi, kurumsal hafızanın da sağlıklı yönetimi için SAP Doküman Yönetimi dijitalleşme projelerimizi Grubumuz genelinde hayata geçirdik.

Çalışan Deneyiminin Dijitalleştirilmesi

En önemli değerimiz olan çalışanlarımızın deneyimini geliştirme; etkin ve günümüz dinamiklerine uygun mobil bir iletişim yapısına geçme hedefiyle başlattığımız Mobil Çalışan Portalı ve dijital duyuru panoları uygulamalarımızı hayata geçirdik.

Bu uygulamalarla birlikte çalışanlarımıza dijital düşünme bakış açısını kazandırmak, kurum içerisinde dijital düşüncüyü teşvik ederek dijital dönüşüm vizyonunun yerleşmesine ve sürdürülebilirliğine hizmet etmeyi sağlamak, bu noktada da yetkinlik kazanımı sağlamak adına çalışmalar gerçekleştiriyoruz.

Dijitalleşen Yıllık İzin Süreçleri

2023 yılının ilk yarısında tamamlanan Online Yıllık İzin Projesi'ni başarıyla hayata geçirdik. Bu yeni uygulama kapsamında tüm Grup çalışanlarımız cep telefonu, tablet ve bilgisayarları üzerinden izin talep edebilmekte, onay akışları online gerçekleşebilmektedir. Ayrıca Online Bordro Onaylama Sistemi ile çalışma arkadaşlarımız diledikleri yerden bordrolarına ulaşabilmektedir. Bu çalışma aracılığı ile 2022 yılı için doldurulan 37.530 adet form hayatımızdan kaldırılarak hem çevreye hem de Şirketimizin tasarruf kaynaklarına bir yenisini daha eklemiştik.

Dijital dönüşümde sürdürülebilirlik odaklı strateji yürütüyoruz.



DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE OTOMASYON

Bakioğlu Holding liderliğinde, Bak Ambalaj olarak bilgi sistemleri vizyon ve stratejilerini belirleyerek yönetmek, işletmek ve sürdürülebilirliğini sağlamak hedefi ile yönettiğimiz dijital dönüşüm yolculuğunda liderlik rolünü üstleniyoruz.

Tüm bu çalışmaları, akıllı otomasyon çalışmaları ve görsel analitik ürünlerini kullanma eğitimleri ile destekliyoruz. Bu çerçevede tüm paydaşlarımızla birlikte, eğitimler ve yenilikçi projeler aracılığıyla dijital yetkinlikleri artırmak, problem çözme becerilerini güçlendirmek ve sürdürülebilir dijital stratejilerle geleceğe hazırlanmak

en önemli hedeflerimizdir. Çalışanlarımızın dijital dönüşümdeki katkısı, kurumumuzun sürekli büyüme ve rekabet avantajı elde etmesini desteklemek için sürdürüyoruz; bu doğrultuda güncel teknolojik gelişmeleri, trendleri, fırsatları takip ediyor, sürekli öğrenme anlayışını ve yenilikçi çözümlerini benimseyerek geleceğin teknolojilerine uyum sağlıyoruz.

Gelecek Plan ve Dijitalleşme Hedeflerimiz
Bakioğlu Holding liderliğinde, Bak Ambalaj olarak bilgi sistemleri vizyon ve stratejilerini belirleyerek yönetmek, işletmek ve sürdürülebilirliğini sağlamak hedefi ile yönettiğimiz dijital dönüşüm yolculuğunda liderlik rolünü üstleniyoruz. Aynı zamanda teknoloji ve dijital çözümleri doğru bir şekilde konumlandırarak Grup hedeflerimize ulaşılmasına katkı sağlıyoruz

Hedeflerimize ulaşmak için bilgi teknolojileri ve dijital teknolojiler alanındaki gelişmeleri, yenilikleri ve hizmet sağlayıcıları yakından takip ederek süreçler arasında stratejik köprüler kurmayı amaçlıyoruz. Bu süreçte, oluşturduğumuz 5 yıllık "Dijital Dönüşüm Yol Haritası" adımlarını gerçekleştirirken dijital okur yazarlığın ve dijital yetkinliklerin artırılmasına odaklanıp dijital zihniyet dönüşümünü desteklemek adına kurum kültürümüzü hazırlamaya yönelik çalışmalara liderlik etmeye devam etmeyi ve tüm bu çalışmalar neticesinde elde edilecek kazanımlar ile verimlilik artışı ve rekabet gücümüze belirgin bir katkı sağlamayı hedefliyoruz.

Güncel teknolojik gelişmeleri, trendleri, fırsatları takip ediyor, sürekli öğrenme anlayışını ve yenilikçi çözümlerini benimseyerek geleceğin teknolojilerine uyum sağlıyoruz.

Katkı Sağladığımız SKA'lar



SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK ZİNCİRİ

Paydaşlarımızı özenle seçtiğimiz tüm değer zincirinde, doğa ile dost teknolojilere yönelmeye ve çevreye en az etki bırakmaya özen gösteriyoruz.

Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik

Bakioğlu Grubu genelinde tedarikçi çalışma koşulları, tedarikçi denetimi, tedarikçi gelişimi, tedarik ürün ve hizmet tercihlerinden kaynaklı sosyal ve çevresel risklerin yönetimi başta olmak üzere, değer zincirinde sürdürülebilirliğe ilişkin uygulama ve performansların takibini geliştirmek amacıyla Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu oluşturulmuştur.

Bak Ambalaj temsilcilerinin de yer aldığı bu Çalışma Grubu vasıtasıyla Şirketimizin değer zinciri genelinde ürün ve hizmetlerden doğan sosyal, çevre, yönetim ve ekonomik

risk ve fırsatları değerlendiriyor, bu bulguları iş stratejilerimizi belirlerken göz önünde bulunduruyoruz.

Paydaşlarımızı özenle seçtiğimiz tüm değer zincirinde, doğa ile dost teknolojilere yönelmeye ve çevreye en az etki bırakmaya özen gösteriyoruz. Birlikte çalıştığımız tedarikçilerimizden de bizimle aynı anlayış ve hassasiyetle yaklaşmalarını bekliyor, tüm tedarikçilerimizi bu yönde teşvik ediyoruz. Vizyonumuza paralel bir şekilde, yeni yatırımlar ile büyüdüğümüz için gerektiğinde tedarikçi havuzumuzu genişletiyor ve tedarikçilerimizi büyüme konusunda cesaretlendiriyoruz.

Tedarik zincirimizde lojistik, üretim, taşıma, stoklama, işletme, arıtma ve bakım faaliyetleri sonucunda oluşabilecek atıkları azaltarak geri dönüşüm ve yeniden kazanım alanlarında gelişen teknoloji ve yenilikleri yakından izliyor ve çevre için en uygun olanı tercih ediyoruz. Örneğin, lojistik operasyonlarımızda yaşanabilecek aksamaları en aza indirmek için kara taşımacılığında deniz taşımacılığına geçişe ağırlık veriyoruz. Deniz taşımacılığı, maliyet ve emisyon avantajları sağlamanın yanı sıra, karayolu ulaşımındaki aksaklıkları ekarte ederek, daha verimli üretim ve dağıtım süreçlerini mümkün kılmaktadır.

Ürün yapılarındaki değişiklik, geri dönüştürülebilir ve sürdürülebilirliğe katkı sağlayan ham madde kullanımına odaklanma gibi aldığımız kararları tedarikçilerimizle paylaşarak, gizlilik ve etik sözleşmeleri, tedarikçi anket uygulamaları ve denetimlerle süreç takibini yapıyoruz. Biyobozunur ve kompostlanabilir ürünlerin sertifikalarını tedarikçilerimizden sağlıyoruz.

Tedarik devamlılığı ve güvenliğinin sağlanması için doğru tedarikçi seçimi çok önemlidir. Bu doğrultuda, tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıkları minimize etmek için öncelikle tedarikçi listemizi sürekli olarak güncel tutuyoruz. Yaptığımız tedarikçi sözleşmeleri ile iş kalitemizi ve devamlılığını güvence altına alıyor, tedarik çeşitliliği ile ilgili risk analizleri gerçekleştiriyoruz. Bu sayede, ortaya çıkabilecek aksaklıklar için alternatif çözümlerle ilerleme olanağına sahip oluyoruz. Tedarik süreçlerimizin çevreye duyarlı bir şekilde gerçekleşiyor olduğunu düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz denetimlerle takip ediyoruz. Ortaya çıkan uygunsuzlukları ya da olumsuzlukları iyileştirmek için tedarikçilerimizle aksiyon planları hazırlıyor, süreci takip ediyoruz.

Bakioğlu Grubu'nda tedarikçi denetimlerimiz tüm Grup Şirketleri için merkezi olarak gerçekleştirilmektedir.

Tedarik süreçlerimizin çevreye duyarlı bir şekilde gerçekleşiyor olduğunu düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz denetimlerle takip ediyoruz.



SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK ZİNCİRİ

Bak Ambalaj için güvenilir bir tedarik zinciri oluşturmak iş sürekliliğimizin korunmasında kritik öneme sahiptir.

Tedarik Zinciri Yönetim Politikalarımız

Bak Ambalaj içerisinde MES (Merkezi Satın Alma) iş alanlarımız; tedarikçi yönetimi, tedarikçi değerlendirme ve geliştirme, sözleşme yönetimi, fiyat yönetimi, piyasa analiz ve takibini kapsamaktadır. Şirketimiz bünyesinde gerçekleştirdiğimiz tüm satın alma süreçleri **Bakioğlu Holding Etik İlkelerine** uygun şekilde yürütüyoruz.

Şirketimiz için güvenilir bir tedarik zinciri oluşturmak iş sürekliliğimizin korunmasında kritik öneme sahiptir. Bunun sağlanması için de tedarikçilerimizden bizimle özdeş çalışma ilkelerini benimsemelerini talep ediyor, iş sözleşmelerimiz ve denetim çalışmalarımızla bu durumu koruyoruz. Bu kapsamda tedarik zincirinde lojistik, üretim, taşıma, stoklama, işletme, arıtma ve bakım faaliyetleri sonucunda oluşabilecek çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütüyor, ürün ve uygulama tercihlerimizi her zaman düşük karbon ekonomisi için en uygun alternatiflerden yana kullanıyoruz. Bununla birlikte tedarik zinciri vizyonumuzu paralel bir şekilde yeni yatırımlar ile büyüttüğümüz için gerektiğinde tedarikçi paydaş havuzumuzu genişletip tedarikçilerimizi bizlerle beraber büyüme konusunda cesaretlendiriyoruz.

Tedarik Zinciri Yönetim Anlayışımız

- Tüm kararlar şeffaflık ve tarafsızlık prensiplerine uygun olarak, nesnel kriterler temelinde ve dış etkilerden uzak bir şekilde verilmektedir. Bu bağlamda, sürecin tüm ilgilileri tarafından aşağıda belirtilen hususlar dahil olmak üzere ancak bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla yürütülmektedir.
- Yürürlükteki mevcut yasalara uygun çalışmayan; adil karar verme süreçlerini etkileyerek haksız kazanç sağlamaya çalışan; çalışanlarına veya paydaşlarına din, dil, ırk, siyasi görüş, cinsiyet, toplumsal statü ve benzeri temellerde ayrımcılık uygulayan; çalışanlarını işçi sağlığı ve iş güvenliği ilkelerine aykırı şekilde çalıştıran; çocuk işçi istihdam eden; çevrenin korunması ile ilgili gereklere uymayan ve çevreye bilerek ve isteyerek zarar veren tedarikçilerden teklif alınması dahi uygun değildir.
- Tedarikçiler ile kurulan iletişim esnasında elde edilen bilgi ve belgeler, üçüncü taraflarla bilgi kaynağının ve sahibinin onayı alınmaksızın paylaşılamaz.
- Hiçbir çalışanı görevi esnasında tedarikçiler ile görev tanımı gereği kurduğu tedarikçi-müşteri ilişkisinin dışında bir ticari ilişkinin tarafı olamaz, herhangi bir tedarikçi ile ortak çıkar elde edeceği herhangi bir iş yapamaz.



Tedarikçilerimizden bizimle özdeş çalışma ilkelerini benimsemelerini talep ediyor, iş sözleşmelerimiz ve denetim çalışmalarımızla bu durumu koruyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK ZİNCİRİ

Tedarik devamlılığını yerel satın alma ile sağlamaya gayret gösteriyoruz. Bu sayede hem tedarik kaynağından doğan riskleri minimize ediyor hem de yerel ekonomiye destek veriyoruz.

- Kurum kültürüne uygun tedarikçilerle ilişkilerin sürdürülebilirliğinin sağlanması hedeflenmektedir.
- İş ortaklarımız ve tedarikçilerimizle olan ilişkilerimiz dürüst ve adil şekilde yürütülmekte, iş ortakları seçim sürecinde şeffaf ve tarafsız olunmakta ve yükümlülüklerin zamanında yerine getirilmesi için gereken özen gösterilmektedir.
- İş ortaklarımızın ve tedarikçilerimizin sunduğu mal ve hizmetlerin, Grup Şirketlerimizin kendi ürettiği mal ve hizmetlerin kalitesini doğrudan etkilediğine inanılmakta ve bu kapsamda tedarikçiler ve

iş ortakları istenilen kalite ve standartlarda çalışan kurumlar arasından seçilmektedir.

- İş ortakları ve tedarikçilerin gizli bilgileri özenle korunmaktadır. Yasaları ihlal eden, iş etiğine uygun davranmayan iş ortağı ve tedarikçiler ile çalışılmaz.
- Bakioğlu Holding ve tüm Grup Şirketleri, rüşvet ve yolsuzluğa karşı "sıfır tolerans" yaklaşımı ile hareket etmekte ve faaliyetlerini adil, dürüst, yasal ve etik kurallarına uygun bir şekilde sürdürmeyi taahhüt etmektedir. Hazırlanan tüm politika ve prosedürlerde yasal düzenlemelere, etik ve mesleki ilkelere ve evrensel kurallara tam uyum gösterilmesi hedeflenmektedir.

- Bakioğlu Holding ve tüm Grup Şirketleri, yapılan tüm ticari ilişkilerde ve anlaşmalarda yukarıda belirtilen "Çalışma Usul ve Esasları" içerisinde yer alan etik ilkeler doğrultusunda hareket etmekte ve tedarikçilerinden de aynı etik ilkeleri taahhüt etmesini beklemektedir.
- Tedarikçilerle yapılan ticari sözleşmelerde Bakioğlu Holding'in "Çalışma Usul ve Esasları" içerisinde yer alan etik değerlerine, karşılıklı uyum taahhütlerine "Etik Değerler" başlığı altında yer verilmektedir.
- Bakioğlu Holding ve Grup Şirketleri için; satın alma modelinin tedarikçinin araştırılması ile yapılan satın almalarından sözleşmeli alımların artırılması hedeflenerek çalışılmaktadır.
- Merkezi Satın Alma Birimi çevre kanunlarına uyma konusundaki özel sorumluluklarının bilincinde olup, iş ortaklarını, tedarikçilerini çevre konusunda bilinçlendirmek için maksimum çaba sarf etmektedir. Çevre kanunları bu konuda Şirketimiz için bağlayıcı ilke ve standartlar öngörmekte olup, yaptığımız işlerde kanunların emrettiği ve Bakioğlu Holding'in benimsediği çevre koşulları ve kurallarını bilmekte ve ilgili kanun ve mevcut yasalara uyarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Tedarikçi Profilimiz

Tedarik devamlılığını yerel satın alma ile sağlamaya gayret gösteriyoruz. Bu sayede hem tedarik kaynağından doğan riskleri minimize ediyor hem de yerel ekonomiye destek veriyoruz. 2023 yılında, satın almalarımızın harcama bazında %84,14'ünü, tedarikçi sayısı bazında ise %90,85'ini yerel tedarikçiler oluşturmuştur.

Yurt Dışı %9,15

Yurt İçi %90,85

Yerel
Tedarikçi
Oranı

Tedarikçi sayısı
bazında
yerel tedarikçi
oranımız %90,85'dir.



SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK ZİNCİRİ

Değer zincirimize en uyumlu tedarikçileri seçebilmek için doğru adımlar atarak sürdürülebilirlik yolculuğumuzu sağlamlaştıracak kriterleri belirleyip uyguluyoruz.

Tedarikçi Ağıımızdan Aldığımız Hizmetler

Ham madde Satın Almaları:

- Ana grup esas faaliyet kolumuz ambalaj sektöründeki emtia ham madde üreticileri
- Bu ham maddeleri işlemek ve paketlemek için gereken diğer yardımcı malzeme üreticileri – Masterbatchler, Mürekkepler (Lokal Yabancı Mix) vb.
- Ürünlerimizi paketlemeye yarayan tamamı lokal olan palet, sunta ve masura gibi ambalaj malzemeleri üreticileri

Yatırım ve Teknik Satın Almalar: Enerji makine yedek parça ve makine ve inşaat malzemesi üreticileri

Lojistik Hizmetler: Yurtiçi ve yurtdışı nakliye depolama ve gümrükleme hizmetleri

Endirekt Malzeme ve Hizmetler

Tedarik Zinciri Harcamalarımız

Tedarik Harcamaları (%)	Yerel Tedarik Harcaması	Yurt Dışı Tedarik Harcaması
2019	%87	%13
2020	%89	%11
2021	%87	%13
2022	%86	%14
2023	%84	%16

Tedarikçi Seçim Süreç ve Kriterlerimiz

Değer zincirimize en uyumlu tedarikçileri seçebilmek için doğru adımlar atarak sürdürülebilirlik yolculuğumuzu sağlamlaştıracak kriterleri belirleyip uyguluyoruz. Tedarikçi seçiminden başlayarak gösterdiğimiz hassasiyeti, var olan tedarikçilerimizi düzenli olarak değerlendirip süreçlerinin iyileştirilmesi için de kullanarak her yıl tedarik zincirimizin sürdürülebilirliğini geliştiriyoruz.



Her yıl tedarik zincirimizin sürdürülebilirliğini geliştiriyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK ZİNCİRİ

Tedarikçilerimiz tarafından doldurulan değerlendirme anketleriyle, paylaşılan dokümanlara dayanarak sistemimiz ile bir tedarikçi değerlendirme puanı oluşturuyoruz.



Tedarikçi Seçim Kriterlerimiz

Aşağıdaki kriterleri dikkate alarak tedarikçi seçimi gerçekleştiriyoruz.

- Şartnameye uygunluk
- Kalite
- Fiyat
- Teslim koşulları
- Uzmanlık
- Bakioğlu Holding kurum kültürüne uygunluk
- Etik
- Sürdürülebilirlik
- Referanslar
- Varsa bağımsız denetim raporları
- ISO ve diğer standardizasyon belgeleri

Tedarikçi Değerlendirme Sistemimiz

Tedarikçi değerlendirme sistemi tüm Grup Şirketlerimizin ihtiyaçları doğrultusunda merkezi şekilde koordine edilmekte olup, süreç aşağıdaki kriterler baz alınarak yürütülmektedir.

- Firma profili
- Finansal kriterler
- Fiyat performansı
- Teslimat performansı
- Hizmet performansı
- Sürdürülebilirlik
- Etik değerler
- Sosyal sorumluluk
- Bilgi güvenliği
- Kalite
- Çevre
- BRC ve AIB sistemlerine uygunluk
- İş sağlığı ve güvenliği
- Sedex kriterlerine uygunluk

Tedarikçilerimiz tarafından doldurulan değerlendirme anketleriyle, paylaşılan dokümanlara (ISO belgeleri, lisanslar, yasal uygunluklar, prosedürler vb.) dayanarak sistemimiz ile bir tedarikçi değerlendirme puanı oluşturuyoruz. Bu puanı, yıl boyunca her türlü uygunsuzluğu (bilgi güvenliği ihlali, İSG kural ihlali, hatalı/geç teslimat, kalite kaynaklı müşteri iadeleri vb.) dikkate alarak yeniden hesaplıyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK ZİNCİRİ

Tedarik zincirimizde karşılaştığımız riskleri yönetmek için gerekli çevikliğe sahip Bak Ambalaj olarak, 2023 yılında tedarik zincirinden kaynaklanan riskleri etkin bir şekilde yönettik.

2023 Yılı Tedarik Zinciri İyileştirme Çalışmaları

Teknik İyileştirmeler: Grup Şirketlerimizde yoğun makine, hat ve inşaat yatırımlarının olduğu bir dönem geçirdik. Özellikle makine ve hat alımlarında, ticari görüşmeler öncesinde üreticilerin enerji verimliliği sınıfları, sürdürülebilirlik politikaları ve enerji tüketimleri gibi faktörleri değerlendirdik. Üretim yatırımımız kapsamında alınan baskı hattını da bu kapsamda ele aldık. Farklı teklifler arasında yaptığımız karşılaştırmada, tercih ettiğimiz makine alternatifleri %23 ile %31 arasında daha az enerji tüketimi sağlamıştır.

Ambalaj İyileştirmeleri: Müşterilerimizden lisanslı toplayıcı firmalar aracılığıyla ahşap paletlerin geri toplanmasını ve tamir edilerek yeniden kullanılmasını sağladık. Benzer bir yaklaşımı, bobinleri taşımak için kullanılan plastik başlıklar için de uyguladık. Tüm plastik başlıkları geri toplatarak yeniden kullanıma kazandırdık. Ayrıca, paketleme işlemlerinde yıllık ortalama 106.000 adet kullandığımız ve geri dönüştürülemeyen köpük yanakların kullanımını tamamen durdurduk, yerine geri dönüştürülebilir karton yanakları kullanıma aldık. Yeni yaptırdığımız plastik başlıklar için ham madde gereksiniminin bir kısmını kendi üretimlerimizden çıkan firelerin geri dönüştürülmesi ile sağladık.

2023 Yılı Tedarik Zincirinde Risk Yönetimi Faaliyetlerimiz

Tedarik zincirimizde değer yaratan faaliyet ve uygulamalarımızın yanında, karşılaştığımız riskleri yönetmek için gerekli çevikliğe sahip Bak Ambalaj olarak, 2023 yılında tedarik zincirinden kaynaklanan riskleri;

- Alternatif tedarikçileri devreye sokarak,
- Alım ihtiyaçlarını lojistik risklerini de değerlendirerek, daha çok yakın coğrafi bölgelerden karşılayarak,

- Mümkünse alımları yerel firmalar üzerinden gerçekleştirerek,
- Alımları tedarikçi üretim ve sevkiyatlarını da göz önünde bulundurarak, tedarikçilerle birlikte planlayarak yönettik.

Müşterilerimizden lisanslı toplayıcı firmalar aracılığıyla ahşap paletlerin geri toplanmasını ve tamir edilerek yeniden kullanılmasını sağladık.



Katkı Sağladığımız SKA'lar



LOJİSTİK ETKİLER

İş süreçlerimizdeki lojistik etkilerimizi azaltım çalışmalarımızı kapsamlı şekilde sürdürüyoruz.

Lojistik operasyonların çevresel etkileri, ürünlerin üretim noktalarından tüketim noktalarına taşınması, depolanması ve dağıtılması süreçlerini içermektedir. Her bir süreç, özellikle iklim krizini tetikleyen sera gazı emisyonlarının artmasına neden olmaktadır.

İş süreçlerimizdeki lojistik etkilerimizi azaltım çalışmalarımızı kapsamlı şekilde sürdürüyoruz. Bu çalışmalar dahilinde taşıma modlarının daha verimli kullanılması (örneğin, intermodal taşımacılık), planlama süreçlerinin iyi yönetimi ve lojistik süreçlerinin optimizasyonu gibi alanlarda uygulamalarımızı genişleterek lojistik etkilerimizi minimize ediyoruz.

Lojistik Süreçlerimiz

Hem karayolu hem de denizyolu taşıma modu ile müşterilerimize liman teslim ve kapı teslim seçenekleriyle hizmet verilmektedir. Lojistik anlaşmalarımız, Bakioğlu Grubu genelinde yapılmakta olup, her bir Grup Şirketi yükleme operasyonunu kendi yönetmektedir. Yapılan anlaşmalar ışığında araç veya gemi organizasyonları yapılmakta ve fabrikalarımızdan yurt içi ve yurt dışı müşterilerimize yüklemeler gerçekleştirilmektedir.

Lojistik Planlarımız

Lojistik süreçlerimizi, müşterilerimizle birlikte önceden belirlediğimiz terminler neticesinde efektif bir zaman yönetimi anlayışı ile yönetiyoruz. Süreçlerimizi sürekli iyileştirmek adına müşterilerimizden öngörüler ve geri bildirimler alıyor ve uzun terminli taşıma modlarını seçerek sağlam ve esnek lojistik planları oluşturuyoruz. Aynı zamanda uzun terminli taşıma modlarını seçerek esnek bir zaman çerçevesi içinde hareket etme imkânı buluyoruz.

Lojistik Etkimizi Azaltacak İyi Uygulama Örneklerimiz

Birçok taşıma yönteminin bir arada kullanıldığı bir lojistik stratejisi olan intermodal taşımacılığı süreçlerimize entegre ettik. Bu stratejiyle hem maliyetleri düşürmeyi hem de çevresel etkileri azaltmayı hedefliyoruz. Mevcutta halihazırda kullanmakta olduğumuz intermodal yükleme tiplerimizin sayısını artırarak, karayolunda oluşacak karbon ayak izimizi minimize etmeyi planlıyoruz.



Trieste, Koper, Sete gibi liman bağlantısı olan müşteri adresleri için karayolu yüklemelerimizi Ro-Ro hattı üzerinden yükleyip, daha sonra tren bağlantısı ile belli bir noktaya kadar taşıyoruz. Böylece, tır ya da kamyon ile yapılan mesafeyi minimize ediyoruz.

Gelecek Hedeflerimiz

Lojistik alanındaki gelecek hedeflerimiz doğrultusunda, öncelikle tren yolu bağlantısı olan müşterimizin adresleri için demiryolu taşıma modunu daha fazla kullanmayı hedefliyoruz.

Ayrıca, nakliye tarafında gerçekleştirdiğimiz iş birliklerinde çevresel ayak izini takip eden nakliye firmaları ile birlikte çalışmaya özen göstereceğiz.

Bak Ambalaj olarak, sürdürülebilirliğe ilişkin bakış açımızı değer zincirimizde bulunan tüm paydaşlarımıza benimsetmek konusunda kararlı duruşumuzu sürdüreceğiz.



VERİ GÜVENLİĞİ VE GİZLİLİĞİ

Bak Ambalaj'da teknolojik altyapımızın temelinde çalışanlarımızın ve Şirketimizin bilgi güvenliğini sağlamayı önceliklendiriyoruz.

Son yıllarda dijitalleşme ile birlikte veri yönetiminin önemi giderek artmıştır. Hassas bilgilerin korunması amacıyla veri güvenliği önem kazanmıştır.

Bak Ambalaj'da teknolojik altyapımızın temelinde çalışanlarımızın ve Şirketimizin bilgi güvenliğini sağlamayı önceliklendiriyoruz. Bu sayede güvenilir bir imaj oluşturmanın yanı sıra, Bilgi Güvenliği Politikamızla bilgi güvenliğini garanti altına alıyoruz.

Güvenliği artırmak amacıyla ağ altyapımızdaki cihazlarımızı akıllı yönetim sistemine ve yüksek güvenlik seviyesine sahip, enerji verimliliği yüksek cihazlarla değiştirme çalışmalarını sürdürüyoruz. Ayrıca, IoT güvenlik duvarı çalışmalarımızı güçlendirerek bilgi güvenliğini daha da iyileştiriyoruz. ISO 27001 Sertifikamızı yenileyerek Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin gerekliliklerini karşıyoruz.

ISO 27001 Sertifikamıza  [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Bilgi Güvenliği Politikamız

Bak Ambalaj'da Bilgi Güvenliği Yönetimi şu temel prensiplere dayanmaktadır:

Güvenilirlik: Yetkilendirilmemiş kişiler, kuruluşlar veya başka işletim sistemlerinin bilgiye erişilebilirliğini veya ulaşılabilirliğini engellemek.

Bütünlük: Varlıkların bütünlüğünü ve doğruluğunu korumak.

Ulaşılabilirlik: Yetkilendirilmiş kişi talebi ile erişimi ve kullanılabilirliği sağlamak.

Bilgi Güvenliği Politikamızla Hedefimiz;

- İş stratejimiz, bilgi güvenliği süreçleri ile ilgili güvenlik ihtiyaçları, riskler, zafiyetler ve fırsatları tanımlamak, değerlendirmek ve kontrolleri uygulamak için gerekli yönetim sistemini kurmak, geliştirmek ve sürdürülebilirliğini ve sürekli iyileştirilmesini sağlamak,
- Yasal, operasyonel ve sözleşme şartlarına tam uyum sağlayarak, fiziksel ve elektronik ortamda saklanan tüm bilginin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini sağlamak,
- Gümrük mevzuatı ile ilgili tüm yasal gerekliliklere tam uyumu sağlamak,
- Risklerin işlenmesi için çalışma esaslarını ortaya koymak, güvenlik risklerine yönelik kontrolleri geliştirmek ve uygulamak. Teknolojik beklentileri ve gelişmeleri sürekli gözden geçirerek riskleri takip etmek,
- İş sürekliliğine yönelik bilgi güvenliği risklerinin etkisini azaltmak ve iş sürekliliğini sağlamak,



- Gerçekleşebilecek bilgi güvenliği olaylarına hızlı müdahale edebilecek ve olayın etkisini azaltacak yetkinliğe sahip olmak,
- Bilgi Güvenliği risklerini en aza indirmek için, kullanıcıların ve çalışanların bilgi güvenliği ile ilgili farkındalığını artırmak, sorumluluklarının bilincine varmalarını sağlamak, tanımlanmış hedefler ile bilgi güvenliği performansını ve bilgi güvenliği yönetim sisteminin etkinliğini değerlendirmek,
- Kişisel bilgilerin korunmasını sağlamak,
- Hizmet verilen elektronik altyapının güvenliğini gereksinimlerini belirlemek, değerlendirmek, teknolojik gelişmeleri takip ederek geliştirmek ve hizmet sürekliliğini sağlamak,
- Dış kaynaklı servis sağlayıcılarının bilgi güvenliği sisteminin gerektirdiği ihtiyaçlarını ve gereklilikleri yerine getirmesini sağlamak,
- Firma dışından sisteme erişiminin sağlanması için kabul edilebilir güvenlik seviyesini sağlamak,
- 3.taraflar, müşteriler ve tedarikçilerin bilgi güvenliği gereksinimlerini tanımlamak ve bilgi güvenliği yönetim sistemine uymalarını sağlamak,
- Holding itibarını bilgi güvenliği temelli olumsuz etkilerden korumak ve geliştirmek,
- Grup Şirketlerinin bilgi güvenliği standartlarını belirlemek, düzenli aralıklarla denetlemek ve uygunluğu sağlamak.



NİTELİKLİ İSTİHDAMA DESTEK

Bakioğlu Holding liderliğinde, kurulduğumuz günden bu yana yürüttüğümüz başarılı proje ve çalışmalarla gelecek nesillere ışık tutuyoruz.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda, nitelikli eğitim ve istihdamın önemine olan inancımızı Bakioğlu Holding önderliğinde sürdürüyoruz. Üniversite öğrencilerinden başlayarak genç nesillerin iş dünyasına hazırlanmasını ve istihdam edilmelerini Bak Ambalaj olarak her daim destekliyoruz. Aynı zamanda, tüm çalışanlarımızın ve iş ortaklarımızın ömür boyu süren nitelikli eğitim ve kişisel gelişimlerini destekleyerek Şirketimize değer katmayı ihmal etmiyoruz. Sürekli ve nitelikli eğitimin önündeki engelleri gerek dijital altyapımızla gerek kapsayıcı bir anlayışla ortadan kaldırıyoruz.

Gelecek Nesillerin İzinde Desteğimiz Baki

Bakioğlu Holding liderliğinde, kurulduğumuz günden bu yana yürüttüğümüz başarılı proje ve çalışmalarla gelecek nesillere ışık tutuyoruz. Farklı alanlarda ve çeşitlilikte gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerle geleceğimiz olarak gördüğümüz genç nesle yatırımlarımızı sürdürüyoruz.

Cem Bakioğlu Anadolu Lisesi

Cem Bakioğlu Anadolu Lisesi, 1995 yılında Bakioğlu Grup Şirketleri katkısıyla 5.000 m²'lik hazine arazisi üzerine inşa edilerek Türk Milli Eğitimi'ne armağan edilmiştir. 2004 yılında yine Grup Şirketlerinin katkısıyla 15 derslik ve bir kapalı spor salonundan oluşan ek bina eğitim ve öğretime dahil edilmiştir. 2005 yılına kadar Genel Lise statüsünde olan Okul, 2005- 2006 öğretim yılından itibaren Anadolu Lisesi olarak eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.

Bak Ambalaj olarak, her yıl başarılı mezunlar veren Cem Bakioğlu Anadolu Lisesi'ni ve dolayısıyla Türk Milli Eğitimi'ni desteklemeye devam ediyoruz.



Bak Ambalaj olarak, her yıl başarılı mezunlar veren Cem Bakioğlu Anadolu Lisesi'ni ve dolayısıyla Türk Milli Eğitimi'ni desteklemeye devam ediyoruz.

NİTELİKLİ İSTİHDAMA DESTEK

Bak Ambalaj olarak, gençlerin iş hayatına hazırlanmalarına yardımcı olmaktan, yaz ve kış staj programlarımızla onların eğitimine ve profesyonel gelişimlerine katkı sağlamaktan gurur duyuyoruz.

Continued Dialogue, Closer to Europe Projesi'ne Destek

Türkiye ve AB üye ülkeleri arasında sürdürülebilir sivil toplum diyalogunun gelişimine katkı sağlamayı hedefleyen "Continued Dialogue, Closer to Europe Projesi" desteklenmiştir. Bu projede, 15-18 yaş aralığındaki gençler, uzmanlar ve eğitimcilerle birlikte çalışarak, çevre ve enerji konularında yaratıcı ve yenilikçi eğitim materyallerinin yer alacağı tamamlayıcı ve dijital bir bilgi sağlama platformu ile mobil uygulama oluşturulmuştur. Tasarlanan çevrim içi platform; gençlerin AB Enerji, Çevre, Eğitim ve Kültür politikaları hakkında güncel dijital kaynaklara erişebilecekleri açık bir kütüphane olarak da kullanılabilir. Proje kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler arasında; fiziksel ve interaktif kavramsal çerçeve toplantıları, e-öğrenme nesnelerinin tasarlanması, Hackathon/Ideathon ve proje pazarı etkinlikleri yer almaktadır. Ulusal ve uluslararası kurumlar ölçeğinde tekrarlanabilme özelliğine sahip proje ile Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları arasında yer alan Nitelikli Eğitim, İklim Eylemi, Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar maddelerine katkıda bulunulması ve 2019- 2027 AB Gençlik Stratejisi ile uyumlu olarak yeşil yakalı gençlerin sayısının artırılması hedeflenmektedir.

Katkı Sağladığımız Burslar

Bakioğlu Holding ve Grup Şirketlerinde çalışanların yetenekli çocuklarının lisans ve üzeri eğitimlerine katkı sağlamak için verilecek bursların yanı sıra eğitim hayatı bazı özel sebeplerle zorlaşan çalışan çocuklarının öğrenim hayatlarına katkı sağlamak amacıyla oluşturulan Burs Yönetmeliği kapsamında 2023 yılında da bursiyerlere verdiğimiz desteklere devam ettik.

Staj Dönemleri ve Faaliyetlerimiz

Bakioğlu Holding'de staj süreçlerini hem nitelikli eğitim kapsamında bir sorumluluk olarak görmenin yanı sıra, tüm Grup Şirketlerinde olduğu gibi Bak Ambalaj için de bir avantaj olarak görüyoruz. Her staj sonrası yeni iş hayatına girecek olan gençlerimize öğrettiğimiz ve onlardan öğrendiklerimizle geliyoruz.

Genç yeteneklerin profesyonel gelişimine katkıda bulunmaya kurulduğumuz günden bu yana devam ediyoruz. 2023 yılı rapor döneminde, Haziran-Eylül dönemini kapsayan Yaz Staj Programımız ile, üniversite öğrencilerine Şirketimizin çeşitli uzmanlık alanlarında deneyim kazanma fırsatı sunduk. Bu dönemde stajyerlerimiz, edindikleri değerli tecrübeleri kapanış sunumları ile paylaşmış ve bölüm yöneticilerimize geri bildirimlerde bulunmuştur.

Aynı heyecan ve öğrenme azmiyle, 2023-2024 Eğitim-Öğretim Dönemi Kış Staj Programımız devam etmiştir. Lise düzeyindeki öğrencilerimiz, Bak Ambalaj İnsan Değerleri Takım Lideri Burcu Çakıcı'nın liderliğindeki oryantasyonla bir araya gelerek, mesleki ve sektörel bilgiler edinmek üzere kurumsal hayata ilk adımlarını atmıştır.

Staj süreçlerinde öğrencilere rehberlik etmekten ve onları bu yeni deneyimlerinde desteklemekten büyük mutluluk duyuyoruz.

Bak Ambalaj olarak, gençlerin iş hayatına hazırlanmalarına yardımcı olmaktan ve onlara gerçek dünya tecrübesi sunmaktan, yaz ve kış staj programlarımızla onların eğitimine ve profesyonel gelişimlerine katkı sağlamaktan gurur duyuyoruz. Her iki programımızla da öğrencilere, iş dünyasını yakından tanıma ve sektörel beceriler kazanma fırsatı veriyoruz.



Heyecan ve öğrenme azmiyle, 2023-2024 Eğitim-Öğretim Dönemi Kış Staj Programımız devam etmiştir.

İNSANA DEĞER

50 yıldır insanımıza değer odağıyla başta çalışanlarımız olmak üzere paydaşlarımızın memnuniyetini merkeze alıyoruz.

İNSAN DEĞERLERİ

Bak Ambalaj'ın sektörde öncü bir konum elde etmesindeki en önemli etken olan çalışanlarımızın katkıları ve özverisiyle önemli başarılar elde ettik.

Bak Ambalaj olarak, Bakioğlu Holding İnsan Değerleri ve Kurumsal Gelişim ilkeleri doğrultusunda hareket ediyoruz. Grubumuzun misyonunu yansıtan "Faaliyet gösterdiğimiz her alanda 'en iyiyi' ulaşılarak ülkemize değer katmak ve dünya çapında saygın bir şirketler topluluğu olarak varlığımızı sürdürmek" hedefiyle çalışıyoruz. Bu misyonla, kaliteyi ve değeri her adımda artırarak, müşterilerimize ve topluma katkı sağlamayı amaçlıyoruz.

Şirketimizin sektörde öncü bir konum elde etmesindeki en önemli etken olan çalışanlarımızın katkıları ve özverisiyle önemli başarılar elde ettik. Gelecekte de bu başarıları sürdürmek için en değerli varlığımız olan kurum içi paydaşlarımıza odaklanıyoruz. Onları sadece bir "iş gücü" olarak değil, insanı merkeze alan bir anlayışla "değer" olarak görüyor ve çalışma ortamlarımızı çeşitliliği ve kapsayıcılığı gözetken, gelişimi teşvik eden ve huzurlu bir atmosfer sunan yerler olarak düzenliyoruz. Bakioğlu Grubu'nda olduğu gibi, Bak Ambalaj'da da tüm politika ve

faaliyetlerimizde, 700'den fazla çalışanımıza, geleceğin gereksinimlerine uygun beceriler kazandırmak ve nitelikli istihdamlarını desteklemek için her daim çaba gösteriyoruz.

İnsan Değerleri ve Kurumsal Gelişim Politikamız

Bak Ambalaj'da, Bakioğlu Holding İnsan Değerleri ve Kurumsal Gelişim Politikalarına bağlı olarak, Grubumuzun misyonu doğrultusunda;

- "Adil, özgürlükçü, paylaşımcı, eşitlikçi" olmak gibi evrensel değerleri içselleştirmiş nitelikli iş gücü tarafından tercih edilen bir şirketler topluluğu olmayı,
- Dünya ve sektördeki değişimleri kavrayarak, organizasyonumuzu nitelik ve niceliksel bakımdan bu değişime hazırlamayı,

- Grup stratejisi doğrultusunda çalışan profilini güncel tutmayı,
- Grup hedef ve stratejileri doğrultusunda kurgulanan bireysel performans yönetimi sistemi çerçevesinde, çalışanlarımıza gerçekçi ve sürdürülebilir geri bildirimlerde bulunarak onların profesyonel gelişimini sağlamayı,
- Organizasyonun farklı bölümlerinde görevlendirmeler yaparak, çalışanlarımıza farklı alanlarda kendilerini geliştirme, tecrübe edinme ve yönetime katılma fırsatı sunabilmeyi,
- Mutlu ve huzurlu bir iş ortamını sürekli kılarak çalışan deneyimini, memnuniyet ve bağlılığını artırmayı ve
- Sürdürülebilir İnsan Değerleri Politikaları ile stratejik bir partner olmayı amaçlıyoruz.

Tüm bu hedeflerimize ancak işini aşkla yapan, doğru yeteneklerle birlikte ulaşabileceğimize inanıyoruz.



İNSAN DEĞERLERİ

Bak Ambalaj olarak çalışanlarımızı sadece bir “iş gücü” olarak değil, insanı merkeze alan bir anlayışla “değer” olarak görüyoruz.

Kurumsal Değerlerimiz



İNSANA DEĞER

İnsana Değer Veririz

- Odağımıza “insanı” alırız. İnsanı “kaynak” değil bir “değer” olarak görürüz. Tüm faaliyetlerimizde “Önce insan” diyerek yola çıkarız.



GÜVEN

Güven Sağlarız

- Güven esaslı ilişkiler geliştiririz. Söylediklerimizi yapar; işimize, sorumluluklarımıza, değerlerimize ve birbirimize sahip çıkarız. Söylem ve eylem bütünlüğüne önem verir, güven sağlarız.



ADALET

Adalet Temelimizi Oluşturur

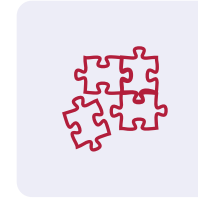
- Hesap verilebilir, şeffaf ve adil bir kurum kültüründe hareket ederiz. Fırsat eşitliğini önemser, iş ve insan ilişkilerimizde “adil yaklaşımlar” sergileriz.



KALİTE&ÇÖZÜM ODAKLIK

Kalite& Çözüm Odaklı Hareket Ederiz

- Tüm süreçlerimizde yapıcı-geliştirici şekilde ilerleriz. Hem müşterilerimizin hem çalışanlarımızın memnuniyeti ve güveni için kaliteye önem verir, çözüm odaklı yaklaşımlar sergileriz. Bu yaklaşım sayesinde bir dünya şirketi olma hedefimizle ulusal ve uluslararası alanda tüm girişimlerimizde “değer” yaratırız.



GELİŞMEK&GELİŞTİRMEK

Gelişmek& Geliştirmek İşimizdir

- Sürdürülebilirliğin; gelişim, değişim ve yenilikle geleceğini biliriz. Sadece teknolojiye, üretime ve tesislere değil; insana da yatırım yaparız, bilgiyi paylaşarak kurumsal hafızayı güçlendiririz: “Gelişirken geliştiririz.”



SOSYAL SORUMLULUK

Sosyal Sorumluluk Bilinci Taşıyoruz

- Ülkemizde ve çevremizdeki gelişmelere duyarlılık gösterir; üzerimize düşen görevleri yerine getiririz. Ulusumuza, kültürel değerlerimize, ailemize ve çevremize duyarlıyız.

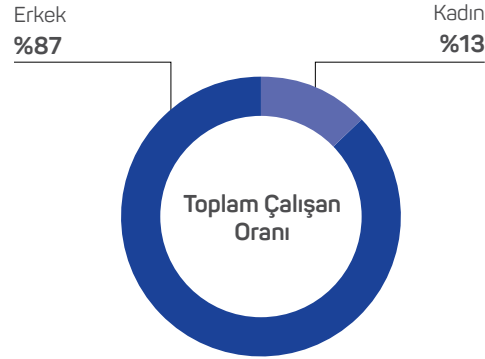
İNSAN DEĞERLERİ

Bak Ambalaj olarak her biri bünyemizde ayrı bir değer oluşturan toplamda 721 çalışanımızla birlikte sektörümüzde emin adımlarla ilerliyoruz.

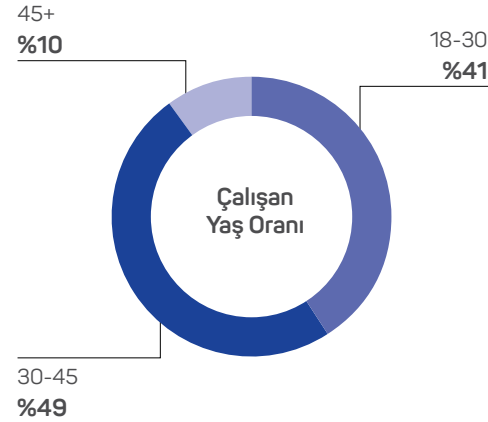
ÇALIŞAN PROFİLİ

Bak Ambalaj olarak her biri bünyemizde ayrı bir değer oluşturan toplamda 721 çalışanımızla birlikte sektörümüzde emin adımlarla ilerliyoruz. İnsani ve kurumsal değerlerimizi kapsayıcılık ve çeşitlilik ilkeleriyle oluşturduğumuz yapıyla sürekli gelişerek ve uyum sağlayarak varlığımızı sürdürmeye devam edeceğiz.

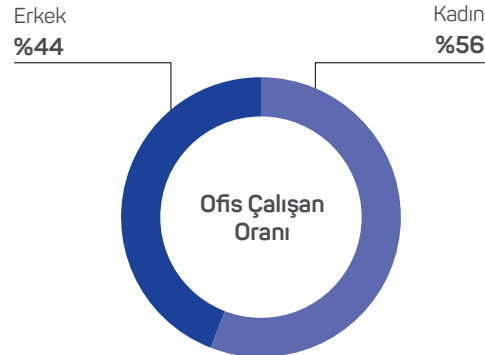
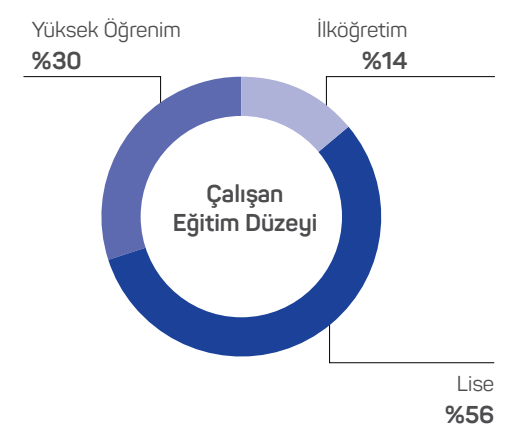
Çalışan Sayısı Dağılımları



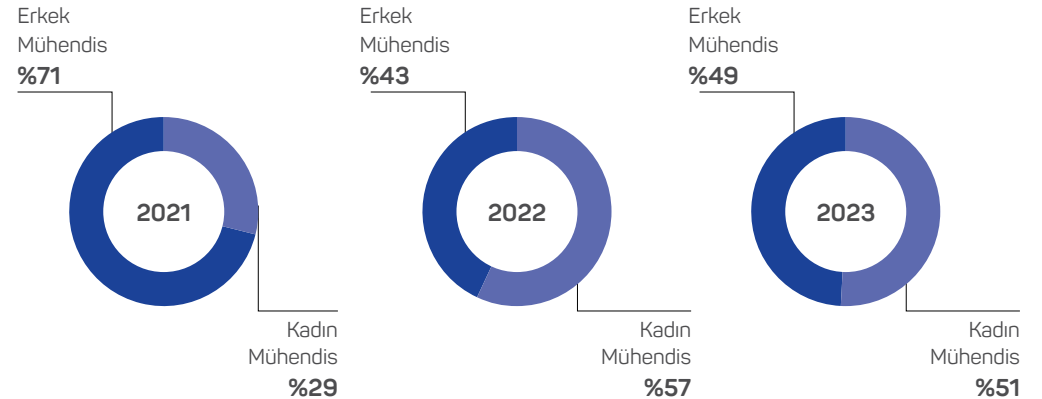
Çalışan Yaş Dağılımları



Çalışan Eğitim Dağılımları



Çalışan Mühendis Oranı





İNSAN DEĞERLERİ

Bak Ambalaj'da çeşitliliği ve kapsayıcılığı önemli bir değer olarak görüyoruz. Etnik köken, din, dil, ırk, yaş, cinsiyet, cinsel yönelim, fiziksel engel veya kültürel farklılığa dayalı hiçbir ayrımcılığa izin vermiyoruz.

FIRSAT EŞİTLİĞİ, ÇEŞİTLİLİK VE KAPSAYICILIK

Marka vaadimizin önemli bir parçası olarak, Bak Ambalaj'da çeşitliliği ve kapsayıcılığı bir değer olarak görüyoruz. Bünyemizdeki her çalışanın kendisini önemli ve değerli hissettiği, farklılıklarını özgürce ifade edebildiği, eşitlik, adalet ve güven içinde bir kurum kültürü oluşturuyoruz.

Şirketimizde, etnik köken, din, dil, ırk, yaş, cinsiyet, cinsel yönelim, fiziksel engel veya kültürel farklılığa dayalı hiçbir ayrımcılığa izin vermiyoruz. Şirketimiz politikaları ve prosedürleri ile, kapsayıcılığın ve çeşitliliğin korunmasını sağlıyor, tüm süreçleri bu hassasiyetle geliştiriyoruz.

Çalışanlarımızın maruz kaldığı herhangi bir ayrımcılık durumunda başvurabilecekleri tarafsız ve sistematik kanallar mevcuttur. Raporlama döneminde, çalışanlarımızdan veya paydaşlarımızdan gelen ayrımcılıkla ilgili herhangi bir başvuru veya şikayet bulunmamaktadır.

Kapsayıcı Kurum Kültürüne Bir Bakış

Çeşitlilik ve kapsayıcılığa verdiğimiz önemle, tüm çalışanlarımızın değerli hissettiği, özgün kimliklerini sergileyebildiği, adil ve güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı amaçlıyoruz. Bak Ambalaj olarak, evrensel değerlere uygun, adil, özgürlükçü, paylaşımcı ve eşitlikçi bir kültürü benimseyen nitelikli bir iş gücüyle tercih edilen bir işveren olma profilimizi her yıl üstüne katarak geliştiriyoruz. Çalışan bağlılığını artırmak için her zaman huzurlu ve güvenli bir çalışma ortamı yaratmayı önceliklendiriyoruz. Şirket politika ve prosedürleri ile kapsayıcılığın ve çeşitliliğin korunmasını güvence altına alıyoruz.

Sürdürülebilir bir gelecek için fırsat eşitliği ve kadın istihdamı konusuna çok önem veriyoruz. 2021 yılında %29 olan kadın mühendis oranımızı, 2023 yılında %51'e çıkardık. Saha ağırlıklı çalışma ortamımız



sebebiyle toplam iş gücümüzün %13'ünü kadınlar oluştururken, bu oran ofis çalışanlarımızda %56'ya ulaşmaktadır. Bak Ambalaj bünyesinde, orta ve üst düzey yöneticilerimizin ise %45'ini kadın çalışanlar oluşturmaktadır.

Engelli Çalışanların Entegrasyonu ve Teknolojik Destek

Kapsayıcılık ve çeşitlilik anlayışımızın önemli bir unsuru da engelli istihdamına destektir. Şirketimiz bünyesinde 19 engelli çalışan görev almaktadır. İş ortamında fiziksel

koşulları engelli çalışanlarımıza uygun hale getirmek için çalışıyoruz. Çalışanlarımızın ofis ortamında da verimli bir şekilde çalışmalarını sağlamak için Kurumsal Kaynak ve Çözüm Ortakları Yönetimi ile birlikte çalışıyoruz. Çalışanlarımızın Microsoft ürünlerini rahatlıkla kullanabilmeleri için gerekli ekipmanları temin ederek destekliyoruz. Bu ekipmanlar ile engelli çalışanlarımızın, sesli komutlarla e-posta hazırlama, Excel ve Word dosyalarında çalışma yapma ve sunum oluşturma gibi işlerini kolaylıkla yapabilmelerini sağlıyoruz.

2023 yılında Bak Ambalaj'da ofis çalışanlarımızın %56'sını, mühendislerimizin %51'ini kadın çalışanlar oluşturmaktadır.



İNSAN DEĞERLERİ

Bak Akademi çatısı altında gerçekleştirdiğimiz eğitimlerle, çalışma arkadaşlarımıza ihtiyaç duydukları bilgi, beceri ve gelişim olanaklarını sunuyoruz.

ÇALIŞAN EĞİTİMLERİ VE GELİŞİMİ

Bak Ambalaj olarak, çalışan gelişimi ve eğitimlerine büyük önem veriyoruz. Çalışanlarımızın yetkinliklerini sürekli olarak artırmak ve gelecekteki iş gereksinimlerine uyum sağlamalarını desteklemek için çeşitli eğitim olanakları sunarak yenilikçiliği ve yaratıcılığı teşvik ediyoruz. Bu sayede, hem çalışanlarımızın kişisel ve profesyonel gelişimlerine katkıda bulunuyor hem de Şirketimizin rekabet gücünü artırarak geleceğe ışık tutuyoruz.

Bak Ambalaj olarak, Bakioğlu Holding İnsan Değerleri ve Kurumsal Gelişim Grup Başkanlığı liderliğinde kurulan Bak Akademi ile çalışanlarımızın ihtiyaç duydukları bilgi,

beceri ve gelişim imkanlarına erişimlerini sağlıyoruz. Bak Akademi bünyesinde, çalışanların eğitim ihtiyaçlarına uygun programlar planlıyor, uyguluyor ve sonuçlarını değerlendirerek gelişimlerini izliyoruz. Ayrıca, sağladığımız bu eğitim hizmetiyle kurum kültürünün oluşturulmasında ve ortak bir dilin geliştirilmesine önemli katkılarda bulunuyoruz.

Bak Akademi

Grubun değerleri, Bakioğlu Liderlik Anayasası (Birlik, Aşk, Kararlılık, İnanç İlkeleri) ve tüm bunlardan beslenen yetkinlikleri doğrultusunda;

- Adalet, hesap verilebilirlik ve şeffaflık gibi evrensel değerlerin hakim olduğu kurum iklimimiz çerçevesinde sürekli gelişime odaklanmayı,
- Çalışanlarımızın tümüne performans ve potansiyeli yüksek olduğunu düşünerek odaklanmayı,
- Gelecekte oluşacak ihtiyaçlarımıza yönelik becerilerimizi geliştirmeyi,
- Davranışsal ve teknik yetkinlik gelişim sistematiğini oluşturmayı, Gelişimi dijital olarak takip etmeyi,



- Kilit çalışanlarımızı elimizde tutmak üzere gelişimlerini desteklemeyi,
- Hem mesleki hem de liderlik alanlarında geleceğin "Tepe Yöneticilerini" yetiştirmeyi,
- Performans ve potansiyelleri yüksek profesyonelleri şirketlerimize çekebilmeyi,
- Grup genelinde etkili bir "İnsan Değerleri Planlaması" yapmayı,
- Organizasyonel büyümeyi, değişimi desteklemek üzere sürdürülebilir olmayı hedefliyoruz.

Bak Akademi Eğitim Programları:

- Temel Eğitimler
- Profesyonel Hayatta Gelişim Programı
- Yönetici Gelişim Programı
- Satış Gelişim Programı
- Formen Gelişim Programı
- Mesleki Teknik Eğitimler
- Teknik İç Eğitimci Geliştirme Programı
- Dijital Eğitimler
- Mesleki Belgelendirme
- Katalog Eğitimleri

2023 yılında Bak Ambalaj'da 846 katılımcıya toplamda 19.662 kişi*saat eğitim verdik.

İNSAN DEĞERLERİ

Kurulduğumuz ilk günden bu yana ortak kurum kültürü yaratma ve organizasyonun ortak bir liderlik dili ile nesilden nesle varlığını sürdürebilmesi ana stratejilerimizden ve bu kapsamda “Gelişim Seninle Baki” diyoruz.

Bak Akademi Gelişim Araçları

- 360 “Odağımız Sensin” Geri Bildirim Görüşmeleri
- Gelişim Zirvesi
- Bak Akademi Fiziki Kütüphanesi
- Bak Akademi Dijital Video Öğrenme (COBIDU)
- Yabancı Dil Katkı Programı
- Mali İşler Gelişim Katkı Programı (SMMM)

Topluluk İçinde Çalışan Yetkinlikleri Geliştirme Uygulamaları

Program Türü	Mezun Sayısı
Yönetici Gelişim Programı	49
Profesyonel Hayatta Gelişim	40
Formen Gelişim Programı	20
Mentorunla Gelişime Bak Programı	18
360 Gelişim Değerlendirme	224

10. Bak Akademi Gelişim Zirvesi: “Değişen Dünya’da Dönüştüren Liderlik”

Kurulduğumuz ilk günden bu yana ortak kurum kültürü yaratma ve organizasyonun ortak bir liderlik dili ile nesilden nesle varlığını sürdürebilmesi ana stratejilerimizden ve bu kapsamda “Gelişim Seninle Baki” diyoruz. Gelişim ve geliştirmenin her birimizin sorumluluğunda olduğunu bilerek, gelişimin bütüne etkisini sağlamak için geliştirme farkındalığını yayma inancımızı yüksek tutuyoruz. Çalışan gelişimi ve deneyimi adına 2023 yılında “Değişen Dünya’da Dönüştüren Liderlik” temasıyla 10. Gelişim Zirvemizi yaklaşık 420 kişi katılımıyla gerçekleştirdik.

Etkili Baki Çalışanı, İlişki Yönetimi, Geliştirme Eğitimleri

Temel eğitimlerimiz kapsamında tasarladığımız “Etkili Baki Çalışanı”, “İlişki Yönetimi” ve “Geliştirme” eğitimlerimizi Bak Ambalaj’dan 21 çalışanımızın katılımı ile gerçekleştirdik.



Bak Akademi'nin kurulduğu günden bu yana çalışanlarımızın gelişim yolculuğunu destekleyen, yaklaşık 1 yıl süren yetkinlik gelişim programlarımızdan bu sene 25 kişi mezun olmuştur.

İNSAN DEĞERLERİ

Dokuzuncusunu gerçekleştirdiğimiz 360 Gelişim Değerlendirme Sürecimize bu yıl Bak Ambalaj'dan 61 çalışma arkadaşımız katılmıştır.



Yetkinlik Gelişim Programları: PGP, YGP ve FGP

Bak Akademi, kurulduğu günden bu yana ilk gelişim faaliyetlerine yönetici gelişimi ile başlamıştır. Bu sene de yaklaşık 1 yıl süren ve modüler olarak tasarlanan yetkinlik gelişim programlarımızdan Bak Ambalaj özelinde PGP'den 7 kişi, YGP'den 12 kişi, FGP'den ise 6 kişi mezun olmuştur. Bu yılki programda katılımcılarımızın yaptıkları kapanış sunumları ile hem kendilerini tanıma hem de gelişim yolculuklarında destekleyici geri bildirim verme fırsatını yakaladık.

Dijital Eğitimler

Pandemi ile geçiş sürecini hızlandırdığımız dijital eğitim sistemi aktif hale gelmiştir. Ürün Güvenliği, Kalite ve Hijyen, Çevre Bilinçlendirme, 5S, KVKK, BGYS, ADR, Temel İş Sağlığı ve Güvenliği gibi zorunlu dijital eğitimleri kendi iç kaynaklarımız ve konu uzmanlarımız ile birlikte ürettik. Bununla beraber, Stres Yönetimi, Çocuk Psikolojisi gibi davranışsal gelişim eğitimlerini de Bakioğlu online eğitim yönetim sistemleri üzerinden tüm çalışanlarımızın kullanımına sunduk.

İhtiyaca Göre Seçmeli (Katalog) Eğitimler

Her yıl yayımladığımız ve çalışanlarımızın kendi gelişim ihtiyaçları ile uyumlu seçimler yaptığı Katalog Eğitimlerimizi, 2023 yılında yaklaşık 70 farklı eğitim başlığı ile Jodo-İlişkilerde Savunma Sanatı, Akılcı Düşünme, Anlık Geri Bildirim, Analitik Raporlama Eğitimi, Transaksiyonel Analiz-1, Şiddetsiz İletişim, Çatışmaları Dönüştürmenin Yolu, Etkin Hafıza Teknikleri, Sarsılmaz Bireyin Yaşamı gibi farklı kategorilerdeki eğitimlerimizle değerli kazanım ve paylaşımlarla tamamladık. Bakioğlu Grubu genelinde yaklaşık 1.400 katılımcı ile eğitimlerimizi gerçekleştirdik.

Teknik İç Eğitimler

Saha ekiplerimizin gelişimine yönelik "Teknik Beceri Gelişimi" kapsamında başlattığımız "Teknik Akademi Projesi" çalışmalarını, Ambalaj Grubu Şirketlerimizde farklı çalışmalar ile devam ettirmişti. Amaçlarından bir tanesi kurumsal hafızanın sürdürülebilir ve standart şekilde aktarımı olan bu projede, Şirketimiz genelinde yaklaşık 20'ye yakın konu uzmanı görev almıştır. Konu uzmanlarının desteği ile Şirketimiz genelinde 140 iç eğitim oluşturulmuştur.

Mesleki Gelişim Eğitimleri

Mesleki Gelişim kapsamında Temel Hidrolik/Elektrohidrolik Eğitimi, Eğiticinin Eğitimi, Pnömotik ve Elektropnömatik Temel Seviye Eğitimi ve PLC S7/1500 Temel Otomasyon Eğitimi, farklı Grup Şirketleri katılımları ile uygulamalı bir şekilde tamamlanmıştır. Bununla beraber Köprülü Vinç Operatörü, Forklift Operatörü, Kaynakçılık gibi MYK belgelendirmelere de hızla devam edilmiştir.

360 Gelişim Değerlendirme Süreci

Dokuzuncusunu gerçekleştirdiğimiz 360 Gelişim Değerlendirme Sürecimize bu yıl Şirketimizden 61 çalışma arkadaşımız katılmıştır. İnsan ve gelişim odaklı yaklaşım ve yenilikçi bir bakışla oluşturduğumuz 360 Gelişim Değerlendirme Sürecimiz, 2022 yılında çeşitli ülkelerden 500'ün üzerinde jüri üyesinin değerlendirmelerine katıldığı 5 farklı uluslararası ödül programından çok başarılı sonuçlar elde etmiştir.

İNSAN DEĞERLERİ

Kişisel gelişimini kendi sorumluluğuna almış çalışanlarımızın her geçen gün artması sebebiyle, yeni bir video öğrenme platformu olan COBIDU'yu hayata geçirdik.

Kurum İçi Mentorluk Programı

Bakioğlu Holding ve Grup Şirketlerimiz çatısı altında buluşan tüm liderlerin birbirinden öğrenmesini ve hiyerarşik kanallar dışında bilgi, beceri ve tecrübenin aktarılması ile gelişimini amaçlayan yeni bir Mentor ile Gelişime Bak programı hayata geçirilmiştir. "Öğrenmeye ve Öğretmeye Gönüllü müsün?" mottosuyla gerçekleştirilen bu program daha tecrübeli yöneticilerin yeni atanan yöneticilere bire bir mentorluk yaptığı, liderlik yetkinliklerini geliştirmesine, ortak liderlik dili oluşmasına ve kurum kültürü adaptasyonuna destek sağlayacağı bir kurum içi mentorluk projesidir. 2023 yılında 4 menti ve 3 mentor adayımız programa dahil olmuştur. Mentilerimiz program kapsamında çapraz şirketler ve bölümlerden eşleştirilen mentorları ile toplamda 6 gelişim görüşmesi ve tepe yönetim ile 1 adet vizyon görüşmesi yapmıştır.

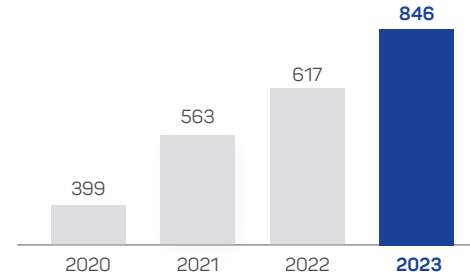
İSG Yenileme Eğitimleri

Bak Ambalaj olarak, teknik ve zorunlu eğitimlerin dijitalleştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına odaklandığımız bir projeyi başlattık. Bu proje kapsamında, konu uzmanlarıyla birlikte, Greenbox teknolojisi ve öğretim yöntemlerinden yararlanarak kendi online İSG Yenileme Eğitimlerimizi hazırladık. Ayrıca, temel sağlık konularını içeren bir eğitimi de tamamlayarak tüm çalışanlarımızın kullanımına sunacağız.

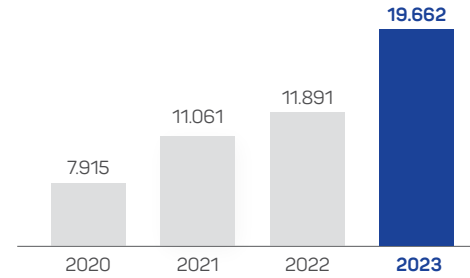
Dijital Video Öğrenme Platformu

Kişisel gelişimini kendi sorumluluğuna almış çalışanlarımızın her geçen gün artması sebebiyle, yeni bir video öğrenme platformunu hayata geçirdik. COBIDU Platformu sayesinde çalışanlarımız profesyonel ve kişisel gelişimini desteklemek için zaman ve mekân sınırlaması olmadan eğlenceli bir online eğitim deneyimi yaşamaktadır.

Eğitim Verilen Çalışan Sayısı



Çalışan Eğitimleri (kişi*saat)



Çalışan Deneyimini Destekleyen İyi Uygulamalarımız

Üniversite İş Birlikleri ve Genç Yetenek Destek Programları

Üniversitelerle iş birliği yaparak genç yeteneklerin iş dünyasına hazırlanmalarına yardımcı oluyoruz. Staj programları ve proje tabanlı iş birlikleri gibi faaliyetler aracılığıyla öğrencilere iş dünyasının gerçekleriyle tanışma fırsatı sunuyoruz.

İNSAN DEĞERLERİ

İletişimde proaktif bir yaklaşım benimsedik ve çalışanlarla düzenli etkileşim için çeşitli kanallar kullandık. Çalışan geri bildirimlerini değerlendirerek iletişim stratejilerimizi sürekli iyileştirdik.



"Geleceğin Profesyonelleri"

Bak Ambalaj olarak, lise ve üniversite öğrencilerine sağladığımız staj olanağı ile öğrencilerin kişisel ve mesleki gelişimlerini destekliyoruz. "Geleceğin profesyonelleri" olarak gördüğümüz stajyerlerimizden stajını başarıyla tamamlayan öğrencilerimize, ilerleyen dönemlerde iş imkânı sağlayarak istihdam kaynaklarımızı zenginleştiriyoruz. Sosyal sorumluluk bilinci ile yürüttüğümüz staj programlarımızla öğrencilerimizi, toplumumuz için faydalı birer birey olmaları amacıyla sürekli olarak gözlemliyoruz,

kendilerine ihtiyaç duydukları her türlü desteği sağlıyoruz. Bizimle devam edecek ilgili pozisyonun temel kriterlerine uygun, kurum değerlerimizle uyumlu, farkındalığı ve motivasyonu yüksek yeni mezun adaylarımızı işe alıyor; Bak Akademi eğitim ve gelişim programlarımız ile geleceğe hazırlıyoruz. Gençlerle sık sık bir araya geliyor, sektörümüzü ve Şirketimizi tanıtmaya çalışıyoruz.

ODTÜ Kariyer Fuarı'na Katılım Sağladık

Geleceğin profesyonelleriyle bulduğumuz ODTÜ Kariyer Fuarı'na başarıyla katkı sağladık. İnsan Değerleri ekiplerimizle; sektörümüzdeki gelişmeleri, iş ve staj imkanlarını paylaştığımız, genç arkadaşlarımızın sorularını cevapladığımız son derece verimli bir kariyer günleri etkinliğini daha geride bıraktık.

Esenlik Programı: Çalışanların Yaşam Kalitesini Artırmak için Adımlar

Şirket kültürümüzde iyi yaşamı sürdürülebilir bir unsura dönüştürerek çalışanlarımızın yaşam kalitelerini artırmayı hedefliyoruz. Esenlik Programı kapsamında, çalışanlarımızın sağlık ve esenliği üzerine odaklanan etkinlikler düzenliyoruz.

Farkındalık Oluşturma Webinarları

Özellikle beklenmedik durumlar karşısında, çalışanlarımızın bilinçlenmesi ve desteklenmesi amacıyla çeşitli webinarlar düzenliyoruz. Deprem, pandemi gibi acil durumlara karşı nasıl hazırlıklı olunması gerektiği konularını ele aldığımız bu etkinliklerle çalışanlarımıza destek olmayı amaçlıyoruz.

Yenilikçi Çalışan Portalımız: baki

Dijitalleşme stratejimiz ışığında geliştirilen "Çalışan Portalımız", farklı Grup Şirketlerimizden katılım sağlayan gönüllü çalışma arkadaşlarımızla 26-27 Eylül tarihlerinde test edilmiş ve deneyimlerden yola çıkarak hangi geliştirmelerin yapılabileceği konusunda beyin fırtınası yapılmıştır. Büyük bir emek ve özveri ile çalışılan, 2023 yılı Aralık ayında yayına alınan, mobil ve tablettten de erişilebilen "Çalışan Portalımız", tüm çalışanlara açık ve her an ulaşılabilir bir altyapı sunmaktadır. Böylece hem Grup Şirketlerimizdeki son gelişmelerden anında haberdar olunabilecek hem de farklı uygulamalar sayesinde paylaşımlar yapılarak etkileşim kurulabilecektir. Çalışan Portalımızın ismi de yine çalışanlarımızın önerdiği seçenekler arasından ve çalışanlarımızın oyları ile "baki" olarak belirlenmiştir.

İNSAN DEĞERLERİ

Farklı geçmişlere, yeteneklere ve perspektiflere sahip insanları iş gücümüze çekmek ve onları desteklemek için çaba harcıyor ve stratejiler geliştiriyoruz.

Çalışan Memnuniyeti için Uyguladığımız Stratejiler

Gelişmiş İletişim Yaklaşımını Benimsedik

İletişimde proaktif bir yaklaşım benimsedik ve çalışanlarla düzenli etkileşim için çeşitli kanallar kullandık. Çalışan geri bildirimlerini değerlendirerek iletişim stratejilerimizi sürekli iyileştirdik. Dijital ekranlar aracılığıyla iç iletişimi daha dinamik ve çevik bir yapıya taşıdık, aynı zamanda duyurular için kağıt tüketimini ortadan kaldırdık.

Çalışan Bağlılığı Projelerini Destekledik

Çalışan memnuniyetini artırmak ve bağlılığı güçlendirmek için özel projeler başlattık. Esnek çalışma düzenleri ve motivasyon artırıcı etkinlikler gibi uygulamalarla çalışan bağlılığını artırmaya odaklandık.

İş Kültürü ve Değerlerin Güçlendirilmesini Sağladık

Şirket kültürünü ve değerlerini vurgulamak için Kurum Kültürü ve Etik İlkeler Eğitimleri düzenledik.

Performans Yönetimi İyileştirmeleri Gerçekleştirdik

Çalışanların hedeflerini netleştirmek, geri bildirim almak ve gelişim fırsatlarına erişmek için destekleyici bir performans yönetimi ortamı oluşturduk.

Çalışan Gelişimi ve Kurumsal Hedefler: Stratejik Yol Haritası

• Çalışan Deneyimini Geliştirmek:

Çalışanların memnuniyetini ve bağlılığını artırmak için çalışma ortamını sürekli iyileştirmeyi hedefliyoruz. Bu iyileştirmelerle, esnek çalışma düzenleri, kariyer gelişimi olanakları ve çalışanların ihtiyaçlarını karşılayacak destek programları gibi kapsamlı bir alanda değerlendirmeler yapıyoruz.

• Çeşitlilik ve Kapsayıcılığı Teşvik Etmek:

Çeşitliliği ve kapsayıcılığı destekleyen politikalar ve uygulamalar geliştirmek önemli bir hedefimizdir. Farklı geçmişlere, yeteneklere ve perspektiflere sahip insanları iş gücümüze çekmek ve onları desteklemek için çaba harcıyor ve stratejiler geliştiriyoruz.



• Yeni Nesil Kariyer ve Gelişim Programları:

Çalışanların yeteneklerini tanımlamak, geliştirmek ve onları Şirket içindeki fırsatlarla eşleştirmek için etkili bir yetenek yönetimi sistemi oluşturmayı hedefliyoruz. Kapsamlı eğitim ve kariyer gelişimi programlarıyla çalışanların potansiyellerini maksimize etmeyi amaçlıyoruz.

• Sürdürülebilirlik Odaklı İş Uygulamaları:

İnsan Değerleri olarak, Şirket içinde sürdürülebilirlik kültürünü yaymak, çevresel ve toplumsal sorumluluğumuzu yerine getirmek için çeşitli uygulamaları destekleyeceğiz.

• Teknoloji ve Veriye Dayalı İnsan Değerleri:

İnsan Değerleri süreçlerimizi optimize etmek ve daha etkili kararlar almak için teknolojiyi ve veri analitiğini daha fazla kullanmayı hedefliyoruz. Bu hedefimizle işe alım süreçlerinden performans yönetimine kadar birçok alanda daha verimli ve etkili olma niyetindeyiz.



İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Tüm çalışanlarımıza ve faaliyet sahalarımızda bulunan alt işveren çalışanlarına emniyetli ve sağlıklı bir çalışma ortamı sunmayı hiçbir koşulda göz ardı edemeyeceğimiz bir sorumluluk olarak değerlendiriyoruz.

İş sağlığı ve güvenliği, Bakioğlu Holding'in tüm Grup Şirketlerinde olduğu gibi Bak Ambalaj için de hayati öneme sahiptir. Bu anlamda çalışanlarımızın sağlığını korumak, iş yerindeki riskleri minimize etmek ve güvenli bir çalışma ortamı sağlamak, öncelikli hedeflerimiz arasındadır. Bunu, sadece yasal bir gereklilik olarak değil, aynı zamanda etik bir sorumluluk olarak görüyoruz.

İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, iş kazalarını ve meslek hastalıklarını önlemenin yanı sıra işletmemizin itibarını korumaya ve yasal yükümlülüklerimizi yerine getirmeye yardımcı olmakta ve çalışanlarımızın memnuniyetini artırarak sürdürülebilirlik açısından da stratejilerimizde önemli bir rol oynamaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Politikamız

Şirketimizde tüm çalışanlarımıza ve faaliyet sahalarımızda bulunan alt işveren çalışanlarına emniyetli ve sağlıklı bir çalışma ortamı sunmayı hiçbir koşulda göz ardı edemeyeceğimiz bir sorumluluk olarak değerlendiriyoruz. Öncelikle ilgili yasal düzenlemeler, uluslararası standartlar ve Bakioğlu Holding politikaları kapsamında iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarımızı şekillendiriyoruz. Çalışanlarımız için hayata geçirdiğimiz tüm iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarını alt işveren çalışanları için de sağlıyoruz. Politikamız kapsamında "Önce Sağlık", "Önce Güvenlik" ilkelerimizi benimsiyor, çalışanlarımızın ve alt işveren çalışanlarının iş sağlığı ve güvenliği konusunda bilinç düzeyini geliştirmeye çalışıyoruz.

İSG Yönetim Sistemimiz

Bak Ambalaj'da iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları merkezi İş Güvenliği Birimi tarafından yönetilmektedir. Şirketimiz bünyesinde faaliyet gösteren 4 İSG Kurulu'nda 22 çalışan temsilcisi ve 30 üye görev almaktadır. İki ayda bir toplanan İSG Kurulları vasıtasıyla iş sağlığı ve güvenliği kültürünün yaygınlaşması ve çalışanlarımızın bu süreçte aktif rol alması amaçlanmaktadır.



İSG konulu eğitimlerimizi tüm iş dönemi boyunca belirli aralıklarla sürdürerek çalışanlarımızın farkındalığını da artırmayı hedefliyoruz. Güvenliği her adımda ön planda tutarak, iş sağlığı ve güvenliği performansını yönetmek için uluslararası bir standart olan ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'ni tesislerimizde uyguluyor ve periyodik denetimlerle sistem sertifikasyonumuzu güncelliyoruz.

2023 Yılı Ön Plana Çıkan İş Güvenliği Uygulamalarımız

Kapsayıcı Çözümler: Davranış Odaklı İş Sağlığı ve Güvenliği

Kurum kültürüne entegre etmek istediğimiz iş sağlığı ve güvenliği anlayışını ilk önce yönetim davranışlarından başlayarak çalışanlarımıza empati ile inşa ediyoruz. Bu kapsamda çalışan ve paydaşlarımızın davranışlarında değişiklikler yaratacak iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri ve projeleri yürütüyoruz.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

2023 yılında uzmanlarımızla birlikte, Greenbox teknolojisinden faydalanarak kendi online İSG Yenileme eğitimlerimizi başlattık.

Davranış Odaklı İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyetleri	Açıklama
Güvenlik Sohbetleri (Safety Talk)	İş güvenliği farkındalığını artırmak, çalışanlarımızın çalıştıkları alan ve/veya makine konusunda güvenlik ve diğer riskleri düşünmelerini sağlamak, varsa risklerin hemen bildirilmesini teşvik etmek için çalışanlarla düzenli olarak güvenlik sohbetleri yapıyoruz.
Haftalık Yönetim Yürüyüşleri	Genel Müdür, ilgili bölüm müdürleri, işyeri hekimi, iş güvenliği uzmanı ve bölüm sorumlularının katılımıyla haftalık olarak yapılan yönetim yürüyüşleriyle çalışanlarla bir araya gelerek iş güvenliği risklerini tespit edip, öneri ve istekler alıyoruz.
Görme Duyusunun Önemi Etkinliği	Tüm Bakioğlu Holding Grup Şirketlerinde İş Güvenliği Birimi ve SEÇ Komitesi organizasyonu ile görme duyusunun günlük yaşamdaki önemi, çalışma esnasında gözlerin korunması farkındalığını artırmak amacıyla öğle saati yemek yeme süresince gönüllü olan çalışanlarımızın tek gözünü kapatarak farkındalık oluşturmayı hedefledik.

Dijital Eğitim Serüvenimiz

Bak Ambalaj'da iş sağlığı ve güvenliği alanında dijital eğitimlerimize yeni bir adım daha attık. Bakioğlu Holding ve Ambalaj Grubu Şirketlerimizin ihtiyaçları doğrultusunda, Bak Akademi'nin desteğiyle tasarladığımız dijital eğitimlerimiz arasına bir yenisini daha ekledik. Alan uzmanlarımızla birlikte, Greenbox teknolojisinden faydalanarak kendi online İSG Yenileme eğitimlerimizi başlattık. İlk olarak "Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi"ni tamamladık. Dört modülden oluşan Temel Sağlık Eğitimi'ni işyeri hekimlerimiz ile hazırlamış olup, çekimlerini 2024 yılında tamamlayarak Bakioğlu Online Eğitim Yönetim Sistemleri (Success Factors ve deaLearning) üzerinden tüm çalışma arkadaşlarımızın kullanımına sunmayı hedefliyoruz.

Farkındalık Çalışmalarımız

2023 yılında da her yıl olduğu gibi çalışanlarımızla iş sağlığı ve güvenliği politikalarımızı bir adım öteye taşıyacak farklı projeler ve eğitimler gerçekleştirdik. Aylık olarak kapı arkası duyurularımız ile çalışanlarımızın bilgilendirilmesini ve güncel konularda farkındalık kazanmasını sağladık. Çalışanlarımızdan gelen ramak kala bildirimleri

tesislerimizdeki ekipler tarafından oylanıp birinci seçilen bildirimleri ortak alanlarda bulunan televizyonlarda yayımlayarak iş sağlığı ve güvenliği farkındalığımızı yıl boyunca sürdürdük. Aynı zamanda iş sağlığı ve güvenliği kapsamında hazırlanan Tek Nokta Eğitimleri'ni aylık olarak tüm tesislerde yayımlayarak çalışanlarımıza ulaşmasını sağladık.

Ramak Kala Sistemi: Tehlike ve risklerin azaltılması ile iş kazalarının önlenmesi amacıyla kurduğumuz Ramak Kala Sistemi, tüm çalışanların erişimine açık olarak kullanılmaktadır. İş Sağlığı ve Güvenliği Birimi tarafından değerlendirilen ramak kala bildirimleri, ilgililere yönlendirilerek aksiyonları ve kapatma oranları sürekli olarak takip edilmektedir.

Taşeron Takip Sistemi: Sahalarda çalışacak taşeronların denetlenmesi ve alınması gereken önlemlerin belirlenmesi için kullanılan Taşeron Takip Sistemi, işin yapılacağı süre, kimlerin çalışacağı gibi bilgileri kaydederek günlük e-posta bildirimleriyle ilgililerle paylaşmaktadır.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

2023 yılı raporlama döneminde Bak Ambalaj'da toplamda 713 katılımcıyla 6.420 kişi*saat İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi gerçekleştirdik.

Sıfır Arıza, Sıfır Hata ve Sıfır Kaza Hedefimiz

Tesislerimizde etkin bir şekilde gerçekleştirilen TPM ve 5S çalışmalarıyla iş sağlığı ve güvenliği konusunu titizlikle ele alıyoruz. Düzenli olarak Gemba toplantıları düzenleyerek bölümler arası iletişimi sağlıyor ve iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili tespitleri bu toplantılarda gündeme getiriyoruz. 2023 yılında tesislerimizde, malzemelerin ve iş yapım sürecinde kullanılan ekipmanların elle kaldırma, taşıma ve yer değiştirme işleri sırasında ergonomik incelemeler yapılarak LMM-HHT, LMM-SZ ve Reba gibi farklı metotlarla ergonomi çalışmaları gerçekleştirdik.

Sıfır arıza, sıfır hata ve sıfır kaza hedefiyle birçok süreçte robotik süreç otomasyonu çalışmaları yapıyoruz. Oluşturduğumuz TPM Master Planı ve Kobetsu Kaizen bilincini tüm çalışanlarımıza kazandırmak için düzenli eğitimler düzenliyoruz. Bu amaçla raporlama döneminde Bak Ambalaj'da toplam 713 katılımcıyla 6.420 kişi*saat İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi gerçekleştirdik.

Verilerle 2023 Yılı İş Sağlığı ve Güvenliğine Bakış

Kayıp Gün Oranı

2018	0,33
2019	0,21
2020	0,19
2021	0,49
2022	0,48
2023	0,42

Yaralanma Oranı

2018	12
2019	18
2020	14
2021	28
2022	31
2023	29





ACİL DURUM HAZIRLIĞI

2023 yılı içerisinde Afet ve Acil Durumu Ekibi'nde yer alan 179 çalışmamızla eğitimlerimizi gerçekleştirdik.

Acil Durum Hazırlıkları ve Tatbikatları

Deprem başta olmak üzere çeşitli doğal afetlere ve acil durumlara karşı hazırlıklı olmak, iş devamlılığı uygulamalarımızın önemli bir unsurudur. Bu nedenle, Bak Ambalaj bünyesinde acil durum plan ve prosedürleri oluşturuyor, güncelliğini sağlıyoruz.

Acil durumlara hazırlık düzeyini korumak amacıyla her vardiya için gece ve gündüz acil durum tatbikatları gerçekleştiriyoruz. Tatbikat senaryolarını deprem, yangın, parlama, kimyasal sızıntı vb. gibi acil durum planındaki senaryolara göre seçiyoruz. Tatbikatlar sonunda elde edilen deneyim ve bulguları tatbikat raporlarında yayımlayarak alınan aksiyonları takip ediyoruz. Acil durum ekiplerinin bilgi ve donanımlarının güncelliği takip ederek ekiplere düzenli eğitimler veriyoruz. Bunun yanında tüm çalışanlarımıza uzman kuruluşlar tarafından uygulamalı yangın söndürme eğitimleri de sağlıyoruz.

2023 Yılı Acil Durum Performansımız

İş sağlığı ve güvenliği, çevre ve tehlikeli maddelerin karayoluyla taşınmasıyla ilgili standartları belirleyen ADR çalışmalarımız kapsamında tatbikatlar gerçekleştirdik. Olası acil durumlar için çeşitli görev ve başlıklarda ekipler tanımlayarak konu hakkında bilgilendirilmeler yaptık.

Bunun yanında, acil durum ekiplerinin bilgi ve donanımlarını yenilemek için düzenli eğitimler veriyoruz. Son dört yıl içerisinde 700 saate yakın Afet ve Acil Durum Eğitimi verdik. 2023 yılı içerisinde Afet ve Acil Durumu Ekibi'nde yer alan 179 çalışmamızla eğitimlerimizi gerçekleştirdik.

Deprem Sonrası Ruh Sağlığımızı Koruma

6 Şubat'ta yaşadığımız, tüm ülkemizi derinden sarsan Kahramanmaraş depremi başta olmak üzere, dünyaca yaşadığımız bütün felaketler, bizlere bir kez daha acil durum planlarının ve felaket oluşmadan önce gerçekleştireceğimiz çalışmaların önemini vurgulamıştır. Depremi hemen ardından tüm çalışanlarımızın üzerinde olan psikolojik etkilerini en aza indirmek için hızla çalışmalarımıza başlayarak tüm çalışanlarımız ve aileleriyle birlikte "Deprem Sonrası Ruh Sağlığımızı Koruma" başlıklı webinarında Klinik Psikolog Şenel Karaman ile bir araya geldik. Bu semineri, Kahramanmaraş depreminin ardından yaşadığımız derin üzüntü sonrasında ruh sağlığımızı korumak için tavsiyeler paylaşmak amacıyla düzenledik ve bu süreçte bütünsel acil durum yaklaşımımızı sürdürdük.

WEBINAR

Deprem Sonrası Ruh Sağlığımızı Korumak

Geçirdiğimiz bu zor zamanlarda hepimize iyi geleceğine inandığımız webinarımıza; outlook takvimde yer alan ve SMS ile ayrıca iletilecek Teams linki üzerinden, aileniz ve sevdiklerinizle katılımlarınızı bekliyoruz.



15 Şubat Çarşamba
19:00



Teams



Şenel KARAMAN

Klinik Psikolog
Emdr Europe Consultant



Tüm çalışanlarımız ve aileleriyle birlikte "Deprem Sonrası Ruh Sağlığımızı Koruma" başlıklı web seminerinde Klinik Psikolog Şenel Karaman ile bir araya geldik.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Katkı Sağladığımız SKA'lar



Çevre ve eğitim alanlarına verdiğimiz önem doğrultusunda, Ege Orman Vakfı ve Hayat Boyu Öğrenme Derneği'nin projelerine aktif katkı sağlamaya devam ediyoruz.

Bak Ambalaj olarak, faaliyetlerimizle sadece işimizde değil, toplumsal gelişimde de etkin rol almayı ve sosyal katkı sağlamayı hedefliyoruz. Kurumsal sosyal sorumluluk anlayışımızla topluma değer katıyoruz. İş birliği içinde olduğumuz sivil toplum kuruluşları, kamu kurumları ve çeşitli paydaş gruplarıyla birlikte projeler geliştiriyor ve toplumsal gelişim girişimlerine destek veriyoruz. Bu çabayla, sorumluluk bilincimizin bir yansıması olarak toplumun daha yaşanabilir bir geleceğe doğru ilerlemesine katkıda bulunmayı amaçlıyoruz.

Toplumsal projeler ve sponsorluk çalışmalarımızı özellikle çevre ve eğitim alanlarına odaklıyoruz. 2023 yılında, bu alanlara yönelik gerekli kaynakları ayırarak toplumsal sorumluluk çalışmalarını destekledik. Bu kapsamda Bak Ambalaj olarak, Ege Orman Vakfı'nın ve Hayat Boyu Öğrenme Derneği'nin gerçekleştirdiği projelere aktif şekilde katkı sağlamaya devam ediyoruz.

Detaylı ve güncel bilgi için [buradan](#) bilgi alabilirsiniz.

Geleceğe Yatırım Burslarımız

Aynı zamanda eğitime verilen önemden hareketle, YK Başkanımız Cem Bakioğlu tarafından başlatılan Cem Bakioğlu Anadolu Lisesi ile aktif iletişimimizi sürdürüyor, okulun güncel ihtiyaçlarına destek sağlıyoruz. LÖSEV'e her yıl sonunda her bir çalışmamız adına bağış gerçekleştirerek düzenli bağışçıları arasında yerimizi alıyoruz. Eğitim alanında, Koç Üniversitesi, İTÜ gibi belirli üniversitelerde eğitimi devam eden başarılı ama maddi imkanı yetersiz olan öğrencilerimizi burs programımızla destekliyoruz.

Kurumsal Sosyal Faaliyetlerine Etkin Kaynak Yaratıyoruz

Sürdürülebilir sosyal sorumluluk ilkesi çerçevesinde 2023 yılında, şeffaf ve güvenilir anlayışla çalışmalar yürüten Ege Orman Vakfı ve LÖSEV'e çevre ve sağlık konularında bağış gerçekleştirdik. Eğitim alanındaki bağışlarımızı ise İTÜ Yapay Zekâ Mühendisliği Burs Programı ve Koç Üniversitesi Anadolu Bursiyerlerini destekleyerek değerlendirdik. 2023 yılında bağış ve yardım faaliyetlerine 864.656 TL kaynak ayırdık.



Kurumsal sosyal sorumluluk anlayışımızla topluma değer katıyoruz.



FİDANDAN ORMANA: EGE ORMAN VAKFI

Bak Ambalaj olarak, ağaçların en önemli karbon yutakları olduğunu bilerek, dünya genelinde emisyon değerlerinin dengelemesi için bütünsel bir anlayışla ormanlarımıza yatırım yapıyoruz.

Vakıf Misyonu

Ege Orman Vakfı'nın hikayesi, Bakioğlu Holding ve Grup Şirketlerinin katkısıyla 1995 yılında İzmir Havalimanı çevresine dikilen 70 bin fidan ile başlamıştır. Ormanları korumanın ve doğaya yeni ormanlar kazandırmanın yalnızca devletin değil her bireyin milli ve insani görevi olduğu inancıyla Cem Bakioğlu öncülüğünde Ege Orman Vakfı kurulmuştur.

Kurulduğu günden bu yana Ege Orman Vakfı, doğaseverlerin desteği ile hayata geçirdiği projelerle orman arazilerinin geliştirilmesine devam etmektedir. Bugüne kadar İzmir ve çevresinde 13 milyon üzerinde fidan diken Vakıf, iklim değişikliğine çare niteliğinde, karbondioksit tutucu "Karbon Ormanları" oluşturmada güvenilir çözüm ortağıdır.

Orman Vakfı'nda Öne Çıkanlarla Kurumsal Sosyal Sorumluluk Adımlarımız

Bak Ambalaj olarak geleceği tehdit eden ve günümüzde gittikçe artan ormansızlaşmaya karşı, ağaçların en önemli karbon yutakları olduğunu bilerek, dünya genelinde emisyon değerlerinin dengelemesi için bütünsel bir anlayışla ormanlarımıza yatırım yapıyoruz. İklim değişikliği ile mücadelede büyük gücümüz olarak kabul ettiğimiz ormanlaştırma projelerimiz dahilinde karbon yutak alanları oluşturuyoruz. Bunun yanında, dünyamızı tehdit eden sorunların çözümüne sürdürülebilir bir yaklaşımla katkıda bulunan Ege Orman Vakfı'nı destekliyor ve her yıl doğaya yeni ormanlar kazandırıyoruz.

İş birliği içerisinde olup desteklediğimiz Ege Orman Vakfı'nın gerçekleştirdiği ağaçlandırma ve bilinçlendirme çalışmaları olmak üzere pek çok sivil toplum örgütlerinin çalışmalarına katkıda bulunuyoruz. Çalışanlarımız ve aileleri için farklı projelerde düzenli olarak fidan bağışi gerçekleştiriyoruz. 2023 yılında Bak Ambalaj olarak 643 ağaç diktik ve toplam 14.131,50 TL bağışta bulunduk. Bu sayede 264,27 ton CO₂ salımına engel olmuş olduk.

Ağaçlandırma Çalışmaları (Dikilen Fidan Sayısı)

2017	2.574
2018	1.037
2019	1.451
2020	651
2021	5.936
2022	1.355
2023	643

Güneşten Ormanlar

Şirketimiz, Ege Orman Vakfı'nın İzmir Kalkınma Ajansı iş birliği ile 2013 yılından bu yana yürüttüğü Güneşten Ormanlar Projesi'ni

desteklemeye devam etmektedir. 2014 yılında Menderes Oğlananası mevkiinde kurulan, 500kWp gücünde güneş enerjisi üretim kapasitesine sahip olan tesisle yılda 900.000 kWh'nin üzerinde enerji üretimi gerçekleştirilmektedir. Sistemde üretilen enerjinin bir kısmı Ege Orman Vakfı zeytinliği için kullanılırken; ihtiyaç fazlası enerjiden elde edilen ekonomik değer, yine ağaçlandırma projelerinde değerlendirilmektedir. Temiz ve yenilenebilir enerjiye verilen önemi temsil eden bu proje sayesinde yılda 770 tonu aşkın karbon salımının da engellenmesi hedeflenmektedir.



2023 yılında
643 ağaç dikimi
gerçekleştirerek
264,27 ton CO₂
salımını engelledik.



DÜNYAMIZA DEĞER

50 yıldır dünyamıza değer odağıyla tüm stratejik kararlarımızda çevremizi ve geleceği gözetiyor, artan iklim krizi riskleriyle mücadelede üzerimize düşen sorumlulukları yerine getiriyoruz.

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE VE ÇEVRE YAKLAŞIMI

Katkı Sağladığımız SKA'lar



Bak Ambalaj olarak iklim değişikliği ile mücadele ve düşük karbonlu ekonomiye geçişte öncü ve aktif rol oynamaktan çekinmiyor, sanayi ve içinde bulunduğumuz sektörün bu yolda ilerlemesi için sorumluluk alıyoruz.

İklim değişikliği, küresel ölçekte yaşanan ve çeşitli çevresel, ekonomik ve sosyal etkileri olan karmaşık bir olgudur. Bu değişikliklerin temelinde, atmosferdeki sera gazlarının birikmesi ve güneş ışınlarının yeryüzüne geri yansımalarının engellenmesi yatmaktadır. Sanayileşme, fosil yakıt kullanımı, ormansızlaşma ve tarımsal faaliyetler gibi insan kaynaklı etkenler, sera gazı emisyonlarını artırarak bu süreci hızlandırmaktadır. Yükselen sıcaklıklar, kutup buzullarının erimesi, deniz seviyelerinin yükselmesi, aşırı hava olaylarının sıklığının artması gibi bir dizi etkiye yol açmaktadır. Bu durum, yeryüzündeki tüm canlıları etkilemekte, ekosistemleri bozabilmekte, su kaynaklarını tehdit edebilmekte ve sağlığı olumsuz etkileyebilmektedir. İklim değişikliğiyle mücadele etmek, sadece çevresel değil, aynı zamanda ekonomik ve sosyal sürdürülebilirlik için de hayati öneme sahiptir. Bu nedenle, sera gazı emisyonlarını azaltmak, temiz enerji kaynaklarına geçmek, ormansızlaşmayı durdurmak ve iklim dostu politikaları benimsemek gibi çeşitli önlemler alınmalıdır.

İklim değişikliğinin etkisini her geçen gün artırdığı, doğal kaynaklarımızın hızla tükendiği günümüzde daha iyi bir gelecek için çevresel etkimizi azaltmak amacıyla Bak Ambalaj olarak biz de daha çok çalışıyoruz. İklim değişikliğinin çevre ve insan sağlığı, ekonomi ve doğal kaynaklar üzerinde yarattığı olumsuz etkilerin bilincindeyiz. Aldığımız önlemler ve çevre odaklı uygulamalarla iklim değişikliğinin mevcut olumsuz etkilerini en aza indirmeye ve gelecekte ortaya çıkabilecek etkilerine karşı hazırlıklı olmaya çalışıyoruz.

Bak Ambalaj olarak iklim değişikliği ile mücadele ve düşük karbonlu ekonomiye geçişte öncü ve aktif rol oynamaktan çekinmiyor, sanayi ve içinde bulunduğumuz sektörün bu yolda ilerlemesi için sorumluluk alıyor ve Bakioğlu Grubu'nun bütüncül yaklaşımına ortak oluyoruz. İklim ve Çevre Politikası doğrultusunda döngüsel ekonomi yaklaşımını önceliklendiriyor ve faaliyetlerimizi çevre üzerinde minimum etki yaratacak biçimde yürütüyoruz. Döngüsel ekonominin getirdiği fırsat alanlarına odaklanıyor, değer zincirimizde oluşan etkileri ürün yaşam döngüsü boyunca takip ediyoruz. Bu doğrultuda, 2025 yılında, Avrupa'nın ilk 5 esnek ambalaj üreticisi arasında yer alma vizyonuyla ilerliyoruz.



Döngüsel ekonominin getirdiği fırsat alanlarına odaklanıyor, değer zincirimizde oluşan etkileri ürün yaşam döngüsü boyunca takip ediyoruz.

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE VE ÇEVRE YAKLAŞIMI

İklim ve çevre konusundaki sorumlu yaklaşımımızı değer zincirimiz boyunca yaygınlaştırmayı amaçlıyoruz. Sadece kendi operasyonlarımızla sınırlı kalmayarak tedarik zinciri boyunca tüm etkilerimizi takip ediyoruz.



Bakioğlu Grubu İklim ve Çevre Politikası, yasal düzenlemelerin ötesinde Bak Ambalaj iklim ve çevre yönetiminde takip edeceğimiz temel ilke ve şartları belirlemektedir.

Bak Ambalaj olarak bütünsel bakış açısıyla yaklaşarak, tüm tedarik süreçlerimiz ve Şirket operasyonlarımızdaki ürün ve hizmet süreçlerimizde iklim ve çevre etkilerine, performans göstergelerine yer veriyoruz. İklim ve çevre konusundaki sorumlu yaklaşımımızı, değer zincirimiz boyunca da yaygınlaştırmayı amaçlıyoruz. Bu bağlamda, sadece kendi operasyonlarımızla sınırlı kalmayarak tedarik zinciri boyunca etkilerimizi takip ediyoruz. Tedarikçilerimizden, Şirketimizle özdeş iklim ve çevre politikalarını benimsemelerini ve benzer uygulamaları kendi operasyonlarında hayata geçirmelerini bekliyor ve teşvik çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Tedarikçilerimizin çevre koruma uygulamalarını denetimlerle izliyor ve tespit edilen iyileştirme alanlarına yönelik aksiyonların alınmasını sağlıyoruz.

Düşük karbonlu ekonomiye geçişe yönelik politikalar benimsiyor, enerji tasarrufu ve enerji verimliliği sağlayacak önlemler alıyoruz. İnovasyonlarımızda bu konuyu merkeze alıyor ve ürün yaşam döngüsü boyunca tüm aşamalarda çevre dostu teknolojilerin kullanımına ağırlık veriyoruz. İklim değişikliği için orta ve uzun vadeli strateji ve eylem planları hazırlıyor, bu konudaki fırsatları ve riskleri analiz ediyor, gerçekleştirilebilecek çalışmalarını belirliyoruz.

Çevre Yönetimi Politikamız

Yönetim yaklaşımımız, uygulamaları ve gelecek hedeflerini belirlerken iklim değişikliğine karşı verilen mücadeleyi baki kılma misyonunu göz önünde bulundurmaktadır. Kurumsal yönetim ilkelerimiz doğrultusunda, iklim ve çevre yönetimimizde mevcut yasal düzenlemelere tam uyum hedefiyle hareket ediyoruz.

Bakioğlu Grubu İklim ve Çevre Politikası, yasal düzenlemelerin ötesinde Bak Ambalaj iklim ve çevre yönetiminde takip edeceğimiz temel ilke ve şartları belirlemektedir. Temel kılavuzumuz Bakioğlu Holding politikaları doğrultusunda, faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde tabii olduğumuz tüm yasal düzenlemelere tam uyum sağlıyoruz. İklim ve çevre konularıyla ilgili yerel ve küresel gündemi yakından takip ediyor, ulusal ve uluslararası sektörel ya da kamusal inisiyatiflere katılım sağlıyoruz. Takip ettiğimiz uluslararası ölçekte kabul gören ilke ve iyi uygulama örneklerini hayata geçiriyor ve her zaman daha iyiyi hedefliyoruz.

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE VE ÇEVRE YAKLAŞIMI

Yenilenebilir enerji kaynaklarına yaptığımız yatırımlarla, elektrik ihtiyacımızı I-REC Sertifikası'na sahip tedarikçilerden sağlıyoruz.

Şirketimizde çevre ve iklim yönetim faaliyetlerimizi ISO 14001 Çevre Yönetim Sistem Standardı, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistem Standardı, ISO 14064 Sera Gazı Emisyonları Hesaplama Standardı, GHG Protocol Standardı gibi uluslararası standartlara uygun olarak yürütüyoruz. Bağımsız denetim çalışmaları ile bu standartlara yönelik sistem uyumluluk düzeyimizi ve sonuç çıktılarının doğruluğunu güvence altına alıyoruz.

Yenilenebilir enerji kaynaklarına yaptığımız yatırımlarla, elektrik ihtiyacımızı I-REC Sertifikası'na sahip tedarikçilerden sağlıyoruz. Böylelikle elektriğimizin temin edildiği kaynağın Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (International Renewable Energy Certificate) sahibi tedarikçiler olduğunu belirtiyor ve elektriğin yenilenebilir kaynaklardan üretildiğini ve tedarikçilerin bu kaynakların kullanımını desteklediğini doğruluyoruz.

Aynı zamanda iklim değişiklikleri risklerinin şirketler tarafından nasıl yönetildiğini küresel çapta raporlayan tek bağımsız uluslararası kuruluş olan CDP (Karbon Saydamlık Projesi) aracılığıyla sera gazı emisyonu ve iklim değişikliği stratejilerimizde emisyon azaltma hedefleri koyarak performansımızda iyileştirmeler yapıyoruz. 2010 yılından bu yana tedarik zinciri araştırmasına yönelik CDP raporlaması yapıyoruz.

Sürdürülebilirlik Yapılanmamız ve Bilinçlendirme Faaliyetlerimiz

Bak Ambalaj olarak, iklim risklerini etkin bir şekilde yönetmek ve belirlenen hedeflere ulaşmak önceliklerimiz arasındadır. Bu kapsamda, İklim ve Çevre Çalışma Grubumuz, Genel Müdürlüğümüzün liderliğinde faaliyet göstermektedir. Sürdürülebilirlik Kurulu'na bağlı olan bu grup, Şirketimizin iklim değişikliği, enerji verimliliği, emisyon yönetimi, biyoçeşitlilik, lojistik optimizasyonu gibi konularda performansını sürekli olarak iyileştirmeyi hedeflemektedir.

2010 yılından bu yana tedarik zinciri araştırmasına yönelik CDP raporlaması gerçekleştiriyoruz.



İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE VE ÇEVRE YAKLAŞIMI

İklim değişikliği, mali ve operasyonel risklerin ötesinde, birçok işletme için yeni fırsatlar da sunmaktadır. Bak Ambalaj olarak, bu gerçeği kabul ederek iklim değişikliği konusunu risk ve fırsat odaklı bir bakış açısıyla ele alıyoruz.

Bu kapsamda, gelecek için tüm çalışanlarımızın çevre ve iklim bilinci seviyesini artırmak amacıyla düzenli eğitimler düzenliyor ve performans değerlendirme sistemlerimize bu konuları dahil ediyoruz. Bak Akademi bünyesinde gerçekleştirdiğimiz iklim ve Çevre Yönetimi eğitimlerine 2023 yılında 1.024 çalışanımız katılmıştır. Bu eğitimlerle, çalışanlarımızın iklim ve çevre konularında bilinçlenmesini ve farkındalık seviyelerini artırmayı hedefliyoruz.

Stratejik İklim Risk Yönetimi ve Fırsatlar

İklim değişikliği, mali ve operasyonel risklerin ötesinde, birçok işletme için yeni fırsatlar da sunmaktadır. Bak Ambalaj olarak, bu gerçeği kabul ederek iklim değişikliği konusunu risk ve fırsat odaklı bir bakış açısıyla ele alıyoruz. Kurumsal stratejilerimizi belirlerken iklim kaynaklı risk ve fırsatları dikkate alıyor, ürün yelpazemizi dönüştürürken iş stratejimizde bu unsurlara yer veriyoruz.

İklim risklerini tespit etmek ve yönetmek için tüm birimlerin katılımını sağlıyor, her birim yöneticisinin sorumluluk alanındaki riskleri azaltmak için düzenli çalışmalar yürütmesini sağlıyoruz. Aynı zamanda, halka açık bir şirket olarak itibarımızın piyasa değeri üzerinde doğrudan bir etkisi olduğunun farkındayız. Bu nedenle, iklim risklerini de içeren itibar risklerini öncelikli olarak değerlendirme süreçlerimize dahil ediyoruz.

Bu çerçevede, Bakioğlu Holding çatısı altında gerçekleştirilen senaryo analizleri de risk ve fırsatlarımızı belirlemede önemli bir rol oynamaktadır. Enerji ve ham madde maliyetlerindeki artış, enerji devamlılığı ve aşırı hava olayları gibi yüksek etki düzeyine sahip risklere yönelik geliştirdiğimiz yanıtları gözden geçiriyor ve verimli taşımacılık, üretim ve dağıtım süreçleri, geri dönüşüm, düşük emisyonlu enerji kullanımı ve yeni teknolojilerin geliştirilmesi gibi fırsat alanlarında aksiyonlar belirliyoruz.



Bak Akademi bünyesinde gerçekleştirdiğimiz İklim ve Çevre Yönetimi eğitimlerine 2023 yılında 1.024 çalışanımız katılmıştır.

AMBALAJ OPTİMİZASYONU VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜNLER

Katkı Sağladığımız SKA'lar



Geleceğimizi korumak için sürdürülebilir ve çevreci yaklaşımlar benimseyerek atık yönetimi konusunda daha etkin adım atmaya kararlıyız.

2022'nin son çeyreğinden itibaren daralan ambalaj sektörü, talep azlığı ve tedarik zorlukları gibi zorluklarla karşı karşıya kalmıştır. Buna rağmen Bak Ambalaj olarak, aynı ürünleri aynı standartlarda ve kalitede üretme konusundaki kararlılığımızı sürdürdük. Tedarik ettiğimiz ham maddelerde yaşanan kıtlıklar ve gecikmeler nedeniyle üretimde aksamalar yaşanmasına rağmen, alternatif ham maddeleri araştırdık ve uygun olanları seçerek üretimimizi sürdürdük. Bu sayede, sürdürülebilir ambalaj üretimine başarıyla devam ettik.

Aynı zamanda gezegenimizi ve yaşamı derinden etkileyen atık sorunu ve mikroplastik kirliliği gibi tehlikelerle karşı karşıyayız. Bak Ambalaj olarak, bu sorunların çözümü için çaba harcıyor ve AR-GE faaliyetlerimizle çevresel faydayı maksimumda tutmak için yeşil çözümler geliştiriyoruz. Bu bağlamda, petrokimya temelli plastik kullanımını azaltarak ve geri dönüşümü teşvik ederek atık sorununu ele almaya odaklanıyoruz. Geleceğimizi korumak için sürdürülebilir ve çevreci yaklaşımlar benimseyerek atık yönetimi konusunda daha etkin adım atmaya kararlıyız.

Gerçekleştirdiğimiz sürdürülebilir ürün çözümlerimiz şunlardır:

- Biyobazlı ürünler
- Inhouse adı verdiğimiz kendi fire ve 2. kalite ürünlerimizin geri dönüştürülerek yeniden kullanıldığı ürünler
- Sürdürülebilir yapıların değişmez bir parçası olan düşük ısısal yapışmalı ürünler
- Gıda dışı uygulamalarda kullanılan ve PCR adı verilen, kendi ürün döngüsünü tamamlamış ve geri dönüştürülmüş ham maddelerin kullanıldığı ürünler
- Gıda uygulamalarında kullanılan, gıdaya ve insan sağlığına uygun izinleri barındıran, Advanced/Chemical Recycling adı verilen kendi ürün döngüsünü tamamlamış ve geri dönüştürülmüş ham maddelerin kullanıldığı ürünler

Gelecekteki hedeflerimiz arasında, bu konumumuzu koruyarak ileri teknolojiler ve sürdürülebilir çözümler geliştirmeye devam etmek bulunmaktadır. Yeni teknolojilerin ve inovasyonun öncüsü olarak, endüstri standartlarını belirlemeye ve geleceği şekillendirmeye kararlıyız.



Tedarik ettiğimiz ham maddelerde yaşanan kıtlıklar ve gecikmeler nedeniyle üretimde aksamalar yaşanmasına rağmen, alternatif ham maddeleri araştırdık ve uygun olanları seçerek üretimimizi sürdürdük.

AMBALAJ OPTİMİZASYONU VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜNLER

Biyolojik kaynaklardan elde ettiğimiz biyobozunur ham madde üretimleri devam ederken, 2023'te ilk kez gıda temasına uygun PCR adı verilen, kendi ürün döngüsünü tamamlamış ve geri dönüştürülmüş ham maddeler ile ambalaj üretim yaptık.

Bak Ambalaj Optimizasyonu 2023 AR-GE Faaliyetleri: BAK AGM

Bak Ambalaj olarak, 2023'te çevresel etkimizi azaltılmış, geri dönüşüme uygun ham maddelerle yapılan ambalaj üretimlerinin yanı sıra döngüsel ekonomide 3R olarak tanımlanan azalt, yeniden kullan ve geri dönüştür ilkesinin 2. R'si olan yeniden kullanım üzerine çalışmalarımızı artırdık. Yeniden doluma uygun hijyen ürünleri için ayakta duran ambalaj (SUP) formunda üretimimizin yanı sıra, kullanım amacı farklılaştırılarak yeniden kullanımı amaçlanan sürpriz ambalaj üretimini de tamamladık. Biyo bazlı üretimler devam ederken, 2023'te ilk kez gıda temasına uygun PCR adı verilen, kendi ürün döngüsünü tamamlamış ve geri dönüştürülmüş ham maddeler ile ambalaj üretim yaptık. Ve bu doğrultuda biyobozunur ve kompostlanabilir ürünler için gerekli olan sertifikalar tedarikçilerden sağlanmaya devam ediyoruz. Çevre sertifikalı üretimlerde ilk adım olan ISCC Plus Eğitimlerine 2023 yılında katılım sağlayarak, 2024 için sertifikasyon planlanmalarımızı yaptık ve hedefimize doğru emin adımlarla ilerliyoruz.

Müşterilerimize ve doğaya en iyisini sunmak için ambalaj ve ürün optimizasyonunu önceliklendiriyoruz. Optimizasyon çalışmalarımızı sadece üretim süreçlerimizde değil AR-GE çalışmalarımızda da odağa alıyoruz.

Geri dönüşüm ve malzeme optimizasyonunun sağladığı faydaları göz önünde bulundurarak tüm süreçlerimizi doğaya en az etkiyle geliştirmeye özen gösteriyoruz. Bu doğrultuda, Bio-Polyethylene (BioPE), Bio-Polypropylene (Bio-PP) gibi zamanla doğada çözünebilir biyobozunur malzemeleri aktif olarak kullanıyoruz. Ambalaj ve ürün optimizasyon çalışmalarımız kapsamında, dayanıklı, kolay açılabilir, yerli ve yalın ambalaj geliştirme çalışmalarına ağırlık veriyoruz. Delaminasyon ve bloklaşma benzeri AR-GE ve inovasyon sorunlarının önüne geçebilecek ambalaj sistemleri geliştiriyoruz.

Çevre sertifikalı üretimlerde ilk adım olan ISCC Plus Eğitimlerine 2023 yılında katılım sağlayarak, 2024 için sertifikasyon planlanmalarımızı yaptık.

AMBALAJ OPTİMİZASYONU VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜNLER

Reborn Ürün Ailesi ile birden fazla sürdürülebilirlik seçeneği geliştiriyor ve daha sürdürülebilir ambalaj çözümleri sunuyoruz.

Kompozit yapılarda atık azaltma, geri dönüştürülebilir mono yapılı ambalajlara geçişteki hem baskı, laminasyon, dilme, SUP, valf vb. detay converting etaplarında hem de müşteri paketleme makinesindeki implementasyon sürecinin yönetimi üzerine uzmanlığımızın beraberinde, likit gruplarının farklı baskı teknolojilerinde bir arada işleme alınabilmesi üzerine yaptığımız çalışmaları da geliştirmeye devam ediyoruz.

Sürdürülebilirlik odağında yüksek bariyerli, ısı yapışmalı, farklı paket tiplerine uygun, yüksek ve düşük toklukta yüzdesel oranda kağıt içeren ya da %100 kağıt içeren ambalaj yapılanmaları üzerine projeler yürütmeye devam ediyoruz. 2022 yılında, Bak Ambalaj AR-GE Merkezi ile BakSpecials ve ReBorn markalarından sonra sürdürülebilirlik odağında üçüncü portföy ürün ailemizi geliştirerek, sektör trendlerini yakından izleme ve hızlı aksiyon alma yaklaşımımızla, kağıt odaklı geliştireceğimiz yeni portföyümüzün

ismini çalışanlarımızın katkılarıyla yaptığımız anket sonuçlarına göre "PapBorn" olarak belirlemiştik. Bu kapsamda çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Yüksek çevre bilinciyle, ambalaj sektöründe yeşil çözümler üretme çalışmalarına sürdürülebilir bir gelecek için devam ediyoruz. CEFLEX uluslararası konsorsiyumuna Türkiye'den ilk üye olan Bak Ambalaj olarak, BAK AGM ile yürüttüğümüz AR-GE faaliyetleriyle döngüsel ekonomi çalışmalarını yakından takip ediyoruz.

Bak Ambalaj AR-GE'den Sürdürülebilir Çözümler

Reborn Ürün Ailesi

Bak AGM'de, sürdürülebilir ambalaj üretiminde kullandığımız Reborn Ailesi'nin ambalajları ile, AR-GE çalışmalarımız sonucu geliştirdiğimiz, uzun raf ömrü için yüksek bariyer özelliğine sahip %100 geri dönüştürülebilir ambalaj kombinasyonlarını müşterilerimize sunarken, ürün geliştirme faaliyetlerine ara vermeden devam ediyoruz. Reborn Ürün Ailesi ile birden fazla sürdürülebilirlik seçeneği geliştiriyor ve daha sürdürülebilir ambalaj çözümleri sunuyoruz. Bu kapsamda geliştirdiğimiz Reborn kahve ambalajı, uzun raf ömrü için yüksek bariyer özelliğine sahip %100 geri dönüştürülebilir bir kahve ambalajıdır.

Reborn ürün seçeneklerine ulaşmak ve detaylı incelemek için [buraya](#) tıklayınız.

%100 kağıt içeren ambalaj yapılanmaları üzerine projeler yürütüyoruz.



AMBALAJ OPTİMİZASYONU VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜNLER

Bak Ambalaj ile sürdürülebilir esnek ambalaj çözümlerine “Refill” ile bir yenisini daha ekleyerek sektördeki pozisyonumuzu güçlendiriyor ve kalıcı çözümler sunmaya devam ediyoruz.

Refill Yeniden Kullanılabilir Ambalaj Tasarımı

Bak Ambalaj AR-GE Merkezimizde esnek ambalaj tasarımlarında sürdürülebilir, geri dönüşüme uygun ve atık azaltmaya yönelik çalışmalarımıza bir yenisini daha ekleyerek Reduce ve Recycle'dan sonra, yeniden kullanılabilir “Refill” Ambalaj tasarımını geliştirdik. Sıvı hijyen ürünlerini hedef aldığımız bu tasarımda valfli, ayakta durabilen, spoutlu ve taşıma kolaylığı sağlayan tutmaç özelliğini tek pakette bir araya getirdik. Patlama dayanım testlerinden başarılı geçen, tekrar doluma uygun bu ambalaj ile son tüketiciye aynı ambalajı birden çok kez kullanma imkanı sunuyoruz. Bu sayede Bak Ambalaj ile sürdürülebilir esnek ambalaj çözümlerine bir yenisini daha ekleyerek sektördeki pozisyonumuzu güçlendiriyor ve kalıcı çözümler sunmaya devam ediyoruz.

“Refill” ürün gruplarının da yer aldığı sürdürülebilir ürün gruplarımız hakkında bilgi için [buraya](#) tıklayınız.

Sürdürülebilir Ambalaj Çözümlerinde Amaçlar İçin Ortaklıklar

COIM NOVACOTE Etkinliği

Esnek Ambalaj Sanayicileri Derneği ile COIM firması ev sahipliğinde 23 Kasım 2023 tarihinde düzenlenen “COIM NOVACOTE Etkinliği”nde yerimizi aldık. Esnek Ambalaj Sanayicileri Derneği üyeleri katılımıyla gerçekleşen etkinlikte, açılış konuşmalarının ardından ürün ve sektörel paylaşımlar yapılmıştır.



Esnek Ambalaj Sanayicileri Derneği ile COIM firması ev sahipliğinde 23 Kasım 2023 tarihinde düzenlenen “COIM NOVACOTE Etkinliği”nde yerimizi aldık.

ATIK YÖNETİMİ VE DÖNGÜSEL EKONOMİ ÇALIŞMALARINI

Katkı Sağladığımız SKA'lar



Bak Ambalaj olarak, hiçbir şeyin atık olmadığı esasına dayalı döngüsel ekonomi faaliyetlerimizi, daha az malzeme ve enerji kullanımını sağlayan çalışmalarla sürdürüyoruz.

Başlangıçta geri dönüşüm olarak algılanan döngüsellik; artık yalnızca ürünün üretiminden, ambalajlanmasından, dağıtılmasından ve tüketilmesinden ortaya çıkan atıkların geri dönüşümü olarak görmek ve tanımlamak, yeni düşünce tarzları tarafından eksik kabul edilmektedir. Doğanın döngülerinde olduğu gibi, her ürünün aslında bir kaynak olduğu döngüsellik anlayışı, günümüzde yeniden kullanım, farklı kullanım ve onarım gibi çeşitli seviyelerde de ifade edilmektedir.

Bu anlayışla uyumlu bir şekilde, Bak Ambalaj olarak, hiçbir şeyin atık olmadığı esasına dayalı döngüsel ekonomi faaliyetlerimizi, daha az malzeme ve enerji kullanımını sağlayan çalışmalarla sürdürüyoruz. Aynı zamanda, ürünlerimizin nihai aşamasına kadar döngüsellik anlayışını göz önünde bulunduruyor ve bu çerçevede hareket ediyoruz.

Sıfır Atığa Doğru Sürdürülebilir Adımlar

2023 yılında da işleyişlerimizde atık oluşumunu minimumda tutmak ve atık oluşturan etkenleri azaltmak için kararlı bir şekilde ilerledik. Tesislerimizde biriken sanayi atıklarını etkin bir şekilde yönetmek için Endüstriyel Atık Yönetim Planları hazırlıyor ve uyguluyoruz. Oluşan atıkları çevre mevzuatına uygun olarak depolayıp lisanslı firmalara göndererek doğru şekilde bertaraf ediyoruz.

Uyguladığımız Atık Yönetim Planları, atıkların kaynağında azaltılmasını, ayrı toplanmasını ve geri kazanımını içeren "Sıfır Atık" prensiplerine dayanmaktadır. Sıfır Atık, israfın önlenmesini, kaynakların daha verimli kullanılmasını ve atık oluşumunun engellenmesini amaçlayan bir hedeftir. Bak Ambalaj olarak, 2020 yılında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na yaptığımız başvurunun değerlendirme süreci 2022'de tamamlanmıştır. Bu sürecin ardından, Sıfır Atık Belgesi'ni almaya hak kazanan Bakioğlu Holding bünyesindeki ilk Grup Şirketi olduk.



Uyguladığımız Atık Yönetim Planları, atıkların kaynağında azaltılmasını, ayrı toplanmasını ve geri kazanımını içeren "Sıfır Atık" prensiplerine dayanmaktadır.

ATIK YÖNETİMİ VE DÖNGÜSEL EKONOMİ ÇALIŞMALARI

Son beş yıldır, faaliyetlerimiz neticesinde oluşan atıkların tamamına yakınıni geri kazandık. Bak Ambalaj olarak bertaraf edilen atık miktarının en aza indirilmesini amaçlıyoruz.

Geri Dönüşüm ve Atık Yönetimi

2023 yılında Bak Ambalaj bünyesinde faaliyetlerimizden kaynaklı 1.635 ton tehlikeli, 3.053 ton tehlikesiz olmak üzere 4.687 ton atık oluşumuna sebep olduk. Operasyonlarımız kapsamında sadece oluşan atığın dönüşümünü sağlamak değil, aynı zamanda atık oluşumunun da önüne geçmek temel hedefimizdir. Bununla birlikte, oluşumunun önüne geçilemeyen atıkların ise geri kazanımı esastır. Son beş yıldır, Şirket faaliyetlerimiz neticesinde oluşan atıkların tamamına yakınının geri kazanımını sağladık. Bak Ambalaj olarak bertaraf edilen atık miktarının minimuma indirilmesini amaçlıyoruz. Bu doğrultuda, atık sahasına bertaraf uygulaması gerçekleştirmiyoruz.

Bak Ambalaj Geri Kazanım İyi Uygulamaları

Şirketimizde, plastik başlıkları geri dönüştürüyor ve hurda ham madde paletleri tekrar kullanıyoruz. Üretim sürecinde meydana gelen ham madde kayıplarından tapa imalatı gerçekleştiriyoruz. İkincil ambalaj ham maddelerini azaltmak için sürekli olarak optimizasyon sürecimizi geliştiriyoruz. Bu durumla, ormancılık malzemesi kullanımını önemli ölçüde azaltıyoruz.

Ahşap paletlerin kullanımını azaltarak, daha az malzeme kullanımı ve sera gazı emisyonları için azaltılmış ambalaj ürünü katmanı, azaltılmış ambalaj ürünü ağırlığı, değiştirilmiş malzeme bileşimi gibi yeniliklerle çevreye karşı sorumluluklarımızı yerine getiriyoruz. Kendimizi sürekli olarak geliştirmek için raporlama dönemi içerisinde, malzeme, verimlilik ve süreç optimizasyon projeleri başlığında açılan 3 adet AR-GE Merkezi projemizde değer mühendisliği ve metod mühendisliği becerilerimizi kullandık.

Yıl	Geri Kazanılan Atıklar (ton)	
	Tehlikesiz Atıklar	Tehlikeli Atıklar
2019	3.457	1.019
2020	4.244	983
2021	4.044	1.288
2022	4.839	1.390
2023	3.053	1.635

2023 yılında Bak Ambalaj bünyesinde faaliyetlerimizden kaynaklı 1.635 ton tehlikeli, 3.053 ton tehlikesiz olmak üzere 4.687 ton atık oluşumuna sebep olduk.

ATIK YÖNETİMİ VE DÖNGÜSEL EKONOMİ ÇALIŞMALARI

Bak Ambalaj olarak, çevre üzerindeki etkilerimizi en aza indirmek ve değişen müşteri talebini karşılamak için iklim dostu seçeneklerle uyumlu, çevresel etkinin en az olduğu üretim yollarını ve ürünleri tercih ediyoruz.

Kimyasal Madde Geri Kazanımı

Büyümizde bulunan Solvent Geri Kazanım Tesisleri ile proseste kullandığımız solventlerin buharlarının geri kazanımını sağlıyor, geri kazanılan solventleri proseste tekrar kullanarak kimyasal kullanım oranlarını azaltıyoruz. Bu uygulama ile kirlenici hava emisyonlarının miktarını azaltarak sürdürülebilirliğe olan katkımızı artırıyoruz.

Geri Dönüştürülmüş Film Kullanımı

Geçmiş yıllarda hayata geçirmiş olduğumuz In-House olarak geri dönüştürdüğümüz filmlerin üretimde kullanımı uygulamasına raporlama döneminde de devam ettik. 2023 yılında ortaya çıkan ürünlerin CEFLEX metodolojisiyle geri dönüştürülebilirlik oranlarının hesaplanmasının yanında ürün başına In-House Recycled Material oran deklarasyonlarını müşterilerimizle paylaşmaya başladık.

Sürdürülebilir Ambalaj Üretimi Çalışmaları

Geri dönüştürülebilir, yeniden kullanılabilir, atık oranı azaltılmış döngüsel ekonomiye katkı sunan ambalaj üretimlerimiz 2018'den bu yana devam etmektedir. Geri dönüşüm uygunluğu için kontrollerde tüm Avrupa'nın takip ettiği kaynaklardan olan; KIDV, Recyclclass ve Ceflex'in Recyda araçları kullanılmaktadır. Yeniden kullanıma uygun üretilen ambalajların kontrolleri ise zorlaştırılmış migrasyon analizleri ile tescillenmektedir.

Döngüsel Ekonomi: Bak Ambalaj'da Bir Çevre Stratejisi

Nüfusun artmasına bağlı olarak artan talebi karşılamak her geçen gün daha da zorlaşmaktadır. Tedarik süreçlerinde aksamadan, çevre için en az etkiyle ilerlememizi sağlayabilecek tek yol döngüsel ekonomidir.

Bak Ambalaj olarak, çevre üzerindeki etkilerimizi en aza indirmek ve değişen müşteri talebini karşılamak için iklim dostu seçeneklerle uyumlu, çevresel etkinin en az olduğu üretim yollarını ve ürünleri tercih ediyoruz. Bu doğrultuda geri dönüşüm ve optimizasyon yoluyla çevresel etkimizi azaltmayı hedefliyoruz. CEFLEX ve Sürdürülebilir Ambalaj Koalisyonu paydaşlarımızla döngüsel ekonomiye ve sürdürülebilir ambalaj üretimine katkı sağlıyoruz.

Solvent Geri Kazanım tesislerimiz sayesinde kimyasal kullanım oranlarını ve kirlenici hava emisyonlarının miktarını azaltarak sürdürülebilirliğe olan katkımızı artırıyoruz.



ATIK YÖNETİMİ VE DÖNGÜSEL EKONOMİ ÇALIŞMALARI

2023 yılında çevresel etkileri muadillerine göre daha düşük malzeme kullanımımızı %2,38, çevreci ürün sertifikalı ham madde kullanımımızı %20,4 oranında artırdık. 300,84 ton biyoçözünür ve 18,71 ton döngüsel ekonomi ilkelerine uyumlu nitelikte ham maddeyi üretim süreçlerimizde kullandık.

Sürdürülebilirlik Kalkınma Amaçlarına ulaşmak için önemli bir basamak olan "Amaçlar için Ortaklıklar" ilkesiyle uyumlu olarak, döngüsel ekonomi modeli oluşturmak için başta üreticiler olmak üzere değer zinciri oluşturan tüm paydaşların iş birliği içinde çalışması gerekmektedir. Döngüsel ekonomi modelinde özellikle plastik maddelerin üretim ve kullanım süreçlerinin çevresel etkileri gözetilecek şekilde tasarlanması plastik üreticilerinin en önemli sorumluluklarından biridir.

Şirket olarak, ambalaj sektöründeki lider konumumuzu korurken, kurumsal bakış açımıza ve faaliyetlerimize sürekli yenilik ve değer eklemeye odaklanıyoruz. Çevresel faktörlerden en önemli etki alanı olan kaynak kullanımının azaltılması adına üretim süreçlerimizde geri dönüşüm ve geri dönüştürülmüş içeriğin kullanımına büyük önem veriyoruz. Atık yönetimi planlaması ve uygulamasında tüm değer zincirimizi göz önünde bulundurarak döngüsel ekonomi prensiplerini gözeterek hareket ediyoruz. Amacımız, uygulanabilir ve verimli bir atık yönetimi prosedürü oluşturarak atıkların

kaynağında azaltılmasını, ayrıştırılmasını, geri kazanımın ve yeniden kullanımın teşvik edilmesini sağlamaktır. Bu sayede, bertaraf edilen atık miktarını minimuma indirmeyi hedefliyoruz. Bu hedefe ulaşmak için 2018 yılından bu yana geri dönüştürülebilir, yeniden kullanılabilir ve atık oranı azaltılmış üretim faaliyetleriyle döngüsel ekonomiye katkı sağlayacak ambalaj üretimine devam ediyoruz. 2023 yılında çevresel etkileri muadillerine göre daha düşük malzeme kullanımımızı %2,38, çevreci ürün sertifikalı ham madde kullanımımızı %20,4 oranında artırdık. 300,84 ton biyoçözünür ve 18,71 ton döngüsel ekonomi ilkelerine uyumlu nitelikte ham maddeyi üretim süreçlerimizde kullandık.

Sorumluluk bilinciyle, süreçlerimizin daha görünür ve ölçülebilir olması için analitik uygulamalardan destek alıyor ve operasyon yönetiminde temel performans göstergelerimizi ölçüp raporluyoruz. Ayrıca, yatırım onay süreçlerimizi kağıtsızlaştırma projeleriyle dijital ortamda tamamlıyoruz. Bu sayede, ağaç kesimlerinin önüne geçerek yaşanabilir bir dünyaya katkı sağlıyoruz.



Ambalaj sektöründeki lider konumumuzu korurken, kurumsal bakış açımıza ve faaliyetlerimize sürekli yenilik ve değer eklemeye odaklanıyoruz.

ATIK YÖNETİMİ VE DÖNGÜSEL EKONOMİ ÇALIŞMALARI

Sektörde öncü firmalardan biri olarak, çevreci malzemelerin kullanımına öncelik veriyor ve sektörel bir bilinç oluşturma çabalarımızı sürdürüyoruz.

Aynı zamanda, gıda dışı ambalaj uygulamalarında kullanılabilen geri dönüştürülmüş ürünler, gıda ambalajında kullanılamamaktadır. Bu sebeple Bak Ambalaj olarak üretimde ortaya çıkan atıkları ve hurdaları mekanik yöntemlerle granül haline getirerek bu granülleri iç işlemlerde kullanıyoruz. Bu şekilde ham madde maliyetlerini azaltarak geri dönüşümü olabilecek en etkin şekilde yönetiyoruz.

Yaşam Döngüsüne Hizmet Eden Sürdürülebilir Ambalaj Stratejilerimiz

Yakın gelecekte sektör oyuncularının daha fazla iş birliği ve ortak uygulama geliştirmesi ile plastik değer zinciri hem çevresel hem de ekonomik anlamda verimli bir yapıya kavuşacak ve ortak yeşil geleceğimize ulaşmayı hızlandıracaktır.

Bak Ambalaj olarak temel amacımız, doğal kaynakları ve ürünlerimizi kullanan tüm paydaşlarımızı koruyarak üretim yapmaktır. Böylelikle en kaliteli ürünleri, çevreye en az etkiyle üretmeye odaklanıyoruz. Kullandığımız tüm ham maddeleri, yaşam döngüsüne girebilecek, geri dönüşüme uygun ve çevreye duyarlı olanlardan seçmeye özen

gösteriyoruz. Tedarik zincirimizdeki tüm paydaşlar ve ürünler için geri dönüştürülmüş ve biyobozunur ürünleri tercih ediyoruz.

2018'den bu yana, döngüsel ekonomiye katkı sağlamak adına %100 geri dönüştürülebilir ve kompostlanabilir ambalaj üretimlerine odaklanıyoruz. Ayrıca, kendi içimizde geri dönüşümünü sağladığımız filmleri kullanmaya devam ediyoruz. Sektörde öncü firmalardan biri olarak, çevreci malzemelerin kullanımına öncelik veriyor ve sektörel bir bilinç oluşturma çabalarımızı sürdürüyoruz. Malzemelerimizin %100 geri dönüştürülebilir içeriğe sahip olması için AR-GE çalışmalarımızı titizlikle yürütüyoruz.

Döngüsel Ekonomi Çalışma Grubu

Ambalaj optimizasyonu ve çevre dostu tasarım, geri dönüşüm, geri kazanım, biyoçözünürlük, tehlikeli madde ve atık yönetimi, ürün yaşam döngüsü başta olmak üzere döngüsel ekonomi konularında uygulama ve performansımız, Bakioğlu Holding ve Grup Şirketlerinin strateji ve hedefleri doğrultusunda geliştirmek amacıyla Holding içerisinde oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi altındaki Döngüsel Ekonomi Çalışma Grubu tarafından takip edilmektedir.

II. Uluslararası Ambalaj Kongresi-2023: Sektörde Sürdürülebilirlik ve Değerli Paylaşımlar

Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD) ev sahipliğinde düzenlenen II. Uluslararası Ambalaj Sanayi Kongresi-2023, 7-8 Aralık tarihlerinde başarıyla tamamlanmıştır. Kongre, Ambalaj Sanayisinin Sürdürülebilirlik Yol Haritasını oluşturma amacıyla düzenlenmiştir. 13 ülkeden 48 konuşmacının katılımıyla gerçekleşen bu değerli etkinlik, sektörün önde gelen paydaşlarını bir araya getirmiştir.

Sponsorları arasında yer aldığımız Kongre'de Genel Müdürümüz Mehmet Emin Bozdağ da açılış konuşmacıları arasında yer almıştır. Kongre, birbirinden faydalı sunumlara ev sahipliği yaparken, özellikle Bak Ambalaj Yönetim Kurulu Başkanı Enver Bakioğlu'nun moderatörlüğünü üstlendiği "Döngüsel Ekonomi ve Geri Dönüşüm" temalı oturumda sürdürülebilirliğe hizmet edecek kıymetli konuşmalara sahne olmuştur.



Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD) ev sahipliğinde düzenlenen II. Uluslararası Ambalaj Sanayi Kongresi-2023, 7-8 Aralık tarihlerinde başarıyla tamamlanmıştır.



ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE YÖNETİMİ

Bak Ambalaj olarak, iklim değişikliği ile mücadelede enerji verimliliği ve yönetiminin kritik bir rol oynadığının bilinciyle hareket ediyoruz.

Günümüzde enerjinin korunmaması ve verimli kullanılmaması halinde, gelecekte bir dizi önemli riskle karşı karşıya kalabiliriz. Bu riskler arasında iklim değişikliği, doğal kaynakların sürdürülebilirliğinin sağlanmaması ve enerji talebinin artması gibi etkenlerle birlikte enerjiye ulaşımında yaşanabilecek zorluklar ve enerji fiyatlarında dalgalanmalar gibi faktörler yer almaktadır.

AB Yeşil Mutabakat Programı ile başlayan ve hem dünya çapında hem de Türkiye'de uygulanmaya başlanan regülasyonlar ve gelecekte tüm şirketlerin yarattığı emisyonlar üzerinden vergilendirilmesi gibi güncel gelişmelerle birlikte, Bak Ambalaj olarak, enerji verimliliğini önceliklendirerek geleceğe emin adımlarla ilerliyoruz. Bak Ambalaj olarak, enerji verimliliği ve yönetiminin iklim değişikliği ile mücadeledeki kritik rolünün bilinciyle hareket ediyoruz.

Enerji Yönetim Anlayışımız ve Sistemlerimiz

Enerji yönetiminde temel stratejimiz, verimliliği maksimum seviyeye çıkarmak ve ana enerji kaynağımız olan elektrik enerjisi ihtiyacımızı mümkün olduğunca yenilenebilir kaynaklardan karşılamaktır. Bunun için, kendi yenilenebilir enerji kaynaklarımızı kullanmanın yanı sıra, I-REC (International REC Standard) Sertifikalı yenilenebilir enerji üreticilerinden temin edilen enerjiyi tercih ediyoruz. Bu yaklaşımla, sera gazı emisyonlarımızı minimum düzeye indirme hedefimize katkı sağlıyoruz. Aynı zamanda, operasyonel devamlılığımızı sağlamak için güvenilir ve verimli enerji yönetim sistemleri kuruyoruz. Periyodik bakım ve iyileştirme çalışmalarısıyla enerji sistemlerimizin performansını sürekli olarak izliyoruz ve geliştiriyoruz.



I-REC
STANDARD



2021 yılından itibaren başlayan I-REC kullanımımız, 2023 yılında %100'e ulaştı.

ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE YÖNETİMİ

2023 yılında 98.737,2 GJ yenilenebilir enerji tüketimi gerçekleştirdik.

Bak Ambalaj olarak, enerji yönetimini etkin bir şekilde uygulamak ve sürekli iyileştirmek amacıyla ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi standartlarına uygun bir çerçeve oluşturduk. Bu sistemle birlikte, organizasyonumuzun enerji performansını artırıp enerji maliyetlerini azaltıyor ve sera gazı emisyonlarını kontrol altına alıyoruz. Enerji Yönetim Sistemi ile enerji tüketimini düzenli olarak izliyoruz, değerlendirerek kontrol altına alıyoruz. Bu sayede, Şirketimizin enerji yönetimi sürecini sürekli olarak iyileştiriyor ve en iyi uygulamaları benimsemek için fırsatlar belirliyoruz.

Yenilenebilir Enerji Stratejimiz ve Uygulamalarımız

Bak Ambalaj olarak, iklim değişikliğinin önleyici adımlarından biri olan yenilenebilir enerji kullanımı konusunda bilinçli hareket ediyoruz. Bu bağlamda yenilenebilir enerjinin, enerji tüketiminin azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması ve enerji bağımlılığının azaltılması gibi birçok alanda önemli faydalar sağladığını biliyoruz. Ayrıca, yenilenebilir enerji kullanımıyla birlikte üretim faaliyetlerimizde açığa çıkan sera gazı emisyonlarının ve hava kirliliğinin azalmasıyla dünyanın sürdürülebilirliğine katkı sağlıyoruz.

Ana enerji kaynağımız olan elektriğin tüketimini dikkatle yönetiyoruz. Bu kapsamda tükettiğimiz elektrik enerjisini dijital enerji yönetim teknolojileri kullanarak azaltmayı hedefliyor, kaçak ve gizli arızaların anında tespit edilerek giderilmesi, uzaktan izleme ve kontrol sistemlerinin devreye alınması, ekonomik ömrünü tamamlayan ekipmanların yüksek verimli ve enerji tasarruflu yeni ekipmanlar ile değiştirilmesi üzerine çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Sürdürülebilir Bir Gezegen için Yenilenebilir Kaynaklara Yatırım Yapmaya Devam Ediyoruz

2023 yılında 98.737,2 GJ yenilenebilir enerji tüketimi gerçekleştirdik. Enerji talebimizi karşılamak için yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırmaya devam ediyoruz. Geçtiğimiz yıl, tesislerimizde kullanılan elektriğin %100 oranında yenilenebilir kaynaklardan temin edildiğini I-REC Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası ile belgeledik. Sertifikalı yenilenebilir enerji kullanımıyla yılda yaklaşık 100.000 ton elektrik tüketiminden kaynaklanan karbon salımını azaltmayı hedefliyoruz.

Bak Ambalaj olarak, iklim değişikliğinin önleyici adımların biri olan yenilenebilir enerji kullanımı konusunda bilinçli hareket ediyoruz.

ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE YÖNETİMİ

Enerji tüketiminin ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasında Bak Ambalaj bünyesinde yürüttüğümüz verimlilik çalışmaları önemli bir rol oynamaktadır.

2023 Yılı Enerji Verimliliği Performansımız

Enerji kayıp ve kaçaklarını önlemek amacıyla tedbirler alıyor, enerji kesintilerine karşı acil durum planları oluşturuyoruz. Bu bağlamda, 2023 yılında enerji yoğunluğumuz, geçmiş yıla göre %4 oranında azalarak 7,94 GJ/ton düzeyinde gerçekleşmiştir.

Enerji tüketiminin ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasında Bak Ambalaj bünyesinde yürüttüğümüz verimlilik çalışmaları önemli bir rol oynamaktadır. Raporlama dönemi boyunca hayata geçirdiğimiz projelerle enerji verimliliğini sağladık ve sera gazı emisyonlarımızı azaltmayı başardık.

Bak Ambalaj olarak, gelecek yıllarda da enerjiyi verimli kullanmaya kararlılıkla devam edeceğiz.

Enerji Yoğunluğu (GJ/ton)

2019	9,84
2020	11,34
2021	11,97
2022	8,27
2023	7,94

2023 Yılı Enerji Verimliliği Projelerimiz

Bak Ambalaj'da, Solvent Geri Kazanım Tesisleri soğutma grubu pompalarında yaptığımız yatırımlar ve operasyonel iyileştirmeler sonucunda yıllık 125.064 kW elektrik tasarrufu sağladık.

Bak-1 Solvent Geri Kazanım Tesis'i'nde basınçlı hava sisteminde yaptığımız operasyonel iyileştirmeler sonucu toplam yıllık hava kompresörü elektrik tüketiminde %6 iyileştirme sağladık.

Baskı makineleri solvent LEL kontrol sisteminde gerçekleştirdiğimiz iyileştirme projesi kapsamında, Solvent Geri Kazanım Tesislerine daha yüksek solvent konsantrasyonuna sahip solventli hava gönderimi sağladık. Bu çalışma ile birlikte enerji verimliliğini sağladık, aynı zamanda emisyon yönetimi konusunda önemli bir iyileştirme yaptık.

Termal yağ sistemlerinde yaptığımız enerji geri kazanım yatırımı ile yakıt tüketiminde %10 azaltım sağladık.

Bak Ambalaj olarak, gelecek yıllarda da enerjiyi verimli kullanmaya kararlılıkla devam edeceğiz.



EMİSYON YÖNETİMİ

Sera gazı emisyonlarımızı yıllık olarak ISO 14064 ve GHG Protocol gibi uluslararası standartlara uygun bir şekilde hesaplayarak kayıt altına alıyoruz.

İklim krizinin en büyük sebeplerinden biri olan sera gazı emisyonlarının artması, dünyanın ve tüm canlıların geleceğini tehlikeye atmaktadır. Sera gazı emisyonlarını azaltarak çevreye verilebilecek zararı en alt seviyeye çekmek, sürdürülebilir bir gelecek için yapabileceğimiz en önemli katkılardan biridir.

Bu kapsamda Bak Ambalaj olarak, Şirketimizin faaliyet gösterdiği tüm alanlarda yaşamı tehdit eden emisyonların azaltılmasını temel önceliklerimizden biri olarak belirledik. Üretim alanlarımızda kapsamlı ve etkin çalışmalar yürüterek çevreye olan etkimizi en aza indirme konusunda kararlıyız.

Emisyon Kontrolünde İlk Adım: Ölçüm ve Bağımsız Değerlendirme Stratejileri

Bak Ambalaj olarak, iklim değişikliği ile mücadelede etkili bir emisyon yönetimi stratejisi benimsiyor ve faaliyetlerimizden kaynaklanan karbon ayak izimizi azaltmaya odaklanıyoruz. Bu bağlamda, tüm değer zincirimiz boyunca ortaya çıkan doğrudan ve dolaylı sera gazı emisyonu kaynaklarını belirleyip envanterini oluşturuyoruz. Sera gazı emisyonlarımızı yıllık olarak emisyonların hesaplanması, raporlanması, doğrulanması ve sertifikalandırılması için kullanılan ISO 14064 ve GHG Protocol gibi uluslararası standartlara uygun bir şekilde hesaplayarak kayıt altına alıyoruz.

Emisyon yönetiminin ilk adımı olarak ölçüm faaliyetlerimizi başarıyla sürdürmenin yanında küresel çapta şirketlerin iklim değişikliği risklerini yönetme şekillerini raporlayan bağımsız bir uluslararası kuruluş olan CDP platformu üzerinden raporlama yapıyoruz. CDP aracılığıyla, şirketler ve hükümetler, sera gazı salımlarıyla ilgili stratejilerini paylaşarak karbon emisyonlarını azaltma hedefleri belirler ve performanslarını iyileştirmektedir. Bak Ambalaj olarak, 2010 yılından bu yana tedarik zinciri araştırmaları için CDP raporları hazırlıyoruz. 2023 yılında C Düzeyi sertifikası ile ödüllendirildik.

Sera gazı emisyonlarını azaltarak çevreye verilebilecek zararı en alt seviyeye çekmek, sürdürülebilir bir gelecek için yapabileceğimiz en önemli katkılardandır. Bak Ambalaj olarak faaliyet gösterdiğimiz sektörde öncü kuruluşlardan olmayı hedefliyor, sera gazı azaltım çalışmalarımıza hız kesmeden devam ediyoruz. 2023 yılında, faaliyetlerimizden kaynaklanan emisyon yoğunluğu 4,60 ton CO₂/ton olarak gerçekleşmiştir. Enerji verimliliği girişimlerimiz ve yenilenebilir enerji kullanım stratejimiz sayesinde emisyon tasarrufuna yönelik çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

Sera gazı emisyonlarını azaltarak çevreye verilebilecek zararı en alt seviyeye çekmek, sürdürülebilir bir gelecek için yapabileceğimiz en önemli katkılardandır.

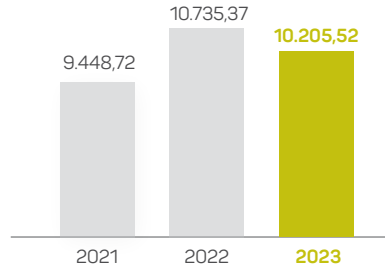


EMİSYON YÖNETİMİ

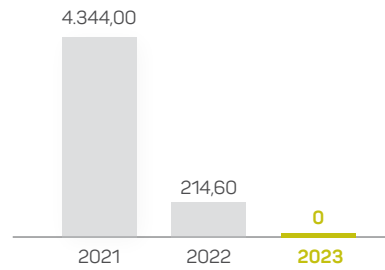
2023 yılında faaliyetlerimizden kaynaklanan emisyon yoğunluğu 4,60 ton CO₂/ton olarak gerçekleşmiştir.

Bak Ambalaj Sera Gazı Emisyonları

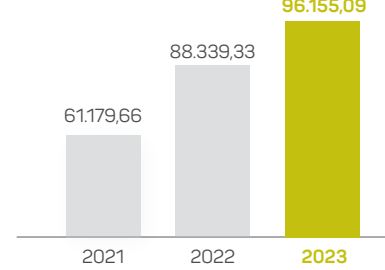
Kapsam 1 (ton CO₂)



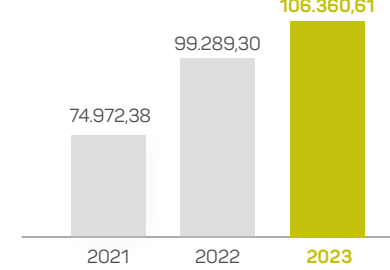
Kapsam 2 (ton CO₂)



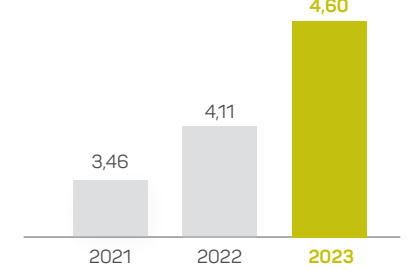
Kapsam 3 (ton CO₂)



Toplam Sera Gazı Emisyonu Miktarı (ton CO₂)



Emisyon Yoğunluğu (ton CO₂/ ton)



EMİSYON YÖNETİMİ

Bakioğlu Grubu'nun iklim ve çevre politikasına uygun olarak, operasyonlarımızda iklim değişikliği risklerini azaltmak için yeni uygulamalar ve projeler geliştiriyoruz.

İklim Değişikliği ile Mücadele Stratejilerimiz: Karbon Azaltımı ve Çevre Koruma

Bak Ambalaj olarak, Bakioğlu Grubu'nun iklim ve çevre politikasına uygun olarak, operasyonlarımızda iklim değişikliği risklerini azaltmak için yeni uygulamalar ve projeler geliştiriyoruz.

Karbon Ayak İzi Azaltımı için Ağaçlandırma Projeleri

Bak Ambalaj olarak, karbon ayak izimizi azaltmak için ağaçlandırma projelerine büyük önem veriyoruz. Doğaya olan katkımızı artırmak ve çevreye olan sorumluluğumuzu yerine getirmek adına, ağaçlandırma

projelerini aktif olarak destekliyoruz. Çevre Dostu Sevkiyat Politikaları İzmir ve çevresine gerçekleştirdiğimiz sevkiyatlarımızda, rota sevk noktalarını dikkatle planlayarak karbon emisyonlarını azaltmayı amaçlıyoruz. Bu şekilde, taşımacılık süreçlerimizde çevreye olan olumsuz etkimizi minimize etmeyi hedefliyoruz.

Baca Gazı Emisyonlarının Takibi ve Kontrolü

Sera gazı emisyonlarının yanı sıra, hava kalitesini doğrudan etkileyen baca gazı emisyonlarını da titizlikle takip ediyoruz. Üretim tesislerimizden çıkan baca gazları, akredite edilmiş kuruluşlar tarafından periyodik olarak ölçülerek emisyonların izin verilen düzeylerde kalmasını sağlıyoruz.

Karbon Azaltım Hedeflerimiz

İklim ve Çevre Politikamıza uygun olarak, önümüzdeki dönemde "şirket içi karbon fiyatlandırması" ve "karbon nötrleme" gibi araçları operasyonlarımızda kullanarak iklim değişikliği risklerini azaltmaya yönelik uygulama ve yatırımları teşvik etmeyi hedefliyoruz. Sera gazları emisyonlarının azaltımı hedeflendirme çalışmalarımızda ise "1,5° Yaklaşımı'nı" destekleyecek bilime dayalı hedef sistemlerini oluşturmayı amaçlıyoruz.

Sera gazları emisyonlarının azaltımı hedeflendirme çalışmalarımızda ise "1,5° Yaklaşımı'nı" destekleyecek bilime dayalı hedef sistemlerini oluşturmayı amaçlıyoruz.





SU YÖNETİMİ

Geleceğimizi güvence altına almak adına su kaynaklarını en verimli şekilde kullanmayı amaçlayarak teknolojimizi buna uygun şekilde optimize ediyor ve var gücümüzle çalışıyoruz.

İklim değişikliğiyle birlikte en büyük tehlikelerden biri olan su krizine karşı, geleceğimizi güvence altına almak adına su kaynaklarını en verimli şekilde kullanmayı amaçlayarak teknolojimizi buna uygun şekilde optimize ediyor ve var gücümüzle çalışıyoruz.

Faaliyetlerimizde uyguladığımız sistemlerin temelinde, suyu kaynağında sorumlu bir şekilde kullanma anlayışıyla üretim başına su tüketimimizi sınırlamak yatmaktadır. Aynı zamanda, dünya nüfusunun yarısının yeterli su ve atıksu altyapısına sahip olmadığını bilinciyle asgari seviyede atık su üretmeyi ve oluşan atık suyu en etkili yöntemlerle döngüsel ekonomi çerçevesinde değerlendirmeyi önceliklendiriyoruz.

Su Kaynaklarımızı Verimli Kullanıyoruz

Suyun geleceği, dünya ve tüm canlı yaşamı için büyük önem arz etmektedir. Her geçen yıl Bak Ambalaj bünyesindeki su kullanım yoğunluğunu düşürmek, sürdürülebilirlik hedeflerimizin en kritik unsurlarından biridir. Bu raporlama döneminde su yoğunluğumuz $3,99 \text{ m}^3/\text{ton}$ olarak gerçekleşmiştir. Aynı zamanda üretim süreçlerimizden kaynaklanan atık suları yasal gerekliliklere uygun olarak atık su kanallarına deşarj ediyoruz. Bu kapsamda 2023 yılında, operasyonlarımız kapsamında toplamda 94.651 m^3 şebeke suyu kullandık ve 84.216 m^3 atık su deşarj ettik.

Gelecekte, özellikle büyük kentlerde, su ihtiyacının giderek artması beklenmektedir. Bu sebeple hem suyun kullanımını azaltmak hem de üretimde oluşan atık suyun yasal gerekliliklere uygun ve en verimli şekilde deşarj etmek adına adımlarımızı atmaya kararlıyız. Su tüketimi ile ilgili iyileştirilmelere ilişkin olarak, su kaçaklarının önlenmesi adına düzenli kontroller yapmaya devam ediyoruz.

Su Yoğunluğu	m^3/ton
2019	3,22
2020	2,89
2021	3,47
2022	3,23
2023	3,99

Atık Su Yoğunluğu	m^3/ton
2019	2,88
2020	2,35
2021	3,10
2022	2,89
2023	3,55

2023 yılında su yoğunluğumuz $3,99 \text{ m}^3/\text{ton}$ olarak gerçekleşmiştir.

Katkı Sağladığımız SKA'lar



KİMYASAL YÖNETİMİ

Bak Ambalaj olarak Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi (TMFB) sahibi olup, kimyasal maddelerin yönetimini detaylı ve güvenli bir süreç yönetimiyle gerçekleştiriyoruz.

Bak Ambalaj olarak, 2023 yılında da her yıl olduğu gibi çevresel etkilerimizi en aza indirmeye yönelik çabalarımızı sürdürdük ve kimyasal yönetim stratejimizi sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda şekillendirdik.

Bak Ambalaj olarak Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi (TMFB) sahibi olup, kimyasal maddelerin yönetimini detaylı ve güvenli bir süreç yönetimiyle gerçekleştiriyoruz. Bu kapsamda kimyasal ürünlerin tesise girişi ve çıkışı, depolanması, kullanım koşulları ve kullanımı sonucu açığa çıkan atıkların bertarafına kadar kapsamlı bir süreç yönetimini yasal düzenlemelere ve çevresel standartlara en uygun şekilde yönetiyoruz.

Kimyasal Güvenlik ve Risk Yönetimi Uygulamalarımız

Bak Ambalaj özelinde hazırlanmış "Kimyasal Risk Değerlendirme Prosedürleri" ve "Kimyasallarla Çalışmalarda Genel Güvenlik Talimatları" ile kimyasal maddelerin depolanması sürecinde uygunluğu kontrol ederek kimyasallar için güvenli bir depolama ortamı sağlıyoruz. Bunun yanında, parlayıcı ve patlayıcı ortamlardaki riskleri özel olarak değerlendiriyor ve "Patlamadan Korunma Dokümanlarımız" kapsamında belirlenen risk değerlendirmeleri için gerekli aksiyonları sahada uyguluyoruz.

Kirletici Hava Emisyonlarının Azaltılması

Bak Ambalaj tesislerimizdeki Solvent Geri Kazanım tesislerinde, işlem sırasında kullandığımız solvent buharlarını geri kazanarak ve geri kazandığımız solventleri tekrar kullanarak kimyasal kullanım oranlarını azaltıyoruz. Bu uygulama sayesinde kaynak tüketimini minimize ediyor, kirletici hava emisyonlarını azaltıyor ve çevre dostu üretim gerçekleştirerek sürdürülebilir ortak geleceğimizi inşa ediyoruz.

Kimyasal Yönetimi Çalışan Eğitimleri

Bak Ambalaj olarak, Kimyasal Yönetimi Çalışan Eğitimlerine büyük önem atfediyoruz. Kimyasalların güvenli kullanımı ve iş sağlığı ve güvenliği konularında sağladığımız eğitimlerin yanı sıra, ADR (Avrupa Anlaşması Uygunluğu ve Tehlikeli Maddelerin Uluslararası Taşımacılığı İçin Uluslararası

Anlaşma) kapsamındaki faaliyetlerimizle, tehlikeli maddelerin uluslararası taşımacılığı için gereken standartlar ve kurallar hakkında eğitimleri ilgili departmanlarımızdaki çalışanlarımıza sunuyoruz. Bu sayede, güvenli ve çevre dostu uygulamaları benimseyerek faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. 2023 yılında, bu kapsamda 323 kişi*saat eğitim verilmiştir.



Bak Ambalaj tesislerimizdeki Solvent Geri Kazanım tesislerinde, işlem sırasında kullandığımız solvent buharlarını geri kazanarak ve geri kazandığımız solventleri tekrar kullanarak kimyasal kullanım oranlarını azaltıyoruz.



EKLER

50 yıldır sürdürülebilirliğe değer odağıyla tüm paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmaya hedefliyoruz.



Giriş

Bir Bakışta Bak Ambalaj

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Yönetişim

İşimize Değer

İnsana Değer

Dünyamıza Değer

Ekler

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Ekonomik Performans Verileri

Özet Finansal Bilgiler	2022	2023
Net Satış Miktarı (Milyon TL)	3.822	3.419
Toplam Üretim Satış Miktarı (Ton)	24.657	23.172
Faaliyet Karı (Milyon TL)	20	404
FAVÖK (TL)	190	572
Net Borç (TL)	791	632
Özkaynak Karlılığı (ROE)	%8	%2
Toplam Varlıklar (TL)	3.736	3.608
Sosyal Yardım Amaçlı Bağış Tutarı (TL)	543.743	864.656

Çevre	2021	2022	2023
Çevre faaliyet giderleri (TL)	309.648	740.356	1.897.764
Çevre yatırım giderleri (TL)	309.648	155.000	1.137.150

AR-GE	2022	2023
AR-GE Çalışan Sayısı (kişi)	29	31
Toplam AR-GE Harcama Tutarı (TL)	19.171.530	21.233.065
Toplam Patent Başvuru Sayısı (adet)	0	1
Toplam Tescil Edilmiş Patent Sayısı (adet)	0	1
Toplam AR-GE Projesi Sayısı (adet)	11	10

Tedarikçi Yapısı	2019	2020	2021	2022	2023
Yerel Tedarikçi Sayısı	736	736	754	783	784
Yurt Dışı Tedarikçi Sayısı	89	72	84	74	79



PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Çevresel Performans Verileri

	2020	2021	2022	2023
Toplam Doğrudan Enerji Tüketimi (GJ)				
Motorin Tüketimi	110	1.195	915	842,39
Benzin Tüketimi	0	610	1.387	1.538,49
Doğalgaz Tüketimi (kWh)	138.452	158.240	101.081	87.288,11
Toplam Dolaylı Enerji Tüketimi (GJ)	89.924	98.813	100.546	98.737,20
Toplam Yenilenebilir Enerji Tüketimi (mWh)	-	62.356	100.546	98.737,20
Enerji Yoğunluğu (GJ/Ton)	11,34	11,97	8,27	7,94
Toplam Doğrudan Sera Gazı Emisyonu (Kapsam 1) (Ton CO ₂)	-	9.448,72	10.735,37	10.205,52
Toplam Dolaylı Sera Gazı Emisyonu (Kapsam 2) (Ton CO ₂)	-	4.344,00	214,6	0,00
Toplam Dolaylı Sera Gazı Emisyonu (Kapsam 3) (Ton CO ₂)	-	61.180	88.339,3	96.155,09
Emisyon Yoğunluğu (Ton CO ₂ /Ton)	-	3,46	4,11	4,60
Kaynağına Göre Su Çekimi (m ³)				
Şebeke Suyu	58.254	75.035	79.650	94.651
Kuyu Suyu	0	0	0	0
Su Yoğunluğu (m ³ /Ton)	2,89	3,47	3,23	3,99
Toplam Atık Su Deşarjı (m ³)	47.311	67.050	71.194	84.216
Toplam Atık Miktarı (Ton)	5.231	5.333	6.233	4.688
Geri Kazanılan (R Kodlu) Tehlikesiz Atık (Ton)	4.244	4.044	4.839	3.053
Geri Kazanılan (R kodlu) Tehlikeli Atık (Ton)	983	1.288	1.390	1.635
Bertaraf Edilen (D Kodlu) Tehlikeli Atık (Ton)	0,007	0,017	0,039	0,64
Ara Depolamaya Gönderilen Diğer Tehlikeli Atık (Ton)	3,2	0,4	3,138	0,01

	2020	2021	2022	2023
Toplam Ham Madde Kullanımı (Ton)	25.572	28.102	30.489	30.154
Çevresel Etkisi Muadillerine Göre Düşük Ham Madde Kullanımı (Ton)	160,4	283,3	2.881,4	2.502,2
Biyoçözünür Çevreci Ürün Sertifikalı Ham Madde Kullanımı (Ton)	15,8	81,8	241,2	300,8
Döngüsel Ekonomi İlkelerine Uygun Ham Madde Kullanımı (Ton)	2,7	49	34,7	18,7
Ağaçlandırma Çalışmalarında Dikilen Fidan Sayısı (adet)	651	5.936	1.355	643
Çevre Eğitimleri (kişi*saat)	38	152	634	607
ADR Eğitimleri (kişi*saat)			224	323

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Sosyal Performans Verileri

	2020	2021	2022	2023
Çalışan Eğitimleri - Katılımcı Sayısı (Kişi)	399	563	617	846
Ofis Çalışanı Kadın	74	92	92	96
Saha Çalışanı Kadın	4	7	7	12
Ofis Çalışanı Erkek	58	63	65	72
Saha Çalışanı Erkek	260	413	588	657
Çalışan Eğitimleri – Toplam Saat (Kişi*saat)	7.915	11.061	11.891	19.662
Ofis Çalışanı Kadın	3.487	3.554	4.415	4.334
Saha Çalışanı Kadın	23	98	40	169
Ofis Çalışanı Erkek	2.874	2.719	2.625	3.424
Saha Çalışanı Erkek	1.531	4.690	4.811	11.677
Yaralanma Oranı	14	28	31	29
Kayıp Gün Oranı	0,19	0,49	0,48	0,42
Mesleki Hastalık Oranı	0	0	0	0
Ölümlü İş Kazası Sayısı	0	0	0	0
Çalışanlara Sunulan İSG Eğitimleri- Katılımcı Sayısı	269	489	478	713
Çalışanlara Sunulan İSG Eğitimleri- Toplam Saat (Kişi*saat)	2.001	4.876	2.468	6.420
Afet ve Acil Durum Eğitimleri Toplam Saati (Kişi*Saati)	114	161	187	622

	2020	2021	2022	2023
Giriş Düzeyi Ücretin Asgari Ücrete Oranı (%)				
Kadın Çalışanlar	%140	%138	%185	%204
Erkek Çalışanlar	%136	%136	%176	%191
Cinsiyet Bazında Toplam Çalışan Ücret Ödemesi (TL)				
Saha Çalışanı Olan Kadın Çalışan Ücretleri Toplamı	43.368	55.492	109.764	208.560
Ofis Çalışanı Olan Kadın Çalışan Ücretleri Toplamı	653.298	821.846	2.426.560	4.746.273
Saha Çalışanı Olan Erkek Çalışan Ücretleri Toplamı	2.551.124	3.242.205	8.309.497	15.939.869
Ofis Çalışanı Olan Erkek Çalışan Ücretleri Toplamı	691.283	849.154	2.157.963	4.408.644
Cinsiyet Bazında Medyan Maaş Düzeyi (TL)				
Saha Çalışanı Olan Kadın Medyan Ücreti	5.421	6.166	13.721	26.070
Ofis Çalışanı Olan Kadın Medyan Ücreti	9.074	11.911	28.888	57.184
Saha Çalışanı Olan Erkek Medyan Ücreti	5.595	6.537	14.812	28.363
Ofis Çalışanı Olan Erkek Medyan Ücreti	12.344	15.163	34.806	69.978



PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Çalışan Demografisi Verileri

	2020	2021	2022	2023
Toplam İş Gücü (Sayı)	632	652	726	721
Doğrudan İstihdam	632	652	726	721
Kadın	78	92	91	93
Erkek	554	560	635	628
Doğrudan İş Gücü (Sayı)	632	652	726	721
Ofis Çalışanı	128	145	148	151
Kadın	70	84	83	85
Erkek	58	61	65	66
Saha Çalışanı	504	507	578	570
Kadın	8	8	8	8
Erkek	496	499	570	562
Sözleşme Türüne Göre Doğrudan İş Gücü (Sayı)				
Belirsiz Süreli İş Akdi	632	652	726	721
Kadın	78	92	91	93
Erkek	554	560	635	628
Eğitim Düzeyine Göre Doğrudan İş Gücü (Sayı)	632	652	726	721
Eğitimsiz	0	0	0	0
İlköğretim	136	108	119	103
Lise	322	348	394	405
Üniversite ve Üstü	174	196	213	213
Yaş Gruplarına Göre Doğrudan İş Gücü (Sayı)	632	652	726	721
Kadın	78	92	91	93
18-30	24	30	33	38
30-45	45	52	46	47
45+	9	10	12	8
Erkek	554	560	635	628
18-30	163	169	215	255
30-45	306	302	327	308
45+	85	89	93	65
Üst Yönetim Yapısı (Sayı)	12	12	12	12
Kadın	5	5	5	4
18-30	0	0	0	0
30-45	4	4	3	3
45+	1	1	2	1

	2020	2021	2022	2023
Erkek	7	7	7	8
18-30	0	0	0	0
30-45	4	5	3	3
45+	3	4	4	5
Orta Düzey Yönetim Yapısı (Sayı)	16	17	23	28
Kadın	5	7	12	14
18-30	0	0	0	1
30-45	5	7	12	8
45+	0	0	0	5
Erkek	11	10	11	14
18-30	0	0	0	0
30-45	10	9	10	13
45+	1	1	1	1
İşe Yeni Alınan Çalışanlar (Sayı)	85	90	131	123
Ofis Çalışanı Kadın	8	24	10	15
Ofis Çalışanı Erkek	3	10	10	11
Saha Çalışanı Kadın	0	0	0	0
Saha Çalışanı Erkek	74	56	111	97
İşten Ayrılan Çalışanlar (Sayı)	51	79	83	100
Ofis Çalışanı Kadın	10	12	11	13
Ofis Çalışanı Erkek	5	7	7	9
Saha Çalışanı Kadın	0	2	0	0
Saha Çalışanı Erkek	36	58	65	78
Çalışan Sirkülasyonu (%)	%7,3	%9	%8,7	%12,3
Doğum İznine Ayrılan Çalışan Sayısı	7	9	1	5
Doğum İzninden Dönen Çalışan Sayısı	7	9	1	1
Doğum İzninden Döndükten Sonra Son 12 Aydır İşten Ayrılmayan Çalışan Sayısı	7	9	1	0
Toplam Engelli Çalışan Sayısı	15	16	19	19
Kadın	3	2	2	2
Erkek	12	14	17	17
Toplu Sözleşme Kapsamında Çalışan Kişi Sayısı	0	0	0	0



GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI Hizmetleri, İçerik Endeksi - Temel Hizmeti (Content Index – Essentials Service) için GRI İçerik Endeksi'nin GRI Standartlarına uygun raporlama gereklilikleriyle tutarlı bir şekilde sunulduğunu ve endeksteği bilgilerin paydaşlar için açık bir şekilde sunulduğunu ve erişilebilir olduğunu gözden geçirmiştir.	
Kullanım bildirimi	Bak Ambalaj, 1 Ocak-31 Aralık 2023 dönemini GRI Standartlarına göre raporlamıştır.
GRI 1	GRI 1: Kuruluş 2021
Kullanılan GRI Sektör Standardı	Ambalaj sektörüne ilişkin sektör standardı henüz hazırlanmadığı için herhangi bir sektör standardı kullanılmamıştır.

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
GENEL AÇIKLAMALAR		
Organizasyon ve Raporlama Uygulamaları		
2-1 Organizasyon detayları	Rapor Hakkında, sayfa 5 Bak Ambalaj Hakkında, sayfa 12 Sermaye ve Ortaklık Yapımız, sayfa 13	
2-2 Kuruluşun sürdürülebilirlik raporlamasına dahil olan kuruluşlar	Rapor Hakkında, sayfa 5	
2-3 Raporlama dönemi, sıklığı ve iletişim noktası	Yıllık olarak raporlama yapılmaktadır. Rapor Hakkında, sayfa 5	
2-4 Önceki dönem raporuna ait düzeltmeler	Yeniden düzenlenen bir beyan bulunmamaktadır.	
2-5 Dış güvence	Rapora bağımsız dış güvence beyanı alınmamıştır.	
Faaliyetler ve Çalışanlar		
2-6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	Bak Ambalaj Hakkında, sayfa 12 Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, sayfa 71-76	
2-7 Çalışanlar	İnsan Değerleri, sayfa 82-91 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124	
2-8 Çalışan olmayan işçiler	İnsan Değerleri, sayfa 82-91 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124	
Yönetişim		
2-9 Yönetişim yapısı ve bileşimi	Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler, sayfa 49-50	
2-10 En yüksek yönetim organının atanması ve seçilmesi	Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan asgari niteliklere uygun olarak bağlı olunan regülasyonlar çerçevesinde hareket edilmektedir. Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler, sayfa 49-50	
2-11 En yüksek yönetim organının başkanı	Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler, sayfa 49-50	
2-12 Etkilerin yönetimini denetlemede en yüksek yönetim organının rolü	Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler, sayfa 49-50	
2-13 Etkilerin yönetilmesi için sorumluluk yetkisi verilmesi	Sürdürülebilirlik Stratejimiz ve Organizasyonumuz, sayfa 20-25	

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR	
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetim organının rolü	Sürdürülebilirlik Stratejimiz ve Organizasyonumuz, sayfa 20-25	
	2-15 Çıkar çatışmaları	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 52	
	2-16 Kritik konuların iletişimi	Sürdürülebilirlik Stratejimiz ve Organizasyonumuz, sayfa 20-25	
	2-17 En yüksek yönetim organının kolektif bilgisi	Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler, sayfa 49-50	
	2-18 En yüksek yönetim organının performansının değerlendirilmesi	Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler, sayfa 49-50	
	2-19 Ücretlendirme politikaları	İnsan Değerleri, sayfa 82-91	
	2-20 Ücretin belirlenmesi süreci	İnsan Değerleri, sayfa 82-91 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124	
	2-21 Yıllık toplam tazminat oranı	Gizlilik ilkesi nedeniyle açıklama yapılmamaktadır.	
	Strateji, Politikalar ve Uygulamalar		
	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisi hakkında açıklama	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, sayfa 6-7 Genel Müdür'ün Mesajı, sayfa 8-9 Sürdürülebilirlik Stratejimiz ve Organizasyonumuz, sayfa 20-25 Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 Katkı Sağladığımız Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, sayfa 46	
	2-23 Politika taahhütleri	Sürdürülebilirlik Stratejimiz ve Organizasyonumuz, sayfa 20-25	
	2-24 Politika taahhütlerinin yerleştirilmesi	Sürdürülebilirlik Stratejimiz ve Organizasyonumuz, sayfa 20-25	
	2-25 Olumsuz etkileri düzeltme süreçleri	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 52 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, sayfa 53 İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevre Yaklaşımı, sayfa 99-102	
	2-26 Tavsiye alma ve endişelerini dile getirme mekanizmaları	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 52	
	2-27 Yasa ve yönetmeliklere uygunluk	Raporlama döneminde yasalara uygun olmayan bir gelişme yaşanmamış olup, kanun ve yönetmeliklere uygunsuzluk cezası alınmamıştır. İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 52	
	2-28 Kurumsal üyelikler	Kurumsal Üyeliklerimiz ve Desteklediğimiz İnisiyatifler, sayfa 42-43	
	Paydaş Katılımı		
	2-29 Paydaş katılımı yaklaşımı	Paydaş Haritamız ve Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 40-41	
	2-30 Toplu iş sözleşmeleri	Toplu iş sözleşmesi bulunmamaktadır.	



GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
ÖNCELİKLİ KONULAR		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1 Öncelikli konuların belirlenme süreci	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45
	3-2 Öncelikli konuların listesi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, sayfa 71-76
GRI 204: Satın Alma Uygulamaları 2016	204-1 Yerel tedarikçilere yapılan harcamaların oranı	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, sayfa 71-76 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124
GRI 308: Tedarikçi Çevresel Değerlendirme 2016	308-2 Tedarik zincirinde olumsuz çevresel etkiler ve alınan önlemler	Raporlama döneminde tedarik zincirinde belirgin ölçekte olumsuz çevresel etki bulunmamaktadır. Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, sayfa 71-76
GRI 414: Tedarikçinin Sosyal Değerlendirilmesi 2016	414-2 Tedarik zincirinde olumsuz sosyal etkiler ve alınan önlemler	Raporlama döneminde tedarik zincirinde belirgin ölçekte olumsuz sosyal etki bulunmamaktadır. Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, sayfa 71-76
Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 52 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, sayfa 53
GRI 205: Yolsuzlukla Mücadele 2016	205-2 Yolsuzlukla mücadele politikaları ve prosedürleri hakkında iletişim ve eğitim	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 52 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, sayfa 53

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
Döngüsel Ekonomi		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler, sayfa 103-106 Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 107-111
GRI 301: Malzemeler 2016	301-1 Ağırlık veya hacme göre kullanılan malzemeler	Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler, sayfa 103-106 Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 107-111
	301-2 Kullanılan geri dönüştürülmüş girdi malzemeleri	Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler, sayfa 103-106 Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 107-111
	301-3 Geri kazanılmış ürünler ve ambalaj malzemeleri	Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler, sayfa 103-106 Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 107-111
Enerji Verimliliği ve Yönetimi		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 112-114
GRI 302: Enerji 2016	302-1 Kuruluş içinde enerji tüketimi	Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 112-114 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124
	302-2 Kuruluş dışındaki enerji tüketimi	Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 112-114 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124
	302-3 Enerji yoğunluğu	Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 112-114 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124
	302-4 Enerji tüketiminin azaltılması	Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 112-114 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124
	302-5 Ürün ve hizmetlerin enerji ihtiyacında azalma	Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 112-114 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124



GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
	Su Yönetimi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 Su Yönetimi, sayfa 118
GRI 303: Su ve Atık Sular 2018	303-1 Paylaşılan bir kaynak olarak su ile etkileşimler	Su Yönetimi, sayfa 118
	303-2 Su deşarjı ile ilgili etkilerin yönetimi	Su Yönetimi, sayfa 118
	303-3 Su çekilmesi	Su Yönetimi, sayfa 118 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124
	303-4 Su deşarjı	Su Yönetimi, sayfa 118 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124
	303-5 Su tüketimi	Su Yönetimi, sayfa 118 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124
	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 Fidandan Ormana: Ege Orman Vakfı, sayfa 97
GRI 304: Biyoçeşitlilik 2016	304-2 Faaliyetlerin, ürünlerin ve hizmetlerin biyolojik çeşitlilik üzerindeki önemli etkileri	Fidandan Ormana: Ege Orman Vakfı, sayfa 97
	Emisyon Yönetimi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 Emisyon Yönetimi, sayfa 115-117
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1 Doğrudan (Kapsam 1) sera gazı emisyonları	Emisyon Yönetimi, sayfa 115-117 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124
	305-2 Enerji dolaylı (Kapsam 2) sera gazı emisyonları	Emisyon Yönetimi, sayfa 115-117 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124
	305-3 Diğer dolaylı (Kapsam 3) sera gazı emisyonları	Emisyon Yönetimi, sayfa 115-117 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124
	305-4 Sera gazı emisyon yoğunluğu	Emisyon Yönetimi, sayfa 115-117 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124
	305-5 Sera gazı emisyonlarının azaltılması	Emisyon Yönetimi, sayfa 115-117 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
	Atık Yönetimi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 107-111
GRI 306: Atık 2020	306-1 Atık üretimi ve atıkla ilgili önemli etkiler	Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 107-111
	306-2 Atıkla ilgili önemli etkilerin yönetimi	Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 107-111
	306-3 Üretilen atık	Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 107-111 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124
	306-4 Bertaraf edilmiş atıklar	Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 107-111 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124
	Nitelikli İstihdama Destek	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 Nitelikli İstihdama Destek, sayfa 79-80 İnsan Değerleri, sayfa 82-91
GRI 401: İstihdam 2016	401-1 Yeni çalışan işe alımları ve çalışan devir hızı	İnsan Değerleri, sayfa 82-91 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124
	401-3 Ebeveyn izni	İnsan Değerleri, sayfa 82-91 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124



GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
	İş Sağlığı ve Güvenliği	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 92-94
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 92-94
	403-2 Tehlike tanımlama, risk değerlendirme ve olay araştırması	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 92-94
	403-3 İş sağlığı hizmetleri	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 92-94
	403-4 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi katılımı, danışma ve iletişim	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 92-94
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi eğitimi	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 92-94 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124
	403-6 İşçi sağlığının geliştirilmesi	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 92-94
	403-7 İlişkileri ile doğrudan bağlantılı iş sağlığı ve güvenliği etkilerinin önlenmesi ve azaltılması	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 92-94
	403-8 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi kapsamındaki işçiler	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 92-94
	403-9 İşle ilgili yaralanmalar	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 92-94 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124
	403-10 İşle ilgili hastalık	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 92-94 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124
	Çalışan Eğitimleri ve Gelişimi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 İnsan Değerleri, sayfa 82-91
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1 Çalışan başına yılda ortalama eğitim saati	İnsan Değerleri, sayfa 82-91 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124
	404-2 Çalışan becerilerini geliştirme programları ve geçiş yardım programları	İnsan Değerleri, sayfa 82-91 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
	Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 İnsan Değerleri, sayfa 82-91
GRI 405: Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği 2016	405-1 Yönetişim organlarının ve çalışanların çeşitliliği	Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler, sayfa 49-50 Performans Göstergeleri, sayfa 121-124
	405-2 Kadınların temel maaş ve ücretlerinin erkeklerle oranı	Bak Ambalaj'da çalışan ücretlerinde cinsiyet bazlı herhangi bir ayırım bulunmamaktadır.
	Tercih Edilen İşveren Olma	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 52 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, sayfa 53 İnsan Değerleri, sayfa 82-91
GRI 406: Ayrımcılığın Önlenmesi 2016	406-1 Ayrımcılık vakaları ve alınan düzeltici önlemler	Raporlama döneminde Bak Ambalaj'da herhangi bir ayrımcılık vakası yaşanmamıştır. İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 52
GRI 408: Çocuk İşçiliği 2016	408-1 Çocuk işçiliği olayları bakımından önemli riske sahip faaliyetler ve tedarikçiler	Bak Ambalaj hiçbir şekilde çocuk işçi istihdam etmemekte olup, başta tedarikçileri olmak üzere değer zincirindeki diğer paydaşlarından ilgili kanun ve yönetmeliklerde belirtilen yaş hükümlerine uymalarını beklemektedir.
GRI 409: Zorla/Zorunlu Çalıştırma 2016	409-1 Zorla veya cebren çalıştırma vakaları bakımından belirgin risk ettiği belirlenen faaliyetler ve tedarikçiler ve alınan önlemler	Bak Ambalaj ve başta tedarikçileri olmak üzere değer zincirindeki tüm paydaşları hiçbir şekilde zorla çalışan barındırmamaktadır.



GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
	Kurumsal Sosyal Sorumluluk	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 Nitelikli İstihdama Destek, sayfa 79-80 Kurumsal Sosyal Sorumluluk, sayfa 96 Fidandan Ormana: Ege Orman Vakfı, sayfa 97
GRI 413: Yerel Toplumlar 2016	413-1 Yerel topluluk katılımı, etki değerlendirmeleri ve kalkınma programları ile yapılan operasyonlar	Nitelikli İstihdama Destek, sayfa 79-80 Kurumsal Sosyal Sorumluluk, sayfa 96 Fidandan Ormana: Ege Orman Vakfı, sayfa 97
	Veri Güvenliği ve Gizliliği	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 Veri Güvenliği ve Gizliliği, sayfa 78
GRI 418: Müşteri Gizliliği 2016	418-1 Müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kaybıyla ilgili kanıtlanmış şikayetler	Raporlama döneminde müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kaybı ile ilgili doğrulanmış şikayet bulunmamaktadır. Veri Güvenliği ve Gizliliği, sayfa 78
	Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler, sayfa 103-106
	Operasyonel Mükemmellik ve Kalite	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 Operasyonel Mükemmellik ve Kalite, sayfa 56-62
	AR-GE ve İnovasyon	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 AR-GE ve İnovasyon, sayfa 63-68
	İş Sürekliliği	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 Operasyonel Mükemmellik ve Kalite, sayfa 56-62
	Kimyasal Yönetimi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 Kimyasal Yönetimi, sayfa 119

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
	Dijital Dönüşüm	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 Dijital Dönüşüm ve Otomasyon, sayfa 69-70
	Endüstri 4.0	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 AR-GE ve İnovasyon, sayfa 63-68 Dijital Dönüşüm ve Otomasyon, sayfa 69-70
	Kurumsal Yönetim	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 Kurumsal Yönetim, sayfa 48
	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 52 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, sayfa 53
	Etkin Risk ve Kriz Yönetimi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 Sürdürülebilirlik Riskleri, Trendleri ve Fırsatları Yönetimi, sayfa 26-39 Risk Yönetimi ve İç Denetim, sayfa 51
	Lojistik Etkiler	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 Lojistik Etkiler, sayfa 77
	Acil Durum Hazırlığı	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45 Acil Durum Hazırlığı, sayfa 95
	Paydaş İletişimi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Paydaş Haritamız ve Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 40-41 Kurumsal Üyeliklerimiz ve Desteklediğimiz İnisiyatifler, sayfa 42-43 Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 44-45



Giriş

Bir Bakışta Bak Ambalaj

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Yönetişim

İşimize Değer

İnsana Değer

Dünyamıza Değer

Eklere

İLETİŞİM

Bak Ambalaj 2023 Sürdürülebilirlik Raporu hakkında daha ayrıntılı bilgi almak ve önerilerinizi iletmek için iletişime geçebilirsiniz.

sustainability@bakioglu.com.tr

Adres: AOSB 10002 Sokak No:45 Çiğli 35620 İzmir, Türkiye
Telefon: +90 232 376 74 50

Sosyal Medya Hesaplarımız



<https://www.facebook.com/BakiogluHolding/>



<https://x.com/bakiogluholding>



<https://www.youtube.com/bakiogluholding>



<https://www.linkedin.com/company/bak-ambalaj/>



<https://www.instagram.com/bakiogluholding/>

Yasal Uyarı

Bak Ambalaj 2023 Sürdürülebilirlik Raporu, Bak Ambalaj San. Tic. AŞ tarafından GRI Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Bu raporda yer alan ve eksiksiz olma vasfını taşımayan tüm bilgiler ve görüşler Bak Ambalaj San. Tic. AŞ ve/veya iştirakleri tarafından temin edilmiştir ve bu rapor amacıyla bağımsız olarak doğrulanmamıştır. Bu rapor sadece bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Bu raporda yer alan bilgiler Bak Ambalaj San. Tic. AŞ hisselerinin satımına ait herhangi bir teklif ya da teklif bir parçasını ya da bu tür bir satış sürecine davet teşkil etmez ve bu raporun yayımlanması ile bu tür bir yasal ilişki kurulmuş sayılmaz. Bu raporun hazırlanma zamanı itibarıyla yer alan tüm bilgiler ve ilişkili belgelerin doğru olduğuna inanılmakta olup bilgiler iyi niyetle açıklanmış ve güvenilir kaynaklara dayanmaktadır. Ancak Bak Ambalaj San. Tic. AŞ bu bilgilere ilişkin herhangi bir beyan, garanti veya taahhütte bulunmamaktadır. Buna uygun olarak, Bak Ambalaj San. Tic. AŞ veya bağlı hiçbir şirketi ya da onların yönetim kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu raporda yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zarardan sorumlu değildir.

bakambalaj