

## BAK AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

#### YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- a) Raporun Dönemi** : 01.01.2023 – 31.03.2023
- b) Ortaklığın Unvanı** : BAK AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
- Ticaret Sicil Numarası** : 4050/K-567
- Mersis No** : 0131007974239376
- Merkez** : Atatürk Organize Sanayi Bölgesi 10002 Sokak No:45 Çiğli –İZMİR
- Telefon No** : 0.232. 376 74 50
- Faks No** : 0.232. 376 74 58
- İnternet Sitesi** : [www.bakambalaj.com.tr](http://www.bakambalaj.com.tr)
- Esas Sermayesi** : 36.000.000 TL

#### Şirketin Faaliyet Konusu :

Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Bak Ambalaj" veya "Şirket"), 2 Şubat 1973 tarihinde İzmir'de kurulmuş, tescilli bir sermaye şirkettir. Şirket'in genel merkezinin adresi Atatürk Organize Sanayi Bölgesi 10002 Sokak No:45 Çiğli / İzmir'dir.

Şirket'in ana ortağı ve nihai ana ortağı çoğunluk hisseleri elinde bulunduran Bakioğlu Holding A.Ş'dir. Halka açıklık oranı %17,68 olan (31 Aralık 2022- %17,69) Şirket'in hisse senetleri Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir.

Şirket'in İzmir Çiğli AOSB'de Ar-Ge Merkezi bulunmaktadır.

Grup'un ana faaliyet konusu tıfdruck baskı, flekso baskı ve baskısız ambalaj malzemesi üretimidir.

Şirket'in bağlı ortaklığı Bak Ambalaj Dış Ticaret A.Ş., 13 Şubat 2015 tarihinde kuruluş işlemleri tamamlanarak İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiştir. Şirket'in bağlı ortaklığı Bak Flexibles B.V. 8 Mayıs 2015 tarihinde kuruluş işlemleri tamamlanarak Hollanda Ticaret Sicili nezdinde tescil edilmiştir.

Bağlı ortaklığa ait detaylar aşağıda verilmektedir:

<b><u>Bağlı Ortaklıklar</u></b>	<b><u>Esas Faaliyet Konuları</u></b>	<b><u>Ülke</u></b>
Bak Ambalaj Dış Ticaret A.Ş.	Ambalaj Malzemesi Dış Ticareti	Türkiye
Bak Flexibles B.V.	Ambalaj Malzemesi Ticareti	Hollanda

Bak Ambalaj tıfdruck baskı, flekso baskı, baskısız ve laminasyonlu olmak üzere dört farklı segmentte fleksibil ambalaj üretmektedir. Çeşitli sektörlerle, düzenli olarak gerçekleştirdiği yatırımlar ile üretim portföyünü istikrarlı olarak artıran Bak Ambalaj, üretiminin yaklaşık %72'sini Batı Avrupa ülkeleri ağırlıklı olarak ihraç etmekte, ülke ekonomimize katkı sunmayı sürdürmektedir.

### c) Yönetim Kurulu Üyeleri:

Adı Soyadı	Tüzel Kişi Adına Hareket Eden Kişi	Görevi	Görev Süresi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup / Olmadığı	İcracı Yönetim Kurulu Üyesi Olup / Olmadığı
Ali Enver Bakioğlu		Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli Değil
Sertaç Bakioğlu		Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 Yıl	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli Değil
Cem Bakioğlu		Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli Değil
Bakioğlu Holding	Mehmet Emin Bozdağ	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli
Osman Gürhan Çağlayan		Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil
Duygu Elekdar Özerson		Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil

### Yetki Sınırları:

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticileri Türk Ticaret Kanununun ilgili maddeleri, Sermaye Piyasası Kanunu ve İlgili sair mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmenin 11 ve 12. Maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

### Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden sorumlu Komite Başkanı Sn. Osman Gürhan ÇAĞLAYAN, üyesi Sn. Duygu ÖZERSON ELAKDAR' dır.

### Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Sn. Duygu ÖZERSON ELAKDAR, üyeleri Sn. Osman Gürhan ÇAĞLAYAN, Sn. Duygu TUNALIGİL'dir. Kurumsal Yönetim Komitesi Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin de görevlerini yerine getirmektedir.

### Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Sn. Osman Gürhan ÇAĞLAYAN, üyesi Sn. Duygu ÖZERSON ELAKDAR ve görevli personeli Sn. Aslı SANAL'dır.

**d) Üst Yönetim:**

<b>BAK AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ÜST YÖNETİMİ</b>	
<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Mehmet Emin BOZDAĞ	Genel Müdür
Hamdi ÇAKMAK	Tedarik Zinciri Müdürü
Erkin ÖZTÜRK	Satış Müdürü
Aslı SANAL	Mali İşler Müdürü
Hüsnü Koray ERGİNCAN	İnsan Kaynakları Müdürü
Yasemin DUMLU DEMİR	Kalite Kontrol Müdürü
Zeliha BIÇAKSIZ	Ar-Ge Müdürü
Murat GÜNGÖR	Üretim Müdürü
Özgür ÖZDİKMEN	Satış Müdürü
Şerife Özlem ÇETİNTAŞ	Müşteri Yönetimi ve Fiyatlandırma Müdürü
Levent BAKİOĞLU	Üretim Müdürü
Derya AKDEMİR	İş Güvenliği ve Çevre Müdürü

**e) Dönem içinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri:**

Faaliyet döneminde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

**f) Yatırımlar:**

Bak Ambalaj, kuruluşundan bugüne kadar, gelişen küresel ve iç pazardaki müşterilerinin taleplerini karşılayabilmek için yatırım yapmayı sürdürmüştür. 2023 yılında da değişen ve çoğalan müşteri isteklerini karşılayabilmek, kapasite artışı ile birlikte müşteri için yarattığı katma değeri arttırmak amacıyla yatırımlarına devam etmiştir. Şirketimiz rapor döneminde 16.448.537 TL tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı gerçekleştirmiştir. (31 Mart 2022: 15.732.546 TL).

**g) Şirketin 2023 Yılı Faaliyetleri:**

Şirketimiz 2023 yılının ilk üç ayında 611.969.076 TL tutarında net satış gerçekleştirmiştir. Şirketimizin 2023 yılı ilk üç aylık satış tonajı 6.023 ton olarak gerçekleşmiştir.

	<b>31.03.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>Cari Oran</b>	1,50	1,54
<b>Likidite Oranı</b>	1,11	1,09
<b>Nakit Oranı</b>	0,25	0,22
<b>Finansal Kaldıraç Oranı</b>	0,68	0,67
<b>Borç – Özsermaye Oranı</b>	0,71	0,75
<b>Özsermaye Çarpanı</b>	3,13	3,05

#### **h) Risk Yönetim Politikası:**

Şirketimizde risk yönetimi Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından bütünsel bir bakış açısı ile ele alınır. Şirketin uzun ve kısa vadeli hedeflerine ulaşırken karşılaşacağı operasyonel, finansal ve diğer riskler, riskin erken saptanması komitesi tarafından değerlendirilir ve bu aşamada yönetim kuruluna bilgi verilir.

Şirket faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, piyasa riski, kur riski, makul değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riski, kredi riski ve likidite riskidir. Şirket'in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerinin Şirket'in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

#### **ı)Personel:**

2023 yılı üç aylık dönemde ortalama çalışan sayısı 713 kişi olarak gerçekleşmiştir (31.12.2022: 692).

#### **j)Yardım ve Bağışlar:**

Şirketimiz 2023 yılı üç aylık dönemde çeşitli kurum ve kuruluşlara 461.606-TL tutarında yardım ve bağışta bulunmuştur.

#### **k) İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim faaliyetleri:**

Denetim Komitesi her üç aylık dönemde şirket mali tablolarını denetlemekte ve Yönetim Kuruluna Rapor vermektedir. Şirket ayrıca grup bünyesinde kurulu bulunan İç Denetim Birimi tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

#### **l) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:**

Grup'un 2023 yılında iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

#### **m) Dönem İçinde Çıkarılmış Menkul Kıymetler:**

Herhangi bir sermaye piyasası aracı arz edilmemiştir.

#### n) Ortaklık Yapısının Dağılımı

Hissedar	Hisse Tutarı	Hisse Adedi	Ortaklık Payı(%)
Bakioğlu Holding	22.557.145	2.255.714.500	62,66
Cem Bakioğlu	5.794.246	579.424.600	16,10
Diğer	7.648.609	764.860.900	21,24
<b>Toplam</b>	<b>36.000.000</b>	<b>3.600.000.000</b>	<b>100</b>

(\*)Şirketimize ait ortaklık yapısı Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından sisteme kaydedilmiş pay sahipliği bilgileri üzerinden hesaplanan ve Kamu aydınlatma platformunda şirketimize ait bilgiler sayfasında yer alan verilere paralel olacak şekilde açıklanmıştır.

Şirketimizin sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

#### o) İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar:

(A) Grubu pay sahiplerine; her bir pay için 15 (on beş) oy ve yönetim kurulunun çoğunluğunu seçme imtiyazı tanınmış olup, (B) Grubu pay sahiplerine ise, (A) Grubu pay sahiplerinin seçmiş olduğu yönetim kurulu üyeleri dışında kalan yönetim kurulu üyelerini seçme imtiyazı verilmiştir.

#### p) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:

Üst düzey yöneticiler, Yönetim Kurulu üyeleri, Genel Müdür ve departman müdürlerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların tutarı maaş ve benzeri faydalar ile kıdem ve izin karşılığı rakamlarından oluşmaktadır.

Grup'un 1 Ocak - 31 Mart 2023 ve 1 Ocak – 31 Mart 2022 dönemleri için üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2023	31 Mart 2022
Ücret ve ücret benzeri diğer faydalar	5.506.650	2.109.829
Diğer faydalar	348.646	478.807
<b>Toplam</b>	<b>5.158.004</b>	<b>2.588.636</b>

**r) İlişkili Taraf İşlemleri:****- İlişkili taraflardan yapılan alım işlemleri:**

	1 Ocak -		1 Ocak -	
	31 Mart 2023		31 Mart 2022	
	Mal, varlık ve hizmet	Vade ve kur farkları	Mal, varlık ve hizmet	Vade ve kur farkları
Polibak Plastik Film San. A.Ş. (**)	118.789.995	9.511.669	135.412.716	40.881.454
Bareks Plastik Film Ekstruzyon San. ve Tic. A.Ş. (**)	45.865.629	664.651	31.560.315	5.289.064
Bak Gravür Tekn. San. ve Tic. A.Ş. (**)	13.508.352	11.812	13.366.663	64.474
Bakioğlu Holding A.Ş. (*)	8.983.346	2.706	4.095.338	4.643
Baknet Bilgi İşlem ve Taşımacılık Ticaret A.Ş. (**)	7.620.111	15.616	4.001.171	92.068
Baksaş Sigortacılık A.Ş. (**)	304.357	66	279.280	698
Bakış Yapı İnşaat San. Tic. A.Ş. (**)	719.587	4.803	974.534	-
Onsa Özel Güvenlik Hizmetleri Ltd.Şti. (**)	3.259.057	5.479	905.320	662
Ege Orman Vakfı Ağaçlandırma Ağaç Ürün. İkt. İşl. (**)	41.333	44	21.220	-
Ege Orman Vakfı (**)	8.882	-	3.900	-
	<b>199.100.648</b>	<b>10.216.847</b>	<b>190.620.457</b>	<b>46.333.063</b>

(\*) Ana ortak

(\*\*) Ana ortak/ Ana sermayedarın bağlı ortak ve iştirakleri

**- İlişkili taraflara yapılan satış işlemleri:**

	1 Ocak -		1 Ocak -	
	31 Mart 2023		31 Mart 2022	
	Mal, varlık ve hizmet	Vade ve kur farkları	Mal, varlık ve hizmet	Vade ve kur farkları
Polibak Plastik Film San. A.Ş. (**)	931.045	96.214	571.131	147.794
Bareks Plastik Film Ekstruzyon San. ve Tic. A.Ş. (**)	601.386	630	420.713	-
Bak Gravür Tekn. San. ve Tic. A.Ş. (**)	314.790	3	88.152	2
Freshbak Organik Doğal Gıda A.Ş. (**)	-	-	413.026	2.195
Baksaş Sigortacılık A.Ş. (**)	15.257	4.704	4.393	2.403
Baknet Bilgi İşlem ve Taşımacılık Ticaret A.Ş. (**)	37.643	-	-	247
Bakış Yapı İnşaat San. Tic.A.Ş.(**)	4.888	-	-	436
Bakioğlu Holding A.Ş. (*)	-	-	754	59.747
	<b>1.905.008</b>	<b>101.550</b>	<b>1.498.169</b>	<b>212.824</b>

(\*) Ana ortak

(\*\*) Ana ortak/Ana sermayedarın bağlı ortak ve iştirakleri