

50.yıldır

**sağlam köklerle  
daima en iyiye**

**akambalaj**

2023 Özet  
Sürdürülebilirlik  
Raporu

50.yıl



## İçindekiler

### 05 Giriş

- 05 Rapor Hakkında
- 06 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 08 Genel Müdür'ün Mesajı
- 10 Rakamlarla 2023 Yılı Performansımız

### 11 Bir Bakışta Bak Ambalaj

- 11 Bak Ambalaj Hakkında
- 12 Sermaye ve Ortaklık Yapımız
- 13 Misyonumuz, Vizyonumuz ve Kurumsal Değerlerimiz
- 15 Yarım Asırlık Başarı Yolculuğumuz

### 16 Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

- 16 Sürdürülebilirlik Stratejimiz ve Organizasyonumuz
- 19 Kurumsal Üyeliklerimiz ve Desteklediğimiz İnişiyatifler
- 20 Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi
- 21 Katkı Sağladığımız Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

### 22 Yönetişim

### 23 İşimize Değer

### 24 İnsana Değer

### 25 Dünyamıza Değer

### 26 İletişim

Bir asırlık Cumhuriyetimizin yarım asrına tanıklık etmiş köklü bir marka olarak, kurulduğumuz ilk günden bu yana; inovatif bakış açımızla *daima en yeniye*, paydaşlarımıza katma değer sunan üretim anlayışımızla *daima gelişime* ve gezegene duyduğumuz saygıyla *daima en verimliye* odaklanıyoruz.

Bugün, 100 bin m<sup>2</sup> alana yayılan 5 farklı tesisimizle, sayısı 700'den fazla alanında uzman ve çevik çalışanımızla, 4 kıta ve 50'den fazla ülkede yüksek ihracat başarımızla dünyanın dört bir yanına ulaşıyor; kaliteli, güvenilir ve sürdürülebilir ürünlerimizi paydaşlarımızla buluşturuyoruz.

**Sürekli yatırım ve gelişim odağıyla, tüm faaliyet alanlarımızda "daima en iyiye" ulaşarak, ülkemizde değer yaratmaya devam edeceğiz...**



50 yıldır

# Daima en yeniye

Sürdürülebilir geleceğe katkı sunmak için yeni ürün ve çözümler geliştiriyoruz. Türkiye’de esnek ambalaj sektöründeki Bakanlık onaylı ilk AR-GE Merkezi’nin sahibiyiz. Gerçekleştirdiğimiz AR-GE çalışmaları sonucunda “Reduce, Recycle, Refuse” yaklaşımıyla geliştirdiğimiz Reborn Ürün Ailesi’ne “Refill” ambalajlarımızı da ekledik. Bu sayede, Reduce ve Recycle aşamalarından sonra yeniden kullanılacak ürünleri sektöre kazandırmış olduk.

21,2

milyon TL

Toplam  
AR-GE yatırımı



50 yıldır

# Daima gelişime

Esnek ambalaj döngüsel ekonomisini geliştirme odağıyla faaliyetlerini yürüten kuruluşların parçası olduğu CEFLEX inisiyatifinin Türkiye'deki ilk paydaşı olmanın mutluluğunu yaşıyor ve sorumluluğunu taşıyoruz. Esnek ambalajın döngüsel ekonomideki performansını yükseltmek, kaynak verimliliğini artırmak ve atıkları azaltmak amacıyla çevreci üretime ve yatırımlara odaklanıyoruz. Bu doğrultuda, paydaşlarımızla birlikte AR-GE Merkezimizde çalışmalarımızı gerçekleştiriyor, paydaşlarımızın istek ve gereksinimlerini dinliyor, ortak aklın ürünlerini pazara sunuyoruz.

13

Sürdürülebilir  
ürün sayısı



50 yıldır

# Daima en verimliye

Çevre dostu, fayda ve verimlilik odaklı üretim anlayışımızı, sahip olduğumuz sertifikalarla taçlandırıyoruz. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ile operasyonel süreçlerimizdeki enerji verimliliği takibini sağlıyoruz. Tesislerimizdeki elektrik enerjisinin tamamını yenilenebilir enerji kaynaklarından elde ediyor ve I-REC Sertifikamızla iddiamızı doğruluyoruz. Karbon salımına ve iklim değişikliğine yönelik önemli bir adım olan Karbon Saydamlık Projesi'ne ise 2010 yılından bu yana raporlama gerçekleştiriyoruz.

**1,1**  
milyon TL  
Toplam  
çevre yatırımı



## RAPOR HAKKINDA

Bu yıl üçüncüsünü yayımladığımız 2023 Sürdürülebilirlik Raporumuz ile faaliyetlerimizin sosyal, ekonomik ve çevresel boyutlarını tüm paydaşlarımıza sunmaktan mutluluk duyuyoruz.

Bak Ambalaj olarak, sürdürülebilirlik yolculuğumuzda her zaman daha iyiye ulaşma hedefiyle emin adımlarla ilerliyoruz. Bu yıl üçüncüsünü yayımladığımız 2023 Sürdürülebilirlik Raporumuz ile dünyamızı gelecek kuşaklara yine yaşanabilir bir şekilde devretme sorumluluğu ile faaliyetlerimizin sosyal, ekonomik ve çevresel boyutlarını tüm paydaşlarımıza sunmaktan mutluluk duyuyoruz. Sürdürülebilirlik Raporumuzda; yönetim yaklaşımımızı, elde ettiğimiz performans sonuçlarını, gelecek hedeflerimizi ve sürdürülebilirlik uygulamalarımızı şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerine bağlı kalarak paydaşlarımızın görüşlerine sunuyoruz.

Bu Rapor, Bak Ambalaj San. ve Tic. AŞ Şirketimiz tarafından GRI Standartlarına uyumlu olarak 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 tarihlerini kapsayacak şekilde hazırlanmıştır. Raporlama süreci, Bakioğlu Holding İş Güvenliği ve Çevre Bölümümüz ile Sürdürülebilirlik Komitemiz tarafından merkezi olarak yürütülmüştür.

Paydaşlarımızın geri bildirimlerini hem sürdürülebilirlik faaliyetlerimizi hem de raporlama süreçlerimizi iyileştirmek adına çok önemli buluyoruz. Sürdürülebilirlik faaliyetlerimiz ve raporlama çalışmalarımız hakkında görüş ve önerilerinizi [sustainability@bakioglu.com.tr](mailto:sustainability@bakioglu.com.tr) adresinden bize iletebilirsiniz.

Bak Ambalaj, bir Bakioğlu Holding Ambalaj Grup Şirketi'dir. Bakioğlu Holding'in konsolide olarak hazırlanmış 2023 Sürdürülebilirlik Raporu'na [linkten](#) ulaşabilirsiniz.



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

# Bak Ambalaj olarak kuruluşumuzdan bu yana, tüm faaliyetlerimizi sürdürülebilirlik odağında şekillendiriyoruz.

Değerli Paydaşlarımız,

Bak Ambalaj olarak, hedeflerimizden sapmadan ilerlediğimiz sürdürülebilirlik yolculuğumuzda, 2023 yılı bizim için oldukça özel bir yıldır. Cumhuriyetimizin 100. yılına eşlik eden Şirketimizin bu sene 50. yaşını kutlamanın ve hep birlikte emin adımlarla geleceğe ilerlemenin gururunu yaşadık.

2023 yılını, özverili çalışanlarımızın katkılarıyla hayata geçirdiğimiz sürdürülebilirlik odaklı eylem ve projelerle başarılı bir şekilde geride bıraktık. Yılın başında ülkemizi derinden sarsan ve 11 ilimizi etkileyen Kahramanmaraş depremiyle çok büyük bir üzüntü yaşadık ve içinde bulunduğumuz topluma, ülkeye, dünyaya olan sorumluluk anlayışımızla resmi kurumlar aracılığıyla bölgedeki yaraların sarılması için gereken acil ve öncelikli ihtiyaçların temininde aktif rol aldık. Yaralarımızı sarmak için yürüttüğümüz bu çalışmalara paralel şekilde, Bak Ambalaj

olarak kararlılıkla faaliyetlerimizi sürdürdük. Deprem yol açtığı ekonomik dalgalanmalara ek olarak, iklim krizinin etkilerini de dünya genelinde daha yoğun bir şekilde hissetmeye başladık. Ulusal ve uluslararası alanda öngörülemeyen olaylarla karşılaşma riskinin her geçen gün arttığı bir dünyada, hedeflerimiz doğrultusunda gösterdiğimiz kararlı duruş ve ilerleme, sis perdesini aralamamızı ve yol almamızı sağlayan en önemli etmen olmuştur.

Ayrıca 2023 yılında ülkemizde yaşanan Cumhurbaşkanlığı seçimleri, yüksek enflasyonla mücadele ve sıkı para politikaları gibi zorluklar, bu yılın ajandasının en belirgin gündem maddeleri arasında yer almıştır. Cumhurbaşkanlığı seçimlerinin ardından, ekonomi yönetiminde yeni bir sayfa açılmıştır. Bu doğrultuda, faiz oranları ve sıkılaştırma önlemleri artırılarak orta vadeli ekonomik istikrarı sağlamaya yönelik gerekli adımlar atılmıştır.

3,4  
milyar TL

Net satışlarımız  
3,4 milyar TL olarak  
gerçekleşti.



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

# Geliştirdiğimiz çözümlerle, insan ve çevre odağında ortak akılla ortaya koyduğumuz sürdürülebilirlik yaklaşımımızla, sürdürülebilir yaşamın savunucusu olmaya devam ediyoruz.

Enflasyonla mücadelede kısa vadede tam başarı elde edilemese de, ülkemizin risk priminin düşmesi, uzun vadeli enflasyon hedeflerine ulaşmak için önemli bir adım olarak görülmektedir. Ekonomide istikrarı sağlamak için para politikalarının kararlılıkla sürdürülmesi, piyasa müdahalesinden kaçınılması, yabancı sermayenin girişini teşvik edecek yatırımcı güveninin oluşturulması bu yılın öncelikli konuları arasında değerlendirilmektedir. Aynı zamanda sürdürülebilir bir kalkınma modelinin hayata geçirilmesi için bütçe ve cari işlemler açıklarının disiplin altına alınması 2024 yılı boyunca kritik önem taşımaktadır.

2023 yılında tüm karşılaştığımız zorluklara ve belirsizliğin egemen olduğu konjonktüre rağmen, değerlerimizle uyumlu bir şekilde sürdürülebilir iş modelimizle işimize odaklandık. Maliyetleri azaltmaya, kayıpları minimize etmeye, iş güvenliğini odağa alarak üretim faaliyetlerimizi daha verimli, kaliteli ve sürdürülebilir hale getirmeye yönelik çalışmalarımızı sürdürdük. Para politikalarının sonucu olarak yurt içindeki kredi imkânlarındaki kısıtlılığın rağmen, uluslararası kredi kaynaklarına yönelerek yatırımlarımızı kararlılıkla gerçekleştirdik. Ayrıca çalışanlarımızı, bu ekonomik görünümün yansımalarından, yüksek enflasyondan korumak için ek tedbirler aldık.

Bak Ambalaj olarak kuruluşumuzdan bu yana, tüm faaliyetlerimizi sürdürülebilirlik odağında şekillendiriyoruz. Ege Orman Vakfı aracılığıyla doğaya her sene yeni ormanlar kazandırıyoruz. Tesislerimizde fosil yakıt tüketmeden tüm elektrik enerji ihtiyaçlarımızı yenilenebilir enerji kaynaklarından temin ediyoruz. Hayatımızın olmazsa olmazı

diyebileceğimiz döngüsel ekonomiyle uyumlu AR-GE çalışmalarımızla küresel sürdürülebilirlik hedeflerine entegre olarak faaliyetlerimizi yürütüyoruz. Bu çalışmaların sonucunda, atık azaltımına yönelik doğrudan çözüm olarak yeniden kullanılabilir "Refill" ambalaj tasarımı ile %100 geri dönüştürülebilir ürün portföyümüzü gururla sunuyoruz. Geliştirdiğimiz çözümlerle, insan ve çevre odağında ortak akılla ortaya koyduğumuz sürdürülebilirlik yaklaşımımızla, sürdürülebilir yaşamın savunucusu olmaya devam ediyoruz.

2024 yılında da sektördeki güçlü konumumuzu dijital atılımlar ve operasyonel mükemmellikle geliştirerek, kararlılıkla yol almaya devam edeceğiz. Karşımıza çıkan zorluklara rağmen, birbirimizden aldığımız güçle, işimize sarılarak çalışmaya devam edeceğiz. Mustafa Kemal Atatürk'ün "Umutsuz durumlar yoktur, umutsuz insanlar vardır." sözünü düstur edinerek, Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında da geleceğe umut ve inançla ilerleyeceğiz.

Birlikte daha fazla başarıya ulaşacağımıza olan inancımızı tazeleyen değerli çalışma arkadaşlarımıza ve tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

**Ali Enver Bakiöglü**  
Yönetim Kurulu Başkanı

# %74

## ihracat oranı

2023 yılında satışlarımızın %74'ünü yurt dışına ihraç ederek ülke ekonomimize önemli bir katkı sağladık.



## GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

# İklim değişikliği ile mücadele, ürün yaşam döngüsü, yenilenebilir enerji alanlarında yaptığımız yatırımlar ve yeniliklerle, sürdürülebilirlik rotamızı aydınlatan ilkelerimizin ışığında 2023 yılında da çalışmalarımızı gerçekleştirdik.

Değerli Paydaşlarımız,

Bak Ambalaj'ın kuruluşundan günümüze, başta çalışanlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımızla birlikte sayısız başarıya ve üstün kalitede hizmetlere imza attık, atmaya da devam ediyoruz. Bizim için yarım asrı temsil eden ve sektörümüzdeki güçlü konumumuzu perçinlediğimiz 2023 yılına, maalesef olumsuz bir şekilde giriş yaptık. Türkiye sınırlarında yaşanan büyük deprem felaketi, ülkemizi ve bizleri derin bir üzüntüye boğmuştur. Ardından gelen aylarda, hepimizin birebir yaşadığı politik belirsizlikler ve gerilimler, yüksek enflasyonla mücadele ve sıkı para politikaları da hayatımıza dahil olmuştur. Tüm olumsuzluklara rağmen, her yıl olduğu gibi sürdürülebilir başarı hikayemizi bir adım daha ileriye taşıdığımız bir yıl geçirmeyi başardık. Vizyonumuz ve misyonumuz doğrultusunda hedeflerimiz ulaşmak için sürekli yatırım ve gelişim ilkesiyle azimle çalışmaya devam ediyoruz.

50. yılımız olan 2023 yılına, Grubumuzun 2023 mottosu doğrultusunda "Hızlı değişimin yarattığı dalgalı denizlerde, değerlerimizin verdiği güvenle, sürdürülebilirlik rotamızı aydınlatan ilkelerimizin ışığında ve 50 yıllık tecrübemizin getirdiği kararlılıkla yol alacağız." diyerek giriş yaptık. Değerlerimizi koruyarak ve hedeflerimizin üzerine her yeni gün yenisini ekleyerek ilerlediğimiz bu yolda, küresel olarak

büyük bir tehlike olarak görülen iklim krizi, kaynakların sınırlılığı ve beraberinde gelişen ekonomik, sosyal ve çevresel kısıtlamalar eşliğinde Bak Ambalaj olarak sürdürülebilir ve umut verici aksiyonlar almaya devam ediyoruz.

İklim krizinin artan etkileriyle mücadele etmek adına, küresel çapta imzalanan 2015 Paris İklim Anlaşması'nın gereklilikleri doğrultusunda, sıcaklık artışını 2 derece ile sınırlama ve mümkünse 1,5 derecede tutma hedefine ulaşmak için üretim ağımız ve tüm paydaşlarımızla iş birliği içinde faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Avrupa Yeşil Mutabakatı Eylem Planı kapsamında; emisyonların 2030 yılına kadar 1990 seviyesine göre %55 azaltılması, yenilenebilir enerji tüketim oranının en az %32'ye çıkarılması ve enerji verimliliğinde en az %30 iyileştirme sağlanması gibi ciddi hedefler belirlenmiştir. Bizler bu hedeflere doğrudan katkı sağlayabilmek için, yıl içinde geliştirdiğimiz stratejiler eşliğinde hazırladığımız sürdürülebilirlik yol haritamızla hedeflerimizi somutlaştırdık. Gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakma sorumluluğu ile küresel hedeflere yönelik sürdürülebilirlik yatırımlarımızı sürdürüyoruz.

İklim değişikliği ile mücadele, ürün yaşam döngüsü, yenilenebilir enerji alanlarında yaptığımız yatırımlar ve yeniliklerle, sürdürülebilirlik rotamızı aydınlatan ilkelerimizin



## GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

# Esnek ambalaj sektöründeki yolculuğumuzu, çalışanlarımızın özverisiyle her zaman bir adım öteye taşımaya odaklanıyoruz. Sürdürülebilir bir dünya için pek çok yeni başarıya imza atarak katkı sağlamaya devam edeceğiz.

İşimizde 2023 yılında da çalışmalarımızı gerçekleştirdik. AR-GE yatırımlarımızda geri dönüştürülebilir ürün portföylerine yoğunlaşarak döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir ürün portföyünün geliştirilmesine yenilikçi ürün projelerimiz ile hizmet etmeye devam ettik. Bu hizmet anlayışıyla, şimdi de sürdürülebilir ambalaj üretiminde biyobozunur ve kompostlanabilir özellikte yeni ürünlerin geliştirilmesi için çalışmalar yürütüyor, yeşil teknoloji yatırımlarına yöneliyoruz.

Yaşadığımız dünyayı, gelecek kuşaklara yine yaşanabilir bir şekilde devretme sorumluluğu ile geleceğimizi için enerjiyi koruyoruz. I-REC Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası ile enerji tüketimimizi yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlayarak, kaynak kullanıma bağlı emisyonlarımızda azaltım sağlayarak enerji verimliliğini artırıyoruz. Önümüzdeki yıllarda da sertifikalı yenilenebilir enerji tercihiyle elektrik tüketiminden kaynaklanan CO<sub>2</sub> salımını azaltmayı hedefliyoruz. Bakioğlu Holding Grup Şirketlerinde ilk Sıfır Atık Belgesi'ni almaya hak kazanan şirket olarak, sürdürülebilirlik odağında yenilenebilir enerji kaynaklarına ağırlık vererek, rüzgar ve güneş enerjisi yatırımlarımızı artırıyoruz.

Hedeflerimiz doğrultusunda, AR-GE odağında sürdürülebilir çözümler üretmeye devam ediyoruz. Çalışmalarımız sonucunda uzun raf ömrü için yüksek bariyer özelliğine sahip

%100 geri dönüştürülebilir ambalajların da içinde bulunduğu "Reborn Ürün Ailesi"ni ve aynı zamanda geri dönüşüm ilkelerinden Reduce ve Recycle'dan sonra Reuse, yeniden kullanılabilir ambalaj tasarımı olan yeniden doluma uygun Refill ambalajı da geliştirmenin gurur ve mutluluğunu yaşıyoruz. Patlama dayanım testlerinden başarıyla geçen, tekrar doluma uygun bu ambalaj ile son tüketiciye aynı ambalajı birden çok kez kullanma imkânı sunuyoruz. Bu sayede Bak Ambalaj olarak sürdürülebilir esnek ambalaj çözümlerine bir yenisini daha ekleyerek sektördeki pozisyonumuzu güçlendiriyor ve uzun vadeli değer yaratan çözümler sunmaya devam ediyoruz.

Dönem içerisinde 1.000 mm ene kadar dilinmiş bobinleri, 450 m/dk. hıza kadar aktarma yapabilecek Dilme Aktarma Makinesi yatırımımızla birlikte Bak Ambalaj olarak toplam 21,2 milyon TL AR-GE yatırımı gerçekleştirdik. "AR-GE 250: Türkiye'nin En Çok AR-GE Harcaması Yapan 250 Şirketi Araştırması"nda yer almış bir şirket olarak, gelecek hedeflerimize ulaşmak için AR-GE yatırımlarımıza ve çalışmalarımıza hız kesmeden devam edeceğiz.

Küresel ölçekte karşılaştığımız yüksek faiz oranları, likidite darlığı, süregelen askeri ve politik gerilimlerin toplum üzerinde yarattığı etkiler ve Türkiye ekonomisinin istikrarını

sağlamaya çalıştığı dalgali bir dönem içerisinde; Bak Ambalaj olarak, son iki yılda gerçekleştirdiğimiz yatırımlarımızla artan üretim kapasitemizi faal hale getirmeyi hedefliyoruz. Uzun vadeli bakış açımızla oluşturduğumuz Stratejik Plan Yol Haritamız doğrultusunda çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Artan kapasitemiz çerçevesinde "Her şeye rağmen satışı artırmak değil, eğer kârlı ise ve artı değer yaratacak ise satışı artırmak" görüşüyle yarattığımız ekonomik değeri artırarak ilerliyoruz. Bu bakış açısıyla, 2023 yılında Bak Ambalaj olarak %74 ihracat oranına ulaşmanın gururunu yaşıyoruz.

Sürdürülebilir bir kurumsal kültür oluşturarak tüm çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın ortak etik değerlerde buluşması, liderlik gelişimleri ve nitelikli eğitim almaları adına geliştirdiğimiz proje ve uygulamalarla verimliliği dijital araçlarla artırmaya devam ediyoruz. Aynı zamanda tedarik zincirinde çevresel etkilerimizi azaltarak paydaş ilişkilerimizi özenle geliştiriyoruz. İşimizi en iyi şekilde yaparak paydaşlarımız, toplum ve gelecek için değer yaratmaya ve faaliyet gösterdiğimiz alanlarda sivil toplum kuruluşları, kamu kurum ve kuruluşları ile çalışmaya özen gösteriyoruz. Ege Orman Vakfı'yla birlikte yürüttüğümüz çevre odaklı faaliyetlerin yanı sıra sosyal ve ekonomik fayda odaklı çalışmalarımızla, nitelikli istihdama ve yerel ekonomiye katkı sağlamanın mutluluğunu yaşıyoruz.

Sürdürülebilirlik bilincini iş stratejilerimize entegre ettiğimiz 2025 vizyonumuza kararlı adımlarla ilerliyoruz ve ilerlemeye devam edeceğiz. Esnek ambalaj sektöründeki yolculuğumuzu, çalışanlarımızın özverisiyle her zaman bir adım öteye taşımaya odaklanıyoruz. Sürdürülebilir bir dünya için pek çok yeni başarıya imza atarak katkı sağlamaya devam edeceğiz. Bu süreçte bizlere destek olan ve güvenen tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimizi sunuyorum. Birlik, aşk, kararlılık ve inanç ilkelerimizle sonsuz başarılarla birlikte yürümek dileğiyle...

Saygılarımla,

**Mehmet Emin BOZDAĞ**  
Genel Müdür

**700+**  
Çalışan

Bak Ambalaj olarak, 2023 yılı sonu itibarıyla 700'den fazla çalışma arkadaşımızla hedeflerimize ilerliyoruz.



## RAKAMLARLA 2023 YILI PERFORMANSIMIZ

700'den fazla çalışan gücümüz ve %70'in üzerindeki ihracat oranımızla ülke ekonomisine ve geleceğe katkı sağlamak için çalışıyoruz.

**%99,99**  
Atık Geri Dönüşümü

**%100**  
Yenilenebilir Enerji

**50+**  
İhracat  
Yapılan Ülke

**7,94**  
GJ/ton  
Spesifik  
Enerji Tüketimi

**4,60**  
ton CO<sub>2</sub>/ton  
Spesifik  
Emisyon Miktarı

**3,99**  
m<sup>3</sup>/ton  
Spesifik  
Su Tüketimi

**19.662**  
kişi\* saat  
Çalışan  
Gelişim Eğitimi

**21,2**  
milyon TL  
AR-GE Yatırımı

**6.420**  
kişi\* saat  
İSG Eğitimi

**%74**  
İhracat Oranı

**700+**  
Çalışan



## BAK AMBALAJ HAKKINDA

Dikey entegre iş modelimiz, esnek ambalaj döngüsel ekonomisine hizmet eden üretim ve yönetim anlayışımızla küresel rekabette Türk ambalaj sektörüne katkı sağlıyoruz.

### Bak Ambalaj Tarihçesi ve Faaliyetleri

Bakioğlu Holding'in ilk şirketi olan Bak Ambalaj San. ve Tic. AŞ olarak, baskılı ve baskısız torba üretimi gerçekleştirmek üzere 1973 yılında İzmir'de kurulduk. İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde 100.390 m<sup>2</sup>'de 5 ayrı tesis ve 700'den fazla çalışan gücümüzle, faaliyetlerimizi yürütüyoruz. Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu arasında yer alan Bak Ambalaj olarak, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ağustos 2017 tarihinde sertifikalandırılan, baskılı esnek ambalaj sektöründe ilk olma özelliği taşıyan Bak Ambalaj AR-GE Merkezi (BAK AGM) ile proje ve faaliyetlerimizi merkez binasında tek çatı altında yönetiyoruz.

Çeşitli sektörlerde baskılı, baskısız ve laminasyonlu esnek ambalaj ürettiğimiz Şirketimizde, yatırımlarla üretim portföyümüzü sürekli genişletirken Avrupa'da sektörün liderleri arasında kalıcı bir şekilde yer almayı hedefliyoruz. Küresel konjonktürdeki gelişmelere ve değişikliklere anında cevap verebilen dinamik bir şirket olarak, başta Batı Avrupa ve Amerika olmak üzere 4 kıtada 50'den fazla ülkeye ihracat gerçekleştirirken, ülkemizin lojistik avantajı sayesinde Avrupa ve Amerika'da bulunan depolar ile müşterilerimize daha yakınız.

Bak Ambalaj'da operasyonel verimlilik ve müşteri memnuniyetini odağımıza alarak, üretimde kaliteden asla ödün vermeden çalışmaya devam ediyoruz. Sahip olduğumuz birlik, aşk, kararlılık ve inançla kurumsal yapımızı güçlendirmeye, büyüme ve dünya markası olma doğru

yol olarak, doğru yatırımlarla portföyümüzü genişletiyor ve Avrupa'da sektör liderleri arasında yer almayı hedefliyoruz.

50 yıllık deneyimimiz ile plastik ve alüminyum malzemeleri yüksek kaliteli nihai ürünler haline getiriyor, çeşitli sektörlerde baskılı, baskısız ve laminasyonlu olarak esnek ambalaj ürettiyoruz. Sürdürülebilirlik odağında; sağlıklı ürünler, sağlıklı çevre ve sağlıklı toplum için değer yaratmaya devam ediyoruz.

50'den fazla ülkede, 4 üretim tesisimiz ve 200'den fazla şirket ile iş birliklerimizi geliştiriyor, doğru yatırımlarla her yıl ekibimize güç katıyoruz. 700'ün üzerindeki çalışan gücümüzle ürettiklerimizin %70'ten fazlasını ihraç ederek ülke ekonomisine ve geleceğe katkı sağlamak için çalışıyoruz.

Sürekli yatırım ve gelişimle, yer aldığı tüm faaliyet alanlarında "en iyiyeye" ulaşarak ülkesine değer katan dünya çapında saygın bir şirketler topluluğu olan Bakioğlu Holding bünyesinde "baki" kalma misyonuna ortak oluyoruz. Dikey entegrasyon iş modelimiz, esnek ambalaj döngüsel ekonomisine hizmet eden üretim ve yönetim anlayışımızla küresel rekabette Türk ambalaj sektörüne katkı sağlıyoruz.

### Sürdürülebilirlik Bilinciyle "Sorumlu ve Sağlıklı Ambalaj" Anlayışımız

Esnek ambalaj sektöründe öncü bir şirket olarak, ambalajların tasarım süreçlerine yönelik hizmetlerden malzemelerin ön işlemden geçmesi

ve farklı basın tekniklerinin dönüştürülmesine, katma değerli ürünlerin üretilmesine dek tüm entegre değer zincirimizde sorumlu ambalaj anlayışı ile kalite ve çevrenin korunmasından taviz vermeden çalışıyoruz.

Gıda, içecek, kimyevi ve hijyenik ürünler sektörlerine ithal ürünleri ikame edebilecek kalitede, yüksek nitelikli ve uçtan uca ambalaj çözümleri sunuyoruz. Bak Ambalaj olarak tüketicileri, gıda güvenliğinin güvence altına alındığı ürünlerle buluşturuyoruz. Ambalaj çözümlerimiz aynı zamanda kimyevi ve hijyenik ürünlerin steril kalmasında da önemli bir role sahiptir. Üretici firmalara sağladığımız en uygun ambalaj kompozisyon ve tasarımlar sayesinde tüketicilerin ürünlere güvenli erişimini sağlıyoruz.

Ekonomide ve günlük yaşamda çok geniş bir kullanım alanına sahip olan plastiğin, en sağlıklı, güvenli ve sürdürülebilir biçimde üretilmesini ve sunulmasını amaçlıyor, sorumlu ambalaj üretmek misyonuyla çalışıyoruz. Tüm üretim süreçlerimizde, ulusal ve uluslararası standartlara bağlı kalıyor, kendimizi sürekli geliştiriyoruz.

İklime ve doğaya değer veren, etik ve sorumlu bir şirket olma bilinciyle geri dönüşüm ve yenilenebilir enerji çalışmalarımızla döngüsel ekonomiye destekliyor, iklim değişikliği üzerindeki etkilerimizi sınırlandırıyoruz. Tüm bu uygulamalarımızla, paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmayı öncelik kabul ediyoruz.



**50+**  
İhracat  
Yaptığımız  
Ülke Sayısı

## SERMAYE VE ORTAKLIK YAPIMIZ

Bak Ambalaj olarak, sağlam sermaye yapımızdan aldığımız güçle geleceğe emin adımlarla ilerliyoruz.

Hissedar	Hisse Tutarı	Hisse Adedi	Ortaklık Payı (%)
Bakioğlu Holding <sup>(1)</sup>	22.557.145	2.255.714.500	62,66
Cem Bakioğlu	5.762.733	576.273.250	16,01
Diğer	7.680.122	768.012.250	21,33
Toplam	36.000.000	3.600.000.000	100,00

· Bir (1) adet Şirket hisse senedi 0,01 TL nominal değerdedir. Sermaye miktarı her biri 1 (Bir) Kuruş (Kr) itibarı değerinde 3.600.000.000 adet hisseye bölünmüştür.

· Şirket'in sermayeyi temsil eden hisse senetleri (A), (B) ve (C) olmak üzere üçe ayrılmaktadır. (A) grubu hisselerine; Yönetim Kurulu'nun çoğunluğunu, denetçilerin ise tamamının seçme ve genel kurul toplantılarında her bir hissese 15 (on beş) oy imtiyazları tanınmıştır. Şirket, (A) grubu hisse senetleri 100.000 TL olup, nama yazılıdır. (B) grubu hisse senetleri 290.000 TL olup, nama yazılıdır. (C) grubu hisse senetleri 35.610.000 TL olup, hamiline yazılıdır.

Diğer  
%21,33

Bakioğlu Holding AŞ  
%62,66



Cem Bakioğlu  
%16,01

## MİSYONUMUZ, VİZYONUMUZ VE KURUMSAL DEĞERLERİMİZ

Bak Ambalaj olarak, her zaman “en iyiye” ulaşmayı hedefleyerek hem ülkemizin hem de Grubumuzun adını hep daha iyiye taşımak için çalışıyoruz. Bu doğrultuda bilgiye, yeniliğe, teknolojiye, insan değerimize ve geleceğimize yatırım yapıyoruz. Gelişim sürecinde yolculuğumuza “Baki Anayasamız” ışık tutuyor, markamızla ve yarattığımız değerlerle “baki kalmak” için çalışıyoruz. Bakioğlu Holding Grup Şirketleri olarak belirlediğimiz vizyonumuza ulaşmak için, değerlerimizle ilerliyor, kararlılıkla misyonumuzu gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.

### MİSYONUMUZ

**Dün, bugün, yarın. Baki kalmak için sonsuz azimle çalışıyoruz.** Sürekli yatırım ve gelişimle, yer aldığımız tüm faaliyet alanlarında “en iyiye” ulaşarak ülkemize değer katan dünya çapında saygın bir şirketler topluluğu olarak “baki” kalmak.

### VİZYONUMUZ

**Hedefimiz 2025. Sonsuz inançla ilerliyoruz.** Ulusal sermayeli aile şirketi yapımızı muhafaza ederek 2025 yılında “Avrupa’nın ilk 5 esnek ambalaj üreticisi” arasında yer almak.

## MİSYONUMUZ, VİZYONUMUZ VE KURUMSAL DEĞERLERİMİZ

### Kurumsal Değerlerimiz

Ortak amaçlar doğrultusunda, kararlılık ve aşkla yaptığımız işe inanan tüm çalışma arkadaşlarımızla sahiplendiğimiz kurumsal değerlerimiz arasında "insana değer, güven, adalet, kalite ve çözüm odaklılık, gelişmek ve geliştirmek ve sosyal sorumluluk" yer almaktadır.

#### İnsana değer veriz.

İşimizin odağında yer verdiğimiz insan, bizim için "kaynak" değil bir "değer"dir. Tüm faaliyetlerimizde "önce insan" diyerek yola çıkarız.



#### Güven sağlarız.

Güven esaslı ilişkiler geliştiriz. Söylediklerimizi yapar; işimize, sorumluluklarımıza, değerlerimize ve birbirimize sahip çıkarız. Söylem ve eylem bütünlüğüne önem verir, güven sağlarız.



#### Adalet, temelimizi oluşturur.

Hesap verilebilir, şeffaf ve adil bir kurum kültüründe hareket ederiz. Fırsat eşitliğini önemser, iş ve insan ilişkilerimizde "adil yaklaşımlar" sergileriz.



#### Kalite ve çözüm odaklı hareket ederiz.

Tüm süreçlerimizde yapıcı-geliştirici şekilde ilerleriz. Hem müşterilerimizin hem çalışanlarımızın memnuniyeti ve güveni için kaliteye önem verir, çözüm odaklı yaklaşımlar sergileriz. Bu yaklaşım sayesinde bir dünya şirketi olma hedefimizle ulusal ve uluslararası alanda tüm girişimlerimizde "değer" yaratırız.



#### Gelişmek ve geliştirmek işimizdir.

Sürdürülebilirliğin; gelişim, değişim ve yenilikle geleceğini biliriz. Sadece teknolojiye, üretime ve tesislere değil; insana da yatırım yaparız, bilgiyi paylaşarak kurumsal hafızayı güçlendiriz: "Gelişirken geliştirebiliriz."



#### Sosyal sorumluluk bilinci taşıyoruz.

Ülkemizde ve çevremizdeki gelişmelere duyarlılık gösterir; üzerimize düşen görevleri yerine getiriz. Ulusumuza, kültürel değerlerimize, ailemize ve çevremize duyarlıyız.



## YARIM ASIRLIK BAŞARI YOLCUĞUMUZ

2023 senesi, “birlik, aşk, kararlılık ve inanç” ilkeleriyle yol aldığımız ve başarıyla geride bıraktığımız 50. yılımızı kutladığımız bir yıldı.

**1973**

- Bakioğlu Holding'in ilk Grup Şirketi olan Bak Ambalaj, İzmir'de kurulmuştur.

**1988**

- İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde 22.000 m<sup>2</sup>'lik bir alanda yeni üretim tesislerinin inşasına başlanmıştır.

**1996**

- Kalite Güvence Sistemi çalışmaları tamamlanarak BVQI (Bureau Veritas Quality International) kuruluşundan ISO 9001 Sertifikası alınmıştır.

**1997**

- AIB (American Institute of Baking)'den Hijyen ve Gıda Güvenliği Sertifikaları alınmıştır.

**1998**

- Bak Ambalaj'ın %25 hissesi, bugünkü adı “Borsa İstanbul” olan İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda halka açılmıştır.

**2000**

- Bak Ambalaj, üretiminin %45'ini ihraç ederek 13,6 milyon ABD doları ihracat seviyesine ulaşmıştır.

**2009**

- Japonya'da yapılan törende, TPM Mükemmellik Ödülü'ne hak kazanılmıştır.

**2013**

- Avrupa'daki lojistik faaliyetlerini merkezileştirmek amacıyla Hollanda'da Avrupa Lojistik Merkezi kurulmuştur.

**2017**

- Bak Ambalaj AR-GE Merkezi ile Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü alınmıştır.

**2020**

- TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi alınmıştır.

**2021**

- Sustainable Packaging Coalition (SPC) üyeliğine adım atılmıştır.
- I-REC Sıfır Karbonlu Yeşil Elektrik Sertifikası'na hak kazanılmıştır.
- Türkiye'de ilk ve tek G7 Master Facility Colorspace Sertifikası alınmıştır.

**2022**

- Bak Ambalaj'ın iklim değişikliği ile mücadele konusundaki sorumluluğunu odağına alarak, gönüllülük esasıyla başlattığı “Kurumsal Karbon Ayak İzinin Hesaplanması Projesi” başarıyla tamamlanmış ve tüm tesisler için 2021 yılı “Karbon Ayak İzi Hesaplamaları ISO 14064-1: 2018 Standardı”na göre doğrulanmıştır.
- Bakioğlu Holding Grup Şirketleri'nde ilk olarak Bak Ambalaj tarafından Sıfır Atık Belgesi alınmıştır.
- GRI Standartlarına uygun olarak hazırlanan 2021 Sürdürülebilirlik Raporu kamuoyu ile paylaşılmıştır.

**2023**

- Bak Ambalaj'ın esnek ambalaj sektörüne adım attığı 1973 senesinden bu yana “birlik, aşk, kararlılık ve inanç” ilkeleriyle en iyiye ulaşmayı hedefleyerek geçirilen 50 yıl geride bırakılmıştır.
- Bak Ambalaj AR-GE Merkezi ile, esnek ambalaj tasarımlarında sürdürülebilir, geri dönüşüme uygun ve atık azaltmaya yönelik çalışmalara bir yenisini daha eklenerek Reduce ve Recycle'dan sonra, yeniden kullanılabilir Refill ambalaj tasarımı geliştirilmiştir.
- 1.000 mm ene kadar dilinmiş bobinleri, 450 m/dk. hıza kadar aktarma yapabilecek bir Dilme Aktarma Makinesi yatırımı gerçekleştirilmiştir.
- AR-GE çalışmaları sonucunda, uzun raf ömrü için yüksek bariyer özelliğine sahip %100 geri dönüştürülebilir ambalajlara sahip “Reborn Ürün Ailesi” geliştirilmiştir.
- Ambalaj Sanayicileri Derneği ev sahipliğinde gerçekleşen, II. Uluslararası Ambalaj Sanayi Kongresi Sponsorları arasında yer alınmıştır.



## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİMİZ VE ORGANİZASYONUMUZ

Sürdürülebilirlik stratejimizi oluştururken, bu stratejiyi tüm operasyonlarımıza doğrudan entegre edebileceğimiz bir yapı kurguladık.

### Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Bak Ambalaj olarak, sürdürülebilirliği iş modelimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Sürdürülebilirlik stratejimizi oluştururken, bu stratejiyi tüm operasyonlarımıza doğrudan entegre edebileceğimiz bir yapı kurguladık.

Sürdürülebilirlik olgusunu “Kazan-Kazan” olarak tanımlıyoruz. Sürdürülebilir bir iş modeliyle tüm paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmaya odaklanıyoruz.

Odağına “döngüsel ekonomiyi” yerleştirdiğimiz iş modelimizi, “geleceğin sürdürülebilir üretim modeli” olarak kabul ediyoruz. Sürdürülebilir bir yaşam için döngüsel bir ekonomi modelinin şart olduğuna inanıyoruz.

En büyük paydaşlarımızdan biri üzerinde yaşadığımız gezegenimiz. İnsanlığın ve tüm canlıların devamlılığı için gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmayı kurumsal sorumluluğumuz olarak görüyoruz. Bu doğrultuda, çevresel ayak izimizi minimize etmek için sürdürülebilirliğin gücünden faydalanıyoruz.

### Sürdürülebilirlik Stratejimiz

Tüm bunların ışığında sürdürülebilirlik stratejimizin odak noktasını, çatı şirketimiz olan Bakioğlu Holding’in sürdürülebilirlik mottosu ve ana taahhüdü olan “Sürdürülebilir Yaşam” olarak belirledik. Bu odak noktasını sürdürülebilirliğin üç boyutuyla besliyor ve destekliyoruz.



Bak Ambalaj olarak, sürdürülebilirliği iş modelimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİMİZ VE ORGANİZASYONUMUZ

### Sürdürülebilir Yaşam

#### İnovatif ve sürdürülebilir bir üretim modeli ile ekonomiye değer katıyoruz.

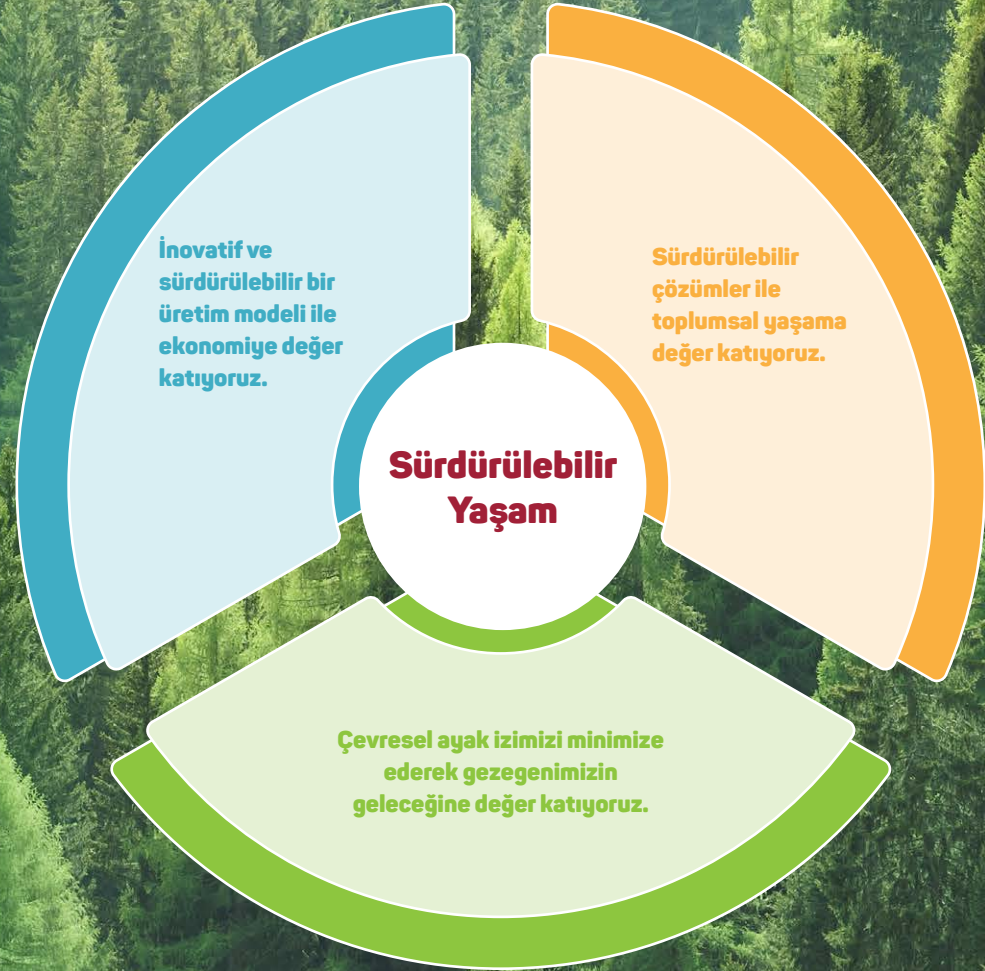
Döngüsel ekonomiye esas alarak sürdürülebilir bir üretim modelini benimsiyoruz. Üretim süreçlerimizi "döngüsellik" kavramı eşliğinde gerçekleştirerek ekonomik değer yaratıyoruz.

#### Çevresel ayak izimizi minimize ederek gezegenimizin geleceğine değer katıyoruz.

Dünya genelinde kaynakların sınırlı olduğu bilinciyle hareket ediyoruz. Bu bilinç ve farkındalıkla, çevresel etkilerimizi düzenli olarak ölçümlüyoruz, çevresel ayak izimizi düşürecek aksiyon planları ve ülkemizin 2053 Net Sıfır Karbon Hedefi'ne katkı sağlamak için iklim stratejileri geliştiriyoruz.

#### Sürdürülebilir çözümler ile toplumsal yaşama değer katıyoruz.

Tüm faaliyetlerimizde toplumun faydasını gözetiyor, sürdürülebilir ambalaj çözümlerimizle toplumsal yaşamı kolaylaştırıyoruz. Kurumsal vatandaşlık bilinciyle "insana değer" diyerek toplum refahına katkı sağlamak için var gücümüzle çalışıyoruz.





## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİMİZ VE ORGANİZASYONUMUZ

### **Sürdürülebilirlik Misyonumuz, Vizyonumuz ve Taahhütlerimiz**

Çatı şirketimiz Bakioğlu Holding'in misyonunu ve vizyonunu desteklemek adına sürdürülebilirlik çalışmalarımızda, stratejimizi ve yol haritamıza rehberlik edecek sürdürülebilirlik misyonumuz, vizyonumuz ve taahhütlerimizi beyan ediyoruz.

### **Sürdürülebilirlik Misyonumuz:**

"Sürdürülebilirlik, işimizin kalbinde. Dünyamızın geleceğini "Baki" kılmak için çalışıyoruz."

### **Sürdürülebilirlik Vizyonumuz:**

"Hedefimiz 2053. Ülkemizin Net Sıfır Karbon Hedefi'ne katkı sağlamak için emin adımlarla ilerliyoruz."

### **"Bak Ambalaj'ın Geleceğe Yolculuğu"**

adıyla oluşturduğumuz Sürdürülebilirlik Yol Haritamızı ve Hedeflerimizi destekleyen sürdürülebilirlik taahhütlerimiz ise çevreye ve topluma karşı sorumluluğumuzu doğrudan yansıtıyor.



Giriş

Bir Bakışta Bak Ambalaj

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Yönetişim

İşimize Değer

İnsana Değer

Dünyamıza Değer

2023 Özet Sürdürülebilirlik Raporu

19

Katkı Sağladığımız SKA'lar



## KURUMSAL ÜYELİKLERİMİZ VE DESTEKLEDİĞİMİZ İNİSİYATİFLER

Bak Ambalaj olarak çevresel sürdürülebilirlik çabalarımızı uluslararası yetkili organizasyon ve kuruluşlarla ortaklıklar kurarak anlamlandırıyor ve etki alanımızı genişletiyoruz. Bu amaçla, iklim değişikliğinden döngüsel ekonomiye kadar çalışmalarımızı destekleyen birçok girişimle iş birliği içindeyiz.



CDP (Karbon Saydamlık Projesi), iklim değişiklikleri risklerinin şirketler tarafından nasıl yönetildiğini küresel çapta raporlayan tek bağımsız uluslararası kuruluş olma özelliğini taşımaktadır. CDP aracılığıyla sera gazı emisyonları ve iklim değişikliği stratejilerinin kamuoyuna ve yatırımcılara açıklanması sayesinde şirketler ve hükümetler karbon emisyonlarını azaltma hedefleri koyarak performans iyileştirmesi yapabilmektedir.

Bak Ambalaj olarak, 2010 yılından bu yana tedarik zinciri araştırmasına yönelik CDP raporlaması yapıyoruz. 2023 yılında, CDP İklim Değişikliği Programı'nda değerlendirilerek "C" puanını almaya hak kazandık.



CEFLEX, döngüsel ekonomide esnek ambalajın performansını artırmak için esnek ambalajın tüm değer zincirini temsil eden bir Avrupa şirketleri ve dernekleri konsorsiyumunun ortak girişimidir. Esnek ambalaj üretimi süreçlerinde yer alan farklı uzmanlık alanlarındaki kuruluşları bir araya getiren CEFLEX, esnek ambalajın döngüsel ekonomideki performansını iyileştirmeyi, kaynak verimliliğini artırmayı ve atıkları azaltmayı hedeflemektedir.

Türkiye'den katılan ilk paydaş olan Bak Ambalaj olarak, CEFLEX içinde önemli bir role sahibiz. CEFLEX üyeleri arasında alarak döngüsel ekonomiye katkı sağlayacak önemli girişimlerde bulunuyoruz.



Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD), Türkiye'deki ambalaj sanayicilerini bünyesinde bir araya getirmektedir. 1992 yılında 39 ambalaj üreticisi tarafından kurulan ASD'nin bugün 200'den fazla firma üyesi bulunmaktadır.

Bak Ambalaj olarak, ASD'nin üyeleri arasında yer alıyoruz. Ayrıca, Yönetim Kurulu Başkanımız Ali Enver Bakioğlu, ASD'nin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmektedir.



Sürdürülebilir Ambalaj Koalisyonu (SPC), ambalaj sanayisinde yer alan işletmeler, kamu kuruluşları ve eğitim kurumlarıyla iş birliği içerisinde olan; ambalajı daha sürdürülebilir kılmak üzere 2004 yılından bu yana faaliyetler gerçekleştiren Amerika merkezli bir oluşumdur.

Bak Ambalaj olarak, Sürdürülebilir Ambalaj Koalisyonu'nun bir paydaşı olarak sürdürülebilir ambalaj çözümlerine hizmet ediyoruz.



Tedarikçi Etik Data Paylaşım Sistemi (Sedex), küresel tedarik zincirlerinde çalışma koşullarını iyileştirmek için işletmelerle birlikte çalışan, dünyanın önde gelen etik ticaret üyelik kuruluşlarından biridir. İşletmelerin sorumlu ve sürdürülebilir bir şekilde çalışmasına, çalışanları korumasına ve etik olarak kaynak sağlamasına yardımcı olacak çevrim içi bir platform, araçlar ve hizmetler sunmaktadır.

Bak Ambalaj olarak, Sedex üzerinden müşterilerimiz ile bilgi paylaşımı yapıyoruz.



Türk esnek ambalaj sanayinin öncü temsilcileri arasında yer alan FASD, Türkiye'deki esnek ambalaj sektörünü bir bütün olarak geliştirilmesi ve sektördeki üretici firmaları dünya pazarının önde gelen tedarikçi arasında yer alması için uygun ortam ve koşulların oluşturulmasını amaçlamaktadır.

Bak Ambalaj olarak, FASD'in üyesi ve önemli destekçilerinden biriyiz.



Plastik, alüminyum ve kağıt alanlarında faaliyet gösteren 85'ten fazla esnek ambalaj üreticisini temsil eden Esnek Ambalaj Avrupa (FPE), esnek ambalaj endüstrisini teşvik etmeyi ve sektör çıkarlarını Avrupa'da en üst düzeyde temsil etmeyi amaçlamaktadır.

Derneğin üyeleri arasında yer alan Bak Ambalaj olarak, aynı zamanda yürütme komitesinde de aktif rol alıyoruz.



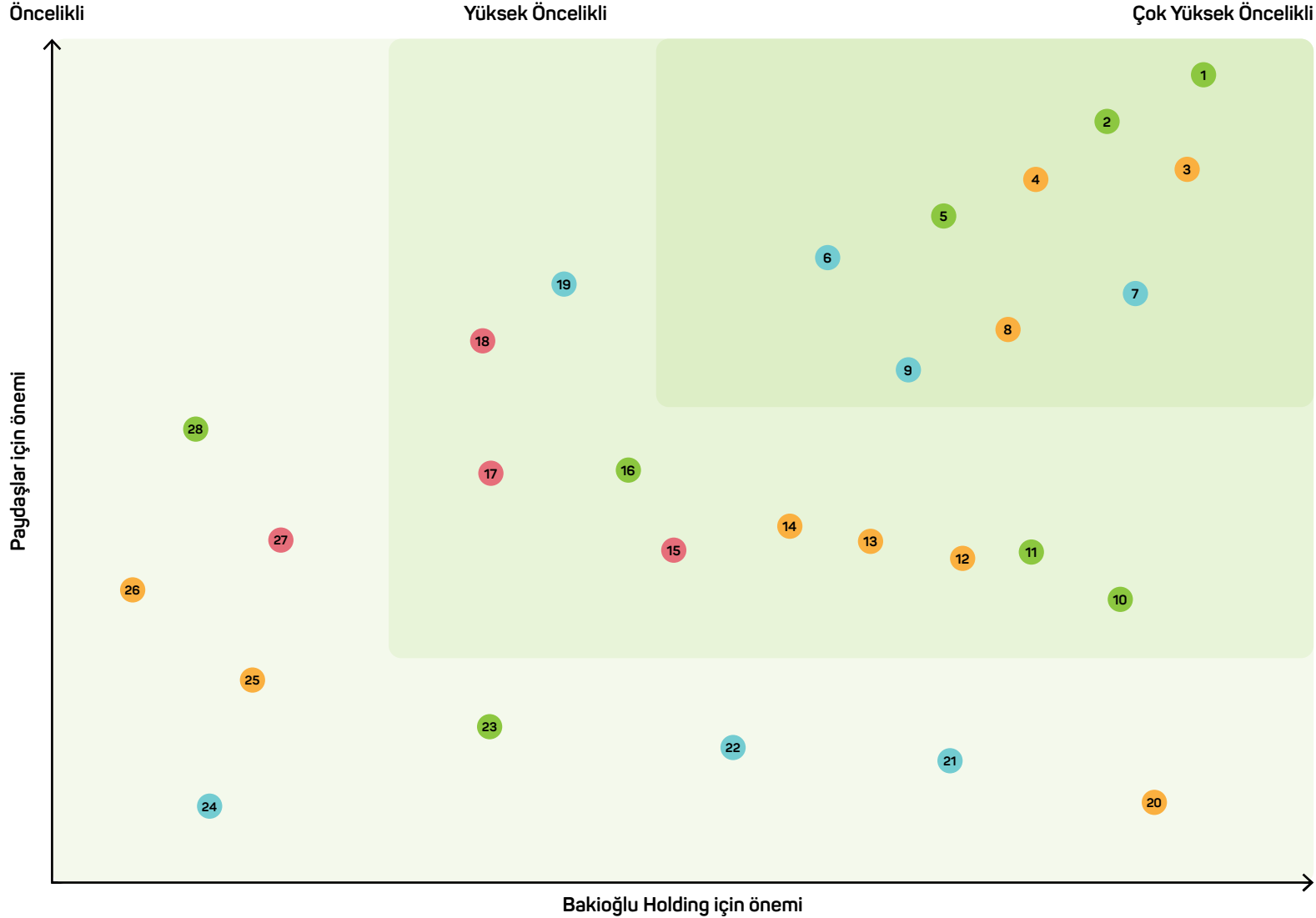
Türkiye'de ambalaj atıklarının ekonomik ve düzenli geri kazanımı için sürdürülebilir bir geri kazanım sistemi oluşturmak üzere kurulan ÇEVKO Vakfı, entegre atık yönetimi anlayışı ile hareket etmektedir. Cam, metal, plastik, kompozit ve kağıt/karton türü ambalaj atıklarının sağlıklı, temiz bir şekilde geri kazanımlarının sağlanması amacıyla, gereken sistemin oluşturulması için çalışmalar yürütmektedir.

ÇEVKO üyesi olan Bak Ambalaj olarak, entegre atık yönetimine katkı sağlıyoruz.



## ÖNCELİKLİ KONULAR VE ÖNCELİKLENDİRME MATRİSİ

### Sürdürülebilirlik Önceliklerimiz



#### Çok Yüksek Öncelikli

- 1 Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler
- 2 Döngüsel Ekonomi
- 3 Operasyonel Mükemmellik ve Kalite
- 4 AR-GE ve İnovasyon
- 5 Atık Yönetimi
- 6 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 7 Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
- 8 İş Sürekliliği
- 9 Tercih Edilen İşveren Olma

#### Yüksek Öncelikli

- 10 İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk
- 11 Kimyasal Yönetimi
- 12 Dijital Dönüşüm
- 13 Sürdürülebilir Tedarik Zinciri
- 14 Endüstri 4.0
- 15 Kurumsal Yönetim
- 16 Emisyon Yönetimi
- 17 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık
- 18 Etkin Risk ve Kriz Yönetimi
- 19 Çalışan Eğitimleri ve Gelişimi

#### Öncelikli

- 20 Lojistik Etkiler
- 21 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 22 Acil Durum Hazırlığı
- 23 Enerji Verimliliği ve Yönetimi
- 24 Paydaş İletişimi
- 25 Nitelikli İstihdama Destek
- 26 Veri Güvenliği ve Gizliliği
- 27 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele
- 28 Su Yönetimi



## KATKI SAĞLADIĞIMIZ SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI

### Bak Ambalaj 2023 Öncelikli Konuları

#### SKA'lar

Çevresel	SKA'lar
Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler	3, 7, 8, 11, 12, 13
Döngüsel Ekonomi	7, 8, 11, 12, 13
Atık Yönetimi	12
İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk	7, 11, 13
Kimyasal Yönetimi	3, 12, 13
Emisyon Yönetimi	13
Enerji Verimliliği ve Yönetimi	7, 13
Su Yönetimi	12
Sosyal	SKA'lar
İş Sağlığı ve Güvenliği	3, 8
Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	5, 10
Tercih Edilen İşveren Olma	8
Çalışan Eğitimleri ve Gelişimi	4, 8
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	3, 4, 5, 8, 10, 11, 17
Acil Durum Hazırlığı	3, 8
Paydaş İletişimi	16, 17

### Bak Ambalaj 2023 Öncelikli Konuları

#### SKA'lar

Ekonomik	SKA'lar
Operasyonel Mükemmellik ve Kalite	8, 9
AR-GE ve İnovasyon	8, 9
İş Sürekliliği	8, 9
Dijital Dönüşüm	8, 9
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri	8, 9, 12
Endüstri 4.0	8, 9
Lojistik Etkiler	8, 9, 13
Nitelikli İstihdama Destek	4, 8
Veri Güvenliği ve Gizliliği	8, 9
Yönetişim	SKA'lar
Kurumsal Yönetim	8, 16
İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık	10, 16
Etkin Risk ve Kriz Yönetimi	3, 4, 5, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 17
Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele	10, 16



## YÖNETİŞİM

50 yıldır sorumlu, şeffaf bir yönetim anlayışıyla gelişimimizi sürdürüyor, SPK'nin Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum sağlıyoruz.



### Kurumsal Yönetim

Bak Ambalaj olarak, SPK'nin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlıyor ve aynı zamanda Şirketimizin odak noktalarını tanımlayan Baki Anayasası ile kurumsal yönetimi içselleştiriyoruz.

### Proaktif Risk Yönetimi

Bak Ambalaj'da risk yönetimi bütünsel bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketimizin varlığını ve gelişmesini tehlikeye sokabilecek risklerin erken teşhisini amaçlamaktadır.

### İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık

Bak Ambalaj olarak, iş süreçlerimizi yönetirken üstün iş etiği ilkelerine bağlı kalıyor, yasa ve düzenlemelere uygun davranıyor ve paydaşlarımızla şeffaf bir iletişim anlayışını benimsiyoruz. Bu doğrultuda, Bakioğlu Grubu Kurum Kültürü Rehberi ve Etik İlkeleri, faaliyetlerimizin yol göstericisi konumundadır.

Etik İlkeler Rehberimize [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

### Etik Hattı

Nisan 2022 dönemi itibarıyla devreye alınan Etik Hattı'na gelen tüm bildirimler KPMG Bağımsız Denetim firması tarafından Etik Hat ve Etik Kurul Yönetmeliği'ne uygun olarak ilgili bölümlere raporlanmaktadır.

### Etik Eğitimlerimize Devam Ettik

Bak Ambalaj'da çalışmaya başlayan her yeni çalışana Kurum Kültürü Eğitimi içerisinde etik ilkeler, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konularını içeren eğitimler sağlıyoruz. 2023 yılında yöneticilerimize Kurum Kültürü, Misyon, Vizyon, Değerler ve Etik İlkeler eğitimlerini yüz yüze verdik. Bununla birlikte kuruma her yeni başlayan saha çalışanına da etik ilkelerin anlatıldığı Kurum Kültürü Eğitimi'ni LMS üzerinden tanımlıyoruz.

### Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele

Bak Ambalaj olarak, Bakioğlu Holding ve Grup Şirketlerinin etik ilkelerine sıkı bir şekilde bağlıyız. Rüşvet, yolsuzluk ve görevi kötüye kullanma gibi eylemlere karşı sıfır tolerans politikası izliyoruz. Bu konuda yürürlükte olan yasalara ve düzenlemelere tam uyum göstermekle sorumluyuz.

## İŞİMİZE DEĞER

Katkı Sağladığımız SKA'lar



50 yıldır işimize değer odağıyla kendimizi geliştiriyor ve sektördeki güçlü konumumuzu muhafaza ediyoruz.



### Özet Finansal Bilgiler

**3.608**  
milyon TL  
Toplam Varlıklar

**3.419**  
milyon TL  
Net Satış  
Gelirleri

**572**  
milyon TL  
FAVÖK

**23.172**  
ton  
Toplam Üretim  
Satış Miktarı

**%74**  
Yurt Dışı Satış  
Oranı

### AR-GE Yatırımları

AR-GE faaliyetlerimizle AR-GE 250, Türkiye'nin En Çok AR-GE Harcaması Yapan Şirketleri Araştırması'nda yer almanın gururunu yaşıyoruz.

### Rakamlarla Ar-Ge

2023 yılında toplam 21 milyon TL AR-GE yatırımı yaparak toplam çalışanımızın %4,3'ü olan 31 AR-GE çalışanımız ile 10 AR-GE projesi hayata geçirdik.

### Sürdürülebilir Çözümler

Bak Ambalaj AR-GE Merkezi %100 kağıt içeren ambalaj çalışmaları sonucunda üçüncü ürün ailemiz olan "PapBorn" ailesini portföyümüze ekledik. Ayrıca, sürdürülebilir esnek ambalaj çözümlerimize bir yenisini daha ekleyerek yeniden kullanılabilir "Refill" ambalaj tasarımını geliştirdik.

### Operasyon Mükemmellik ve Dijitalleşme

Mobil PM, Üretim Entegrasyonu ve Zekası ve Operasyonel Mükemmellik Portalı dijitalleşme çalışmalarıyla mükemmellik faaliyetlerimizi dijitalleşmeyle buluşturduk.

### Sürdürülebilirlik Uyumu

Tedarik zinciri araştırmaları için CDP Raporları hazırlıyoruz. Bu kapsamda, 2023 yılında "C" notuyla ödüllendirildik.

### Yerel Ekonomiye Destek

Tedarikçi sayımızın %90,85'ini yerel tedarikçilerden seçerek tedarik kaynağından doğan riskleri minimize ettik ve bu sayede yerel ekonomiye önemli bir destek sağlıyoruz.

### Lojistik Yönetimi

Esnek ambalaj ürünlerimizin, nakliye yönetimi ve planlama süreçlerinde iyileştirme hedefiyle ele aldığımız SAP TM (Transportation Management) Nakliye Yönetimi Modülü'nün hayata geçirilmesi ile lojistik süreçlerinde sürdürülebilir iyileştirmeler gerçekleştiriyoruz.



## İNSANA DEĞER

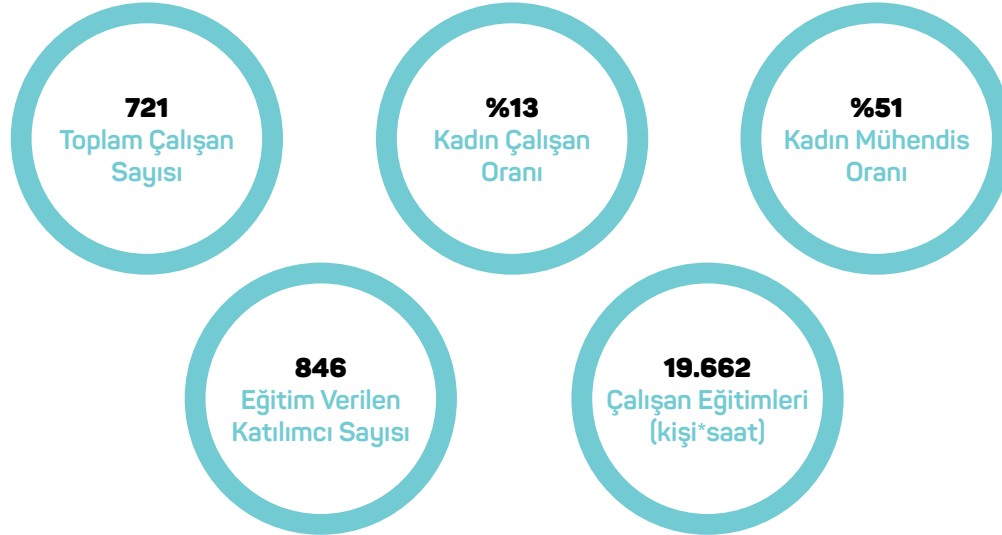
Katkı Sağladığımız SKA'lar



50 yıldır insanımıza değer odağıyla başta çalışanlarımız olmak üzere paydaşlarımızın memnuniyetini merkeze alıyoruz.



### Rakamlarla Bakioğlu İnsan Değerleri



### İnsan Değerleri

Çalışanlarımızı sadece bir "iş gücü" olarak değil, insanı merkeze alan bir anlayışla "değer" olarak görüyor ve çalışma ortamlarımızı çeşitliliği ve kapsayıcılığı gözetken, gelişimi teşvik eden ve huzurlu bir atmosfer sunan yerler olarak düzenliyoruz.

### Eğitimde Dijitalleşme

Sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda çalışanlarımızın sürekli gelişimini desteklemek amacıyla Bak Akademi çatısı altında yürüttüğümüz eğitimleri dijitalleştirerek her an erişilebilir hale getirdik.

### İş Sağlığı ve Güvenliği Yaklaşımımız

İş sağlığı ve güvenliği, Bakioğlu Holding'in tüm Grup Şirketlerinde olduğu gibi Bak Ambalaj için de hayati öneme sahiptir. Bu anlamda çalışanlarımızın sağlığını korumak, iş yerindeki riskleri minimize etmek ve güvenli bir çalışma ortamı sağlamak, öncelikli hedeflerimiz arasındadır. 2023 yılı raporlama döneminde Bak Ambalaj'da toplamda 713 katılımcıyla 6.420 kişi\*saat İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi gerçekleştirdik.

### Acil Durum Hazırlığı

Deprem başta olmak üzere çeşitli doğal afetlere ve acil durumlara karşı hazırlıklı olmak, iş devamlılığı uygulamalarımızın önemli bir unsurudur. Bu nedenle, Bak Ambalaj bünyesinde acil durum plan ve prosedürleri oluşturuyor, güncelliğini sağlıyoruz.

### Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Bak Ambalaj olarak, faaliyetlerimizle sadece işimizde değil, toplumsal gelişimde de etkin rol almayı ve sosyal katkı sağlamayı hedefliyoruz. Kurumsal sosyal sorumluluk anlayışımızla topluma değer katıyoruz. 2023 yılında bağış ve yardım faaliyetlerine 864.656 TL kaynak ayırdık.

### Fidandan Ormana: Ege Orman Vakfı

Bak Ambalaj olarak geleceği tehdit eden ve günümüzde gittikçe artan ormansızlaşmaya karşı, ağaçların en önemli karbon yutakları olduğunu bilerek, dünya genelinde emisyon değerlerinin dengelemesi için bütünsel bir anlayışla ormanlarımıza yatırım yapıyoruz. 2023 yılında Bak Ambalaj olarak 643 ağaç diktik ve toplam 14.131,50 TL bağışta bulunduk. Bu sayede 264,27 ton CO<sub>2</sub> salımına engel olmuş olduk.

## DÜNYAMIZA DEĞER

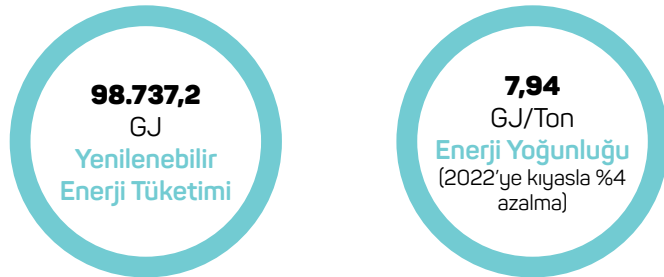
Katkı Sağladığımız SKA'lar



50 yıldır dünyamıza değer odağıyla tüm stratejik kararlarımızda çevremizi ve geleceği gözetiyor, artan iklim krizi riskleriyle mücadelede üzerimize düşen sorumlulukları yerine getiriyoruz.



### Rakamlarla Enerji Verimliliği



Dünyamıza Değer bölümüne ilişkin detaylı bilgi için Bak Ambalaj 2023 Sürdürülebilirlik Raporu'na [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

### Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş

Düşük karbonlu ekonomiye geçişe yönelik politikalar benimsiyor, enerji tasarrufu ve enerji verimliliği sağlayacak önlemler alıyoruz. İnovasyonlarımızda bu konuyu merkeze alıyoruz ve ürün yaşam döngüsü boyunca tüm aşamalarda çevre dostu teknolojilerin kullanımına ağırlık veriyoruz.

### Çevre Eğitimleri

Bak Akademi bünyesinde gerçekleştirdiğimiz İklim ve Çevre Yönetimi eğitimlerine 2023 yılında 1.024 çalışanımız katılmıştır.

### Geri Dönüştürülebilir Ambalaj

2023'te ilk kez gıda temasına uygun PCR (Tüketici Sonrası Geri Dönüştürülmüş) ham madde ile ambalaj üretimini gerçekleştirdik.

### Sıfır Atığa Doğru Sürdürülebilir Adımlar

2023 yılında da işleyişlerimizde atık oluşumunu minimumda tutmak ve atık oluşturan etkenleri azaltmak için kararlı bir şekilde ilerledik. Son beş yıldır, faaliyetlerimiz neticesinde oluşan atıkların tamamına yakını geri kazandık. Bak Ambalaj olarak bertaraf edilen atık miktarının en aza indirilmesini amaçlıyoruz.

### Döngüsel Ekonomi Çalışmaları

2023 yılında çevresel etkileri muadillerine göre daha düşük malzeme kullanımımızı %2,38, çevreci ürün sertifikalı ham madde kullanımımızı %20,4 oranında artırdık. 300,84 ton biyoçözünür ve 18,71 ton döngüsel ekonomi ilkelerine uyumlu nitelikte ham maddeyi üretim süreçlerimizde kullandık.

### %100 Yenilenebilir Elektrik

I-REC Sertifikalı elektrik satın alma uygulaması ile elektrik ihtiyacımızın %100'ünü yenilenebilir kaynaklardan karşılıyoruz.

### Yeşil İnovasyon

Biyo-bazlı yenilenebilir ham madde kullanımı ve sürdürülebilir ürünlere yönelik çalışmalarımızla geleceğe hazırlanıyoruz.

### Sürdürülebilir Çözümler

Reborn Ürün Ailesi ile birden fazla sürdürülebilirlik seçeneği geliştiriyor ve daha sürdürülebilir ambalaj çözümleri sunuyoruz.

### Verimli Su Kullanımı

Suyun geleceği, dünya ve tüm canlı yaşamı için büyük önem arz etmektedir. Her geçen yıl Bak Ambalaj bünyesindeki su kullanım yoğunluğunu düşürmek, sürdürülebilirlik hedeflerimizin en kritik unsurlarından biridir.



Giriş

Bir Bakışta Bak Ambalaj

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Yönetişim

İşimize Değer

İnsana Değer

Dünyamıza Değer

2023 Özet Sürdürülebilirlik Raporu

26

## İLETİŞİM

Bak Ambalaj 2023 Sürdürülebilirlik Raporu hakkında daha ayrıntılı bilgi almak ve önerilerinizi iletmek için iletişime geçebilirsiniz.

[\*\*sustainability@bakioglu.com.tr\*\*](mailto:sustainability@bakioglu.com.tr)

Adres: AOSB 10002 Sokak No:45 Çiğli 35620 İzmir, Türkiye  
Telefon: +90 232 376 74 50

### Sosyal Medya Hesaplarımız



[\*\*https://www.facebook.com/BakiogluHolding/\*\*](https://www.facebook.com/BakiogluHolding/)



[\*\*https://x.com/bakiogluholding\*\*](https://x.com/bakiogluholding)



[\*\*https://www.youtube.com/bakiogluholding\*\*](https://www.youtube.com/bakiogluholding)



[\*\*https://www.linkedin.com/company/bak-ambalaj/\*\*](https://www.linkedin.com/company/bak-ambalaj/)



[\*\*https://www.instagram.com/bakiogluholding/\*\*](https://www.instagram.com/bakiogluholding/)

**bak**ambalaj